

기업비용절감 Report



COSTZERO

Better Communication, Better Collaboration

- 기업명 :
- 대표자명 :
- 사업자번호 :
- 영문 기업명 :

유의사항

1. 본 Report는 업무목적 외 사용 및 제 3자의 제공이 금지되어 있습니다.
2. 분석일자 이후 기업의 변동내용은 반영되지 않을 수도 있습니다.
3. 본 Report는 고객사가 제공한 정보를 토대로 (주)한솔서플라이가 작성한 것입니다.
4. 문의사항 : 02-577-3424

재무지표 분석

주요 재무지표의 시계열 추이와 동종산업 대비 수준을 분석함.

동종산업 대비 비용 분석

귀사 비용에 대해 동종산업 비용 Data와 비교하여 진단한 결과,

경쟁사 대비 비용 분석

귀사 비용에 대해 경쟁사 비용 Data와 비교하여 진단한 결과,

비용절감 대상 금액 범위

경쟁사 대비 열세인 항목들에 대해 구성비 차이를 기준으로 산출한 비용절감 대상 금액 총액은 **Min. X억원 및 Max. Y억원**임.

종합 의견

열세로 분석된 항목 및 절감 대상 비용에 대해 집행비용에 대한 상세 분석, 절감 방안 도출 및 실행 등 비용절감 활동이 필요할 것으로 판단됨.

CONTENTS

01. 비용절감 Report 개요

02. 기업 정보

03. 재무 분석

04. 비용 분석

- 동종산업내 비교분석
- 경쟁사 비교분석

05. 비용절감 Tips



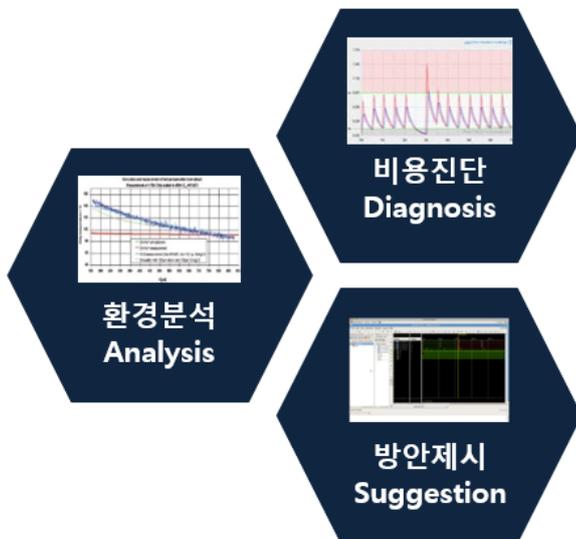
01 비용절감 Report 개요

- 개요
- 분석기법
- 프로세스

개요

비용절감 Report 서비스는 기업의 **각종 비용 현황을 파악, 분석**하여 **비용 진단을 실시**하고, 각 분야별 **비용절감 방안을 제시**하는데 중점을 두고 있습니다.

분석기법



• 환경분석 (Analysis)

- 기업 현황 분석 (기본정보, 재무정보)
- 주요 재무지표 분석

• 비용진단 (Diagnosis)

- 동종산업 평균 비용 파악 및 비교 분석
- 경쟁사 비용 파악 및 항목 별 비교 분석
- 절감대상 비용항목 및 절감 비용 범위 제시

• 방안제시 (Suggestion)

- 항목별 비용절감 실증 사례 제시
- 효율적 비용절감을 위한 인사이트 제공

프로세스

기업 비용관리 진단분석은 5스텝으로 진행합니다.





02 기업정보

- 기본정보
- 주요사업내용
- 재무정보

기업정보

회사명		기업형태	
대표자명		산업분류	
설립일		자본금	
본사주소		홈페이지	

주요 사업내용

재무정보

① 요약재무상태표

[단위: 백만원]

구 분	Y년	Y-1년	Y-2년
자산			
부채			
자본			

① 요약손익계산서

[단위: 백만원]

구 분	Y년		Y-1년		Y-2년	
	금액	구성비	금액	구성비	금액	구성비
매출액						
매출원가						
판매비와관리비						
영업이익						
법인세차감전이익						
당기순이익						



03 재무분석

- 주요재무지표
- 주요지표추이

주요 재무지표

[단위: %]

구분	항목	Y년	Y-1년	Y-2년
성장성	매출액증가율			
	유형자산증가율			
수익성	매출액영업이익률			
	매출액세전순이익률			
안정성	부채비율			
	유동비율			

산업별 평균 (비교 기준값)

[단위: %]

산업구분	항목	Y년	Y-1년	Y-2년
주산업	성장성	매출액증가율		
		유형자산증가율		
	수익성	매출액영업이익률		
		매출액세전순이익률		
	안정성	부채비율		
		유동비율		
제조업	성장성	매출액증가율		
		유형자산증가율		
	수익성	매출액영업이익률		
		매출액세전순이익률		
	안정성	부채비율		
		유동비율		
동종산업	성장성	매출액증가율		
		유형자산증가율		
	수익성	매출액영업이익률		
		매출액세전순이익률		
	안정성	부채비율		
		유동비율		

[출처 : Y년 기업경영분석, 한국은행]

주요지표 추이

주요 재무지표의 시계열 추이와 동종산업 대비 수준을 분석함.

성 장 성		(%)
매출액 증가율	유형자산 증가율	
수 익 성		(%)
매출액 영업이익률	매출액 세전순이익률	
안 정 성		(%)
부채비율	유동비율	

04 비용분석

➤ 동종산업내 비교분석

- ☞ 현황
- ☞ 분석결과

➤ 경쟁사 비교 분석

- ☞ 현황
- ☞ 분석결과
- ☞ 계정과목별 분석
- ☞ 비용절감 대상 항목 및 금액

04. 비용분석 - 동종산업내 비교분석



현황

[단위: 천원]

항목	고객사		동종산업 ²⁾	상대 비율(%) ³⁾	등급
	금액	구성비(%) ¹⁾	구성비(%)		
판매비와관리비	1,121,837	19.64	14.31	137.2	Bad
급여				70.1	Good
퇴직급여				184.4	Bad
복리후생비				146.0	Bad
세금과공과				170.4	Bad
임차료				-	-
감가상각비				345.2	Bad
접대비				118.5	Bad
광고선전비				63.7	Good
경상연구개발비				-	-
보험료				251.4	Bad
무형자산상각비				332.2	Bad
대손상각비				-	-
기타				253.9	Bad

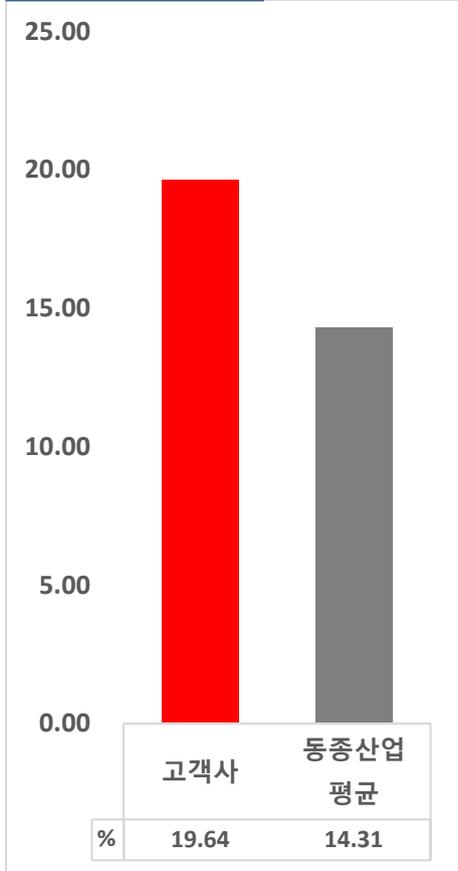
- 1) 각 비용 항목의 매출액 대비 비율
- 2) 동종산업 내 기업 평균
- 3) 동종산업 구성비를 '100'으로 놓았을 때의 고객사 구성비 비율

📌 등급 평가 기준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

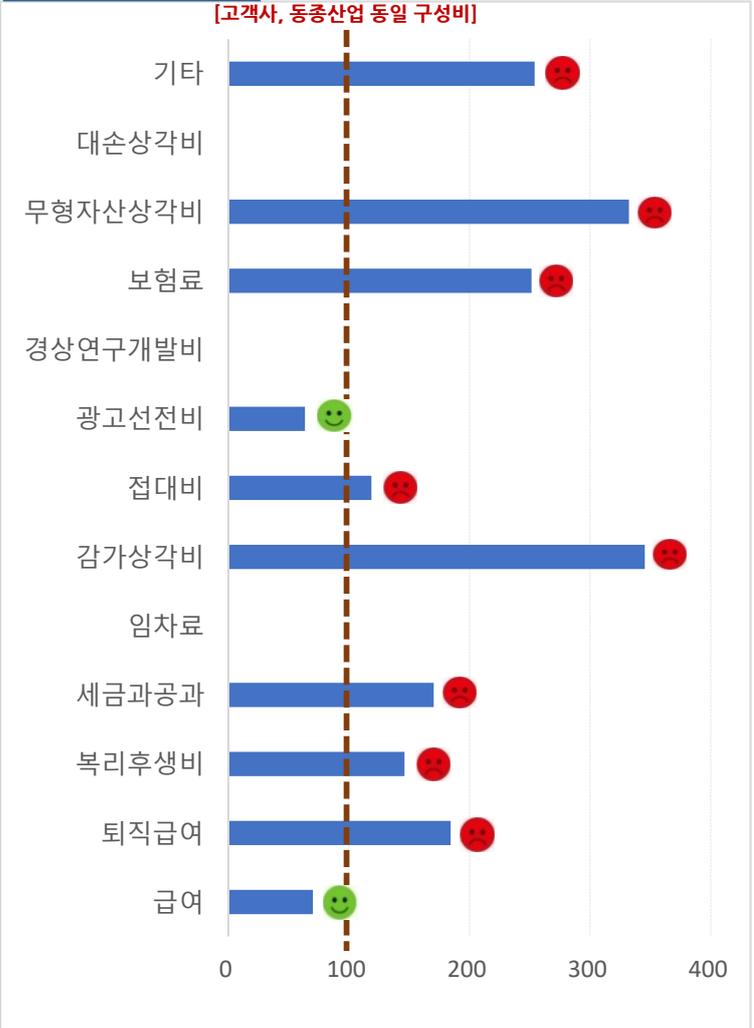
종합 비교



동종산업 평균비 137% 수준 !

※ '판매비와관리비'의 '매출액' 대비 비율
 ※ Y년 한국은행 '기업경영분석' 기준

항목별 비교



결과

귀사 비용에 대해 동종산업 비용 Data와 비교하여 진단한 결과,

현황

[단위: 천원]

구분	고객사		경쟁사 평균 ²⁾		상대비율 (%) ³⁾	등급
	금액	구성비(%) ¹⁾	금액	구성비(%)		
판매비와관리비	1,111,038	16.93	2,232,698	9.79	173.0	Bad
급여					243.1	Bad
감가상각비					378.1	Bad
지급수수료					136.4	Bad
세금과공과					195.9	Bad
복리후생비					135.2	Bad
광고선전비					2066.5	Bad
차량유지비					296.6	Bad
무형자산상각비					287.2	Bad
보험료					371.9	Bad
접대비					189.7	Bad
소모품비					204.2	Bad
퇴직급여					33.7	Good
지급임차료					65.1	Good
도서인쇄비					3428.4	Bad
통신비					1205.7	Bad
여비교통비					6.8	Good
수도광열비					55.3	Good
수선비					30.8	Good
판매수수료					1.8	Good
기타					28.1	Good

1) 각 비용항목의 매출액 대비 비율

[경쟁사 : A, B, C]

2) 고객사 선정 경쟁사 평균

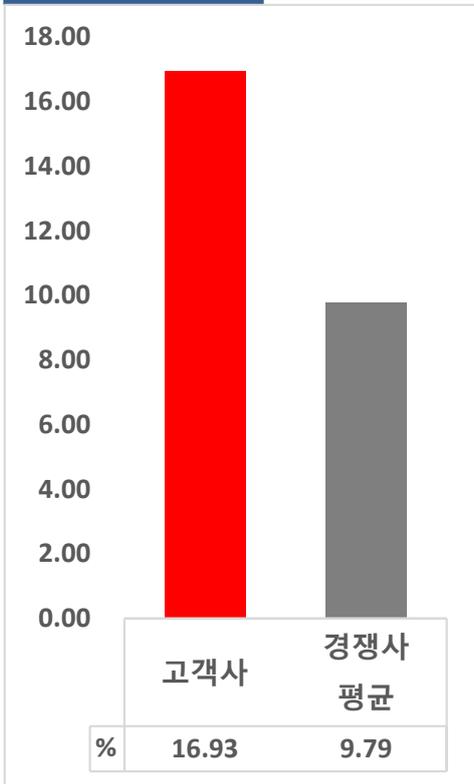
3) 경쟁사 평균 구성비를 '100'으로 놓았을 때의 고객사 구성비 비율

☞ 등급 평가 기준 (상대비율 값)

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

종합 비교

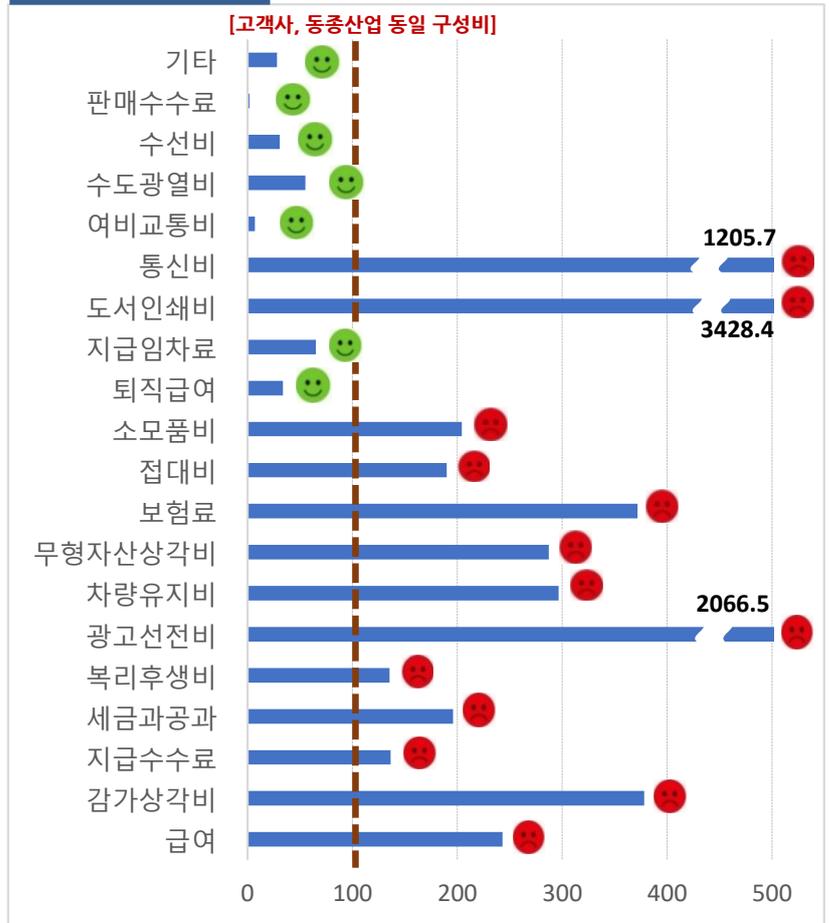


경쟁사 평균비 173% 수준!

※ '판매비와관리비'의 '매출액' 대비 비율

항목별 비교

※ 동종산업평균 대비 고객사 구성비



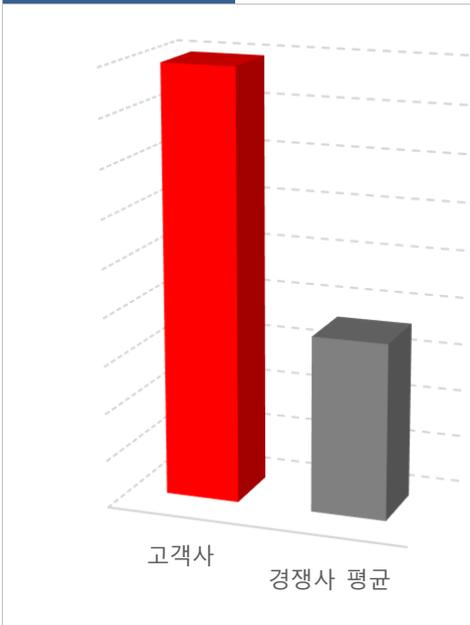
결과

귀사 비용에 대해 경쟁사 비용 Data와 비교하여 진단한 결과,

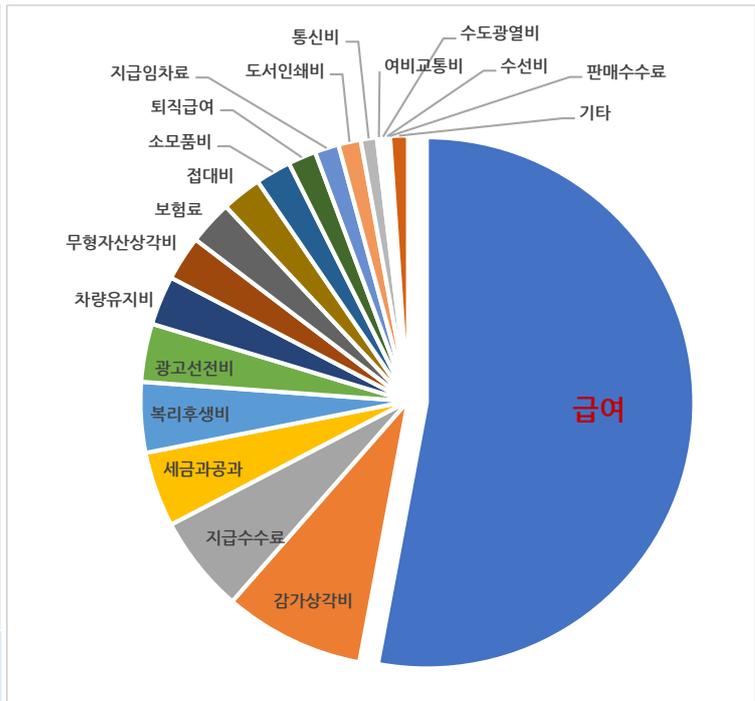
계정과목 : 급여

특정인에게 근로를 제공하고 이에 대한 대가로 지급받는 제 금액으로서 임원급여, 급여와 임금 및 제수당을 포함.
 [사례 : 임직원에게 지급을 하는 기본급, 제수당, 상여금, 아르바이트 비용(잡급) 등]

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준!



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '급여'에 대한 진단 결과,

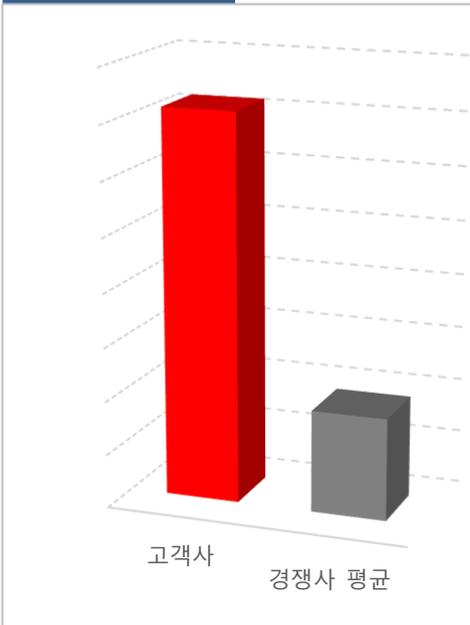
◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
급여				

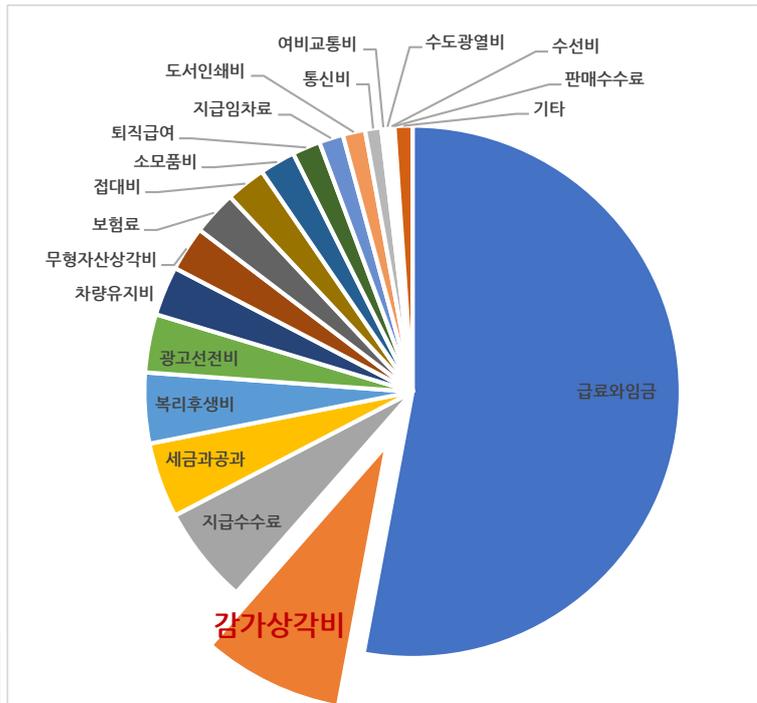
계정과목 : 감가상각비

유형자산이 시간이 지남에 따라 그 가치가 점차 감소되는 것을 그 자산의 내용연수에 따라 비용화 시켜준 비용

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '감가상각비'에 대한 진단 결과,

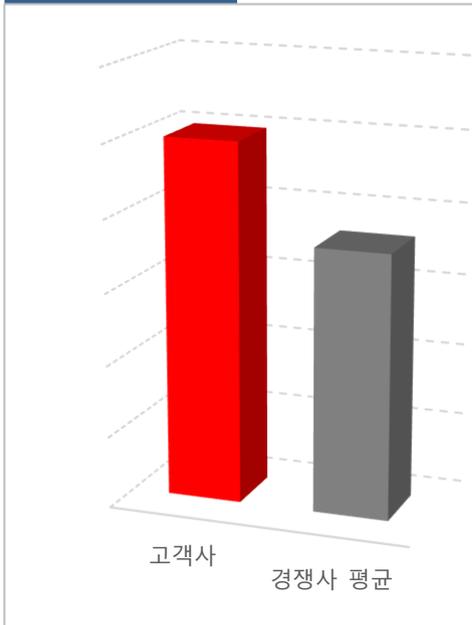
◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
감가상각비				

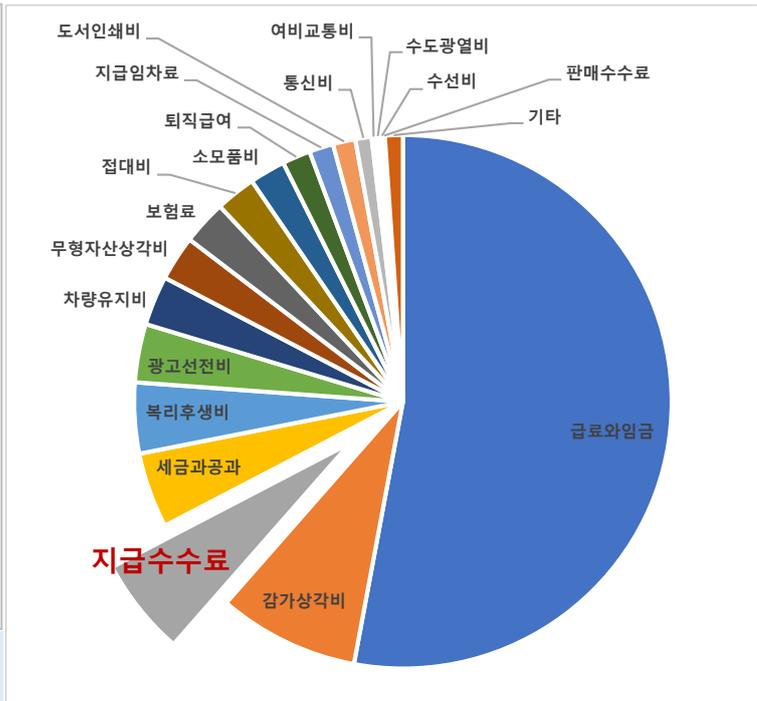
계정과목 : 지급수수료

용역을 제공받고 이에 대한 대가로 지불하는 비용 [사례 : 감정수수료, 경비용역비, 경영컨설팅 자문료, 계좌이체수수료, 세무기장료, 도메인 등록수수료 (소액의 경우), 송금수수료, 등기부등본 발급수수료, 청소용역비(용역회사), PG사 결제대행 수수료, 무인경비 이용료, ISO 인증비용 및 갱신비용 등]

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '지급수수료'에 대한 진단 결과,

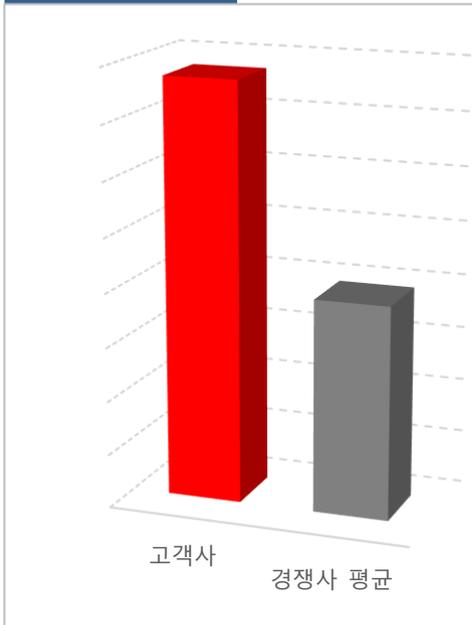
◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
지급수수료				

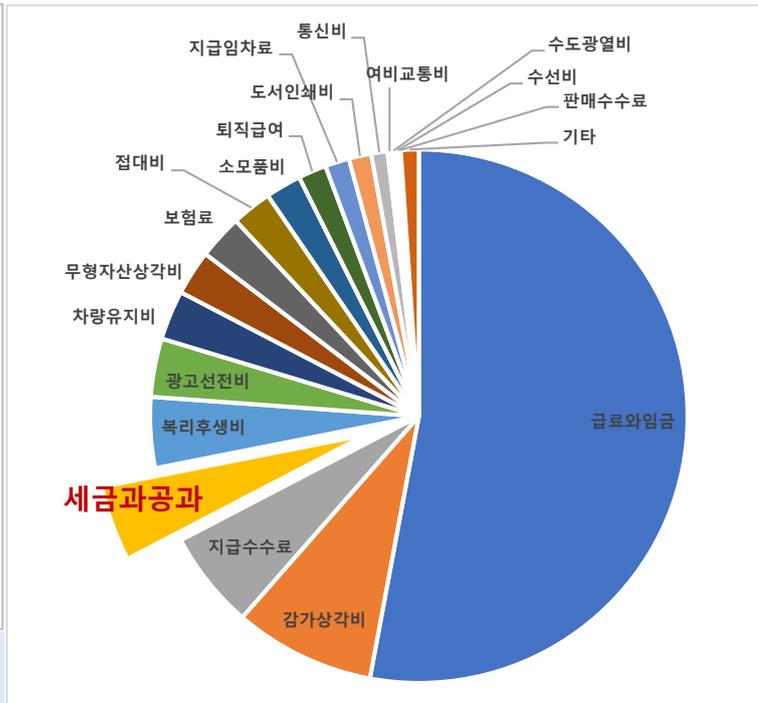
계정과목 : 세금과공과

국가 등이 부과하는 조세와 공공적 지출에 총당할 목적으로 각종 공공단체가 부과하는 부과금 및 벌금, 과료, 과태료 등의 특정행위의 제재를 목적으로 하는 과징금을 처리하는 계정 [사례 : 회사 명의의 자동차세, 재산세, 지방소득세, 적십자사회비, 상공회의사회비, 국민연금 회사부담분, 벌금, 인지대, 교통유발부담금, 안전협회비 등]

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '세금과공과'에 대한 진단 결과,

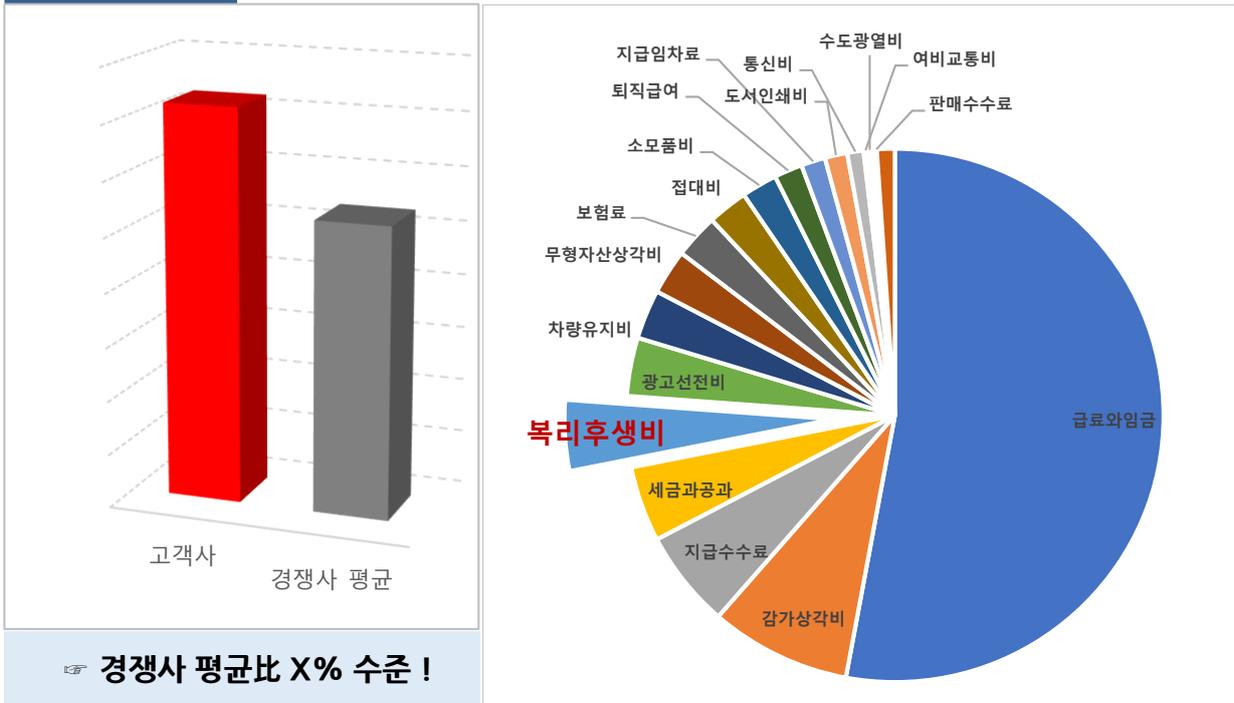
◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
세금과공과				

계정과목 : 복리후생비

종업원의 복리후생을 위해서 지출하는 비용으로서 작업능률의 향상을 기하기 위해서 간접적으로 부담하는 시설, 경비. [사례 간식비(직원), 경조사비(직원), 고용보험료 회사부담분, 국민건강보험료 회사부담분, 건강진단비 회사부담액, 자가운전(차량)보조수당, 식비보조액, 사내 동호회(써클) 활동비 지원액 등]

수준 진단



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '복리후생비'에 대한 진단 결과,

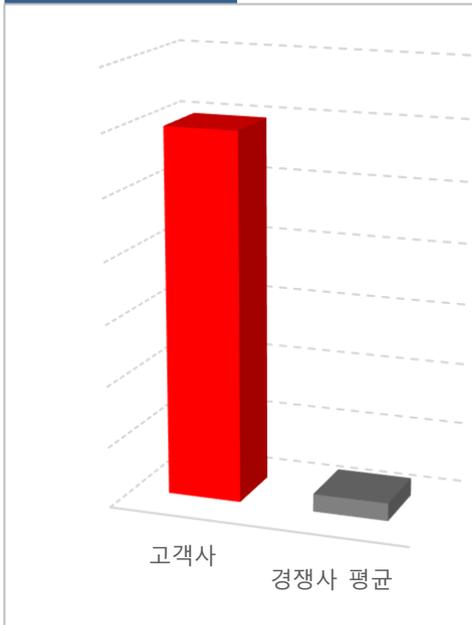
◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
복리후생비				

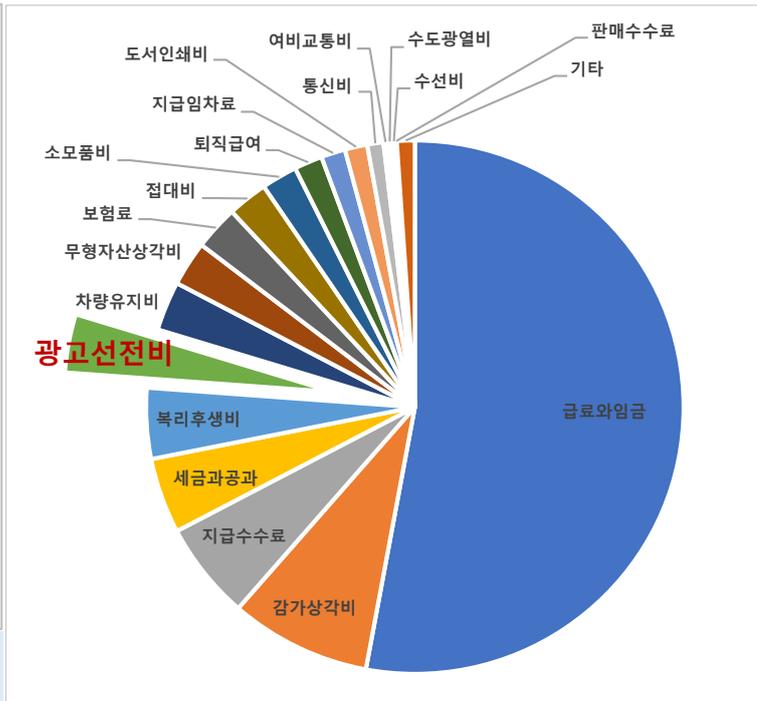
계정과목 : 광고선전비

재화 또는 용역의 판매촉진이나 기업이미지 개선 등의 선전효과를 위해서
 불특정다수인을 대상으로 지출하는 비용.
 [사례 : 광고물구입비, 광고제작의뢰비, 광고물배포비, 간판제작비, 법인결산광고료 등]

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '광고선전비'에 대한 진단 결과,

◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

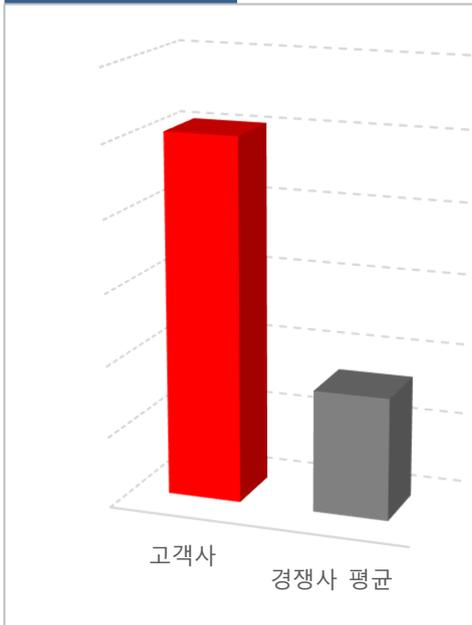
매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
광고선전비				

계정과목 : 차량유지비

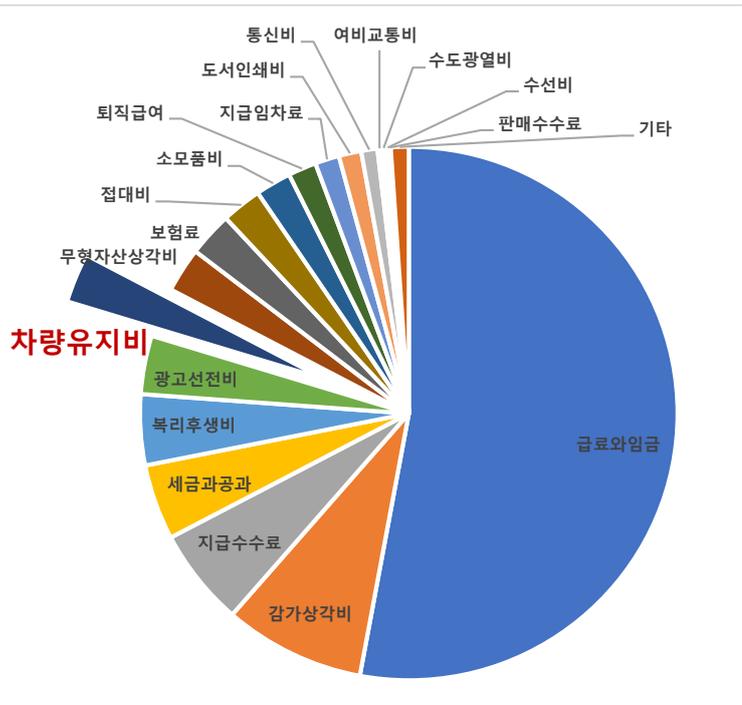
차량의 유지·관리와 관련해서 발생하는 비용.

[사례 : 세차비, 주차료, 차량검사비, 차량수선비, 차량안전협회비, 차량주유비용, 면책금(자가부담금), 차량렌트비용, 차량리스료, 통행료 등]

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비' 중 '차량유지비'에 대한 진단 결과,

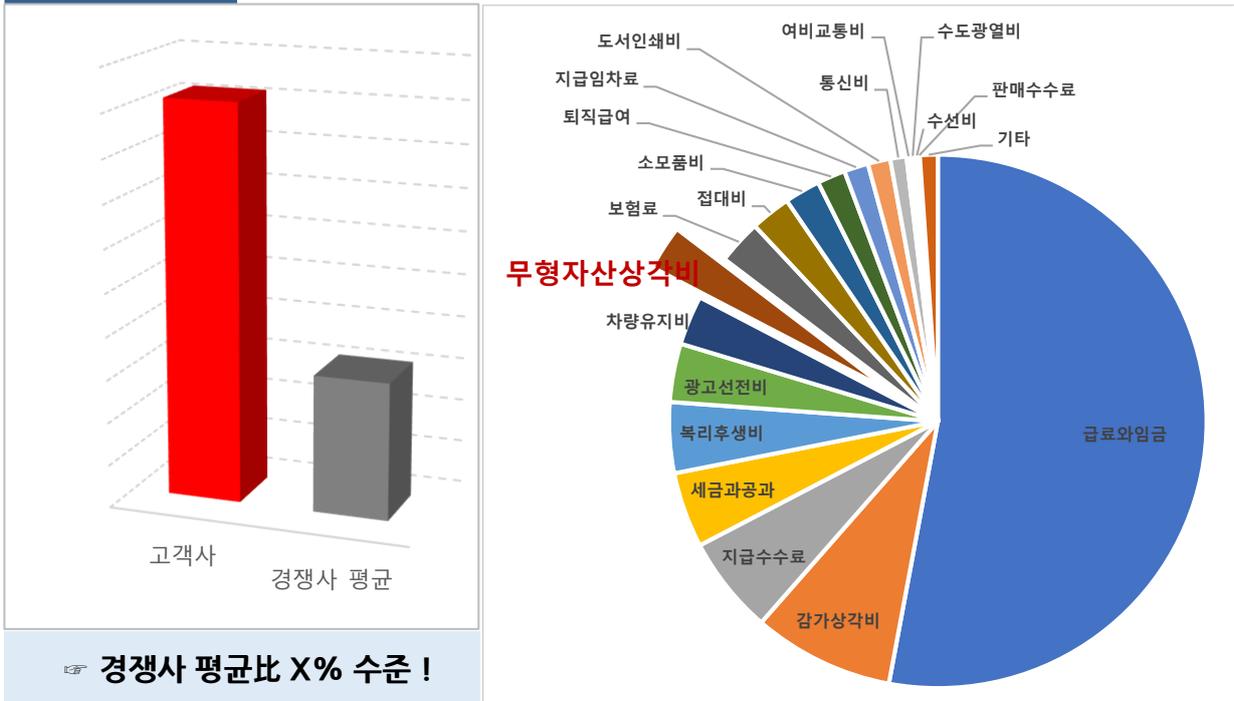
◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
차량유지비				

계정과목 : 무형자산상각비

내용연수 동안 무형자산의 상각과 관련해서 발생하는 감가상각비용

수준 진단



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비' 중 '무형자산상각비'에 대한 진단 결과,

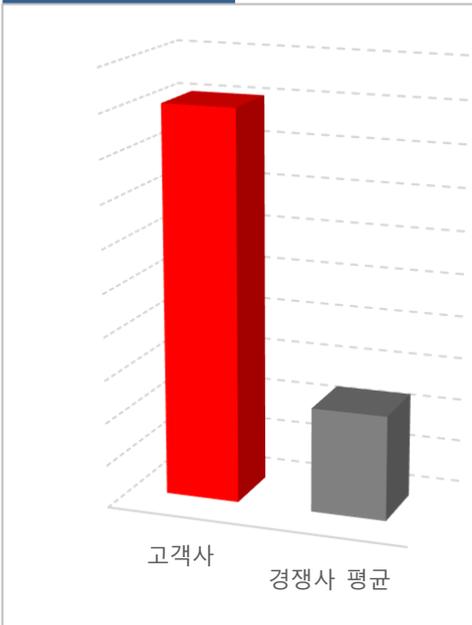
◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
무형자산상각비				

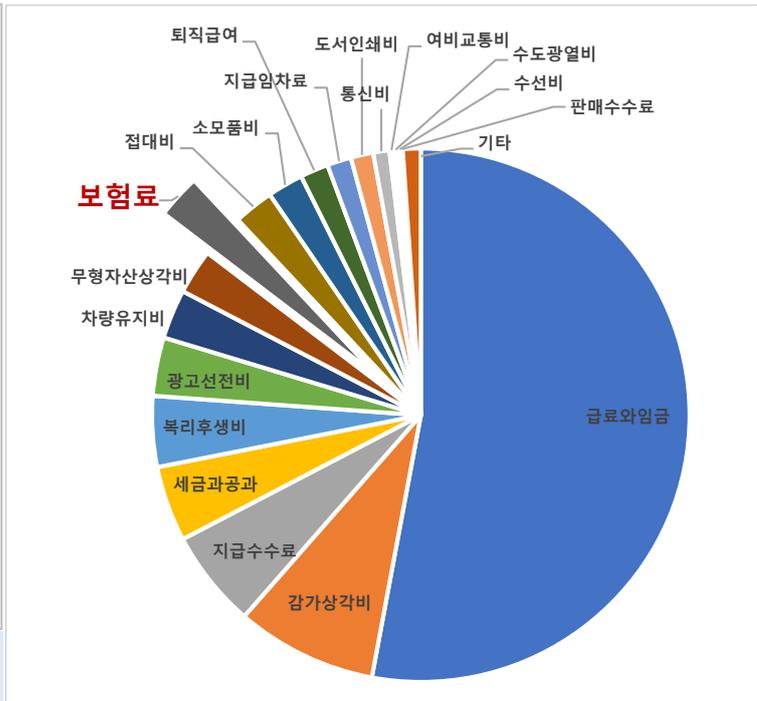
계정과목 : 보험료

기업이 소유하는 건물, 기계장치 등의 유형자산과 상품, 제품, 원자재 등의 재고자산에 대해서 화재보험, 기타의 각종 손해보험, 보증보험, 산재보험에 가입한 경우에 보험계약에 의해서 일정기간 단위로 보험자에게 지급하는 비용.
 [사례 : 화재보험료, 자동차보험료(종합보험, 책임보험), 보증보험료 등]

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준!



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '보험료'에 대한 진단 결과,

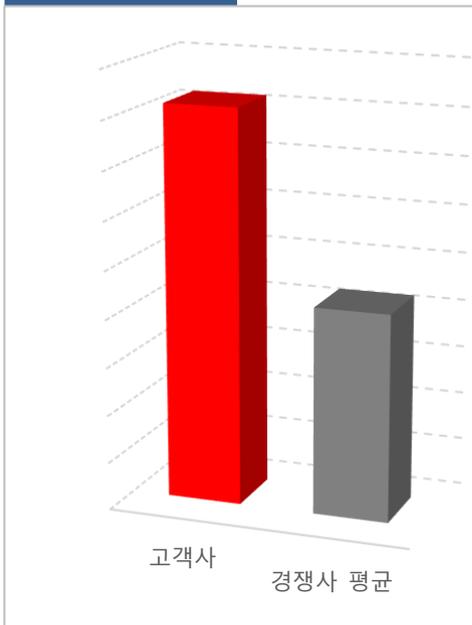
◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
보험료				

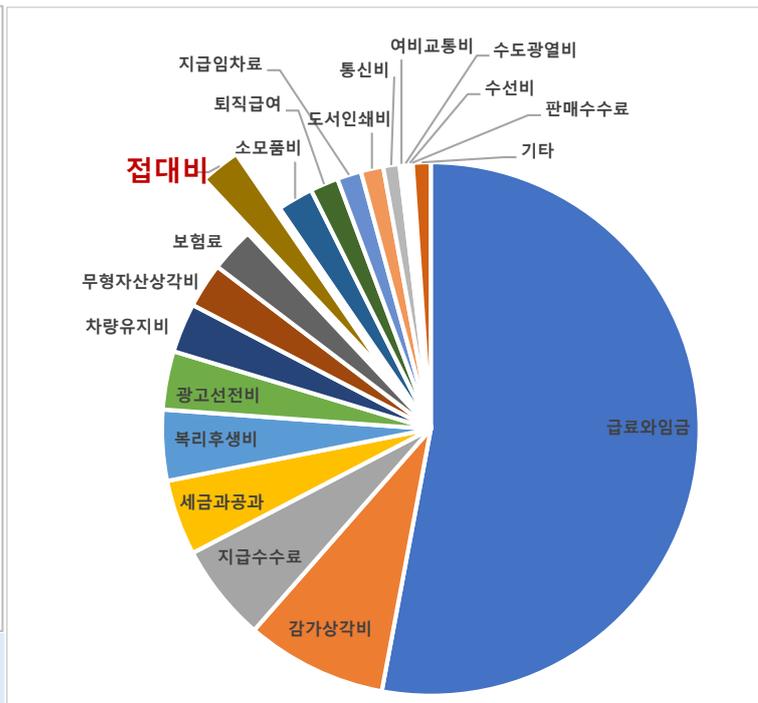
계정과목 : 접대비

일반적으로 회사의 영업과 관련해서 타인에게 금전을 제외한 재화나 기타 서비스를 제공하는 데 소요되는 비용.
 [사례 : 주대, 차대, 선물비용, 경조사비, 대리운전(거래처), 방문고객 주차요금 등]

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비' 중 '접대비'에 대한 진단 결과,

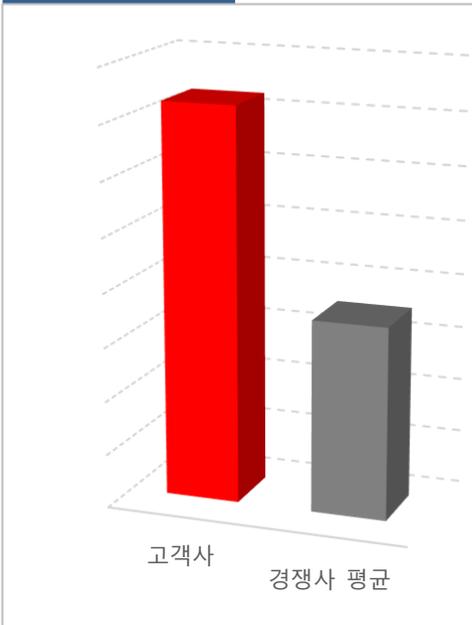
◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
접대비				

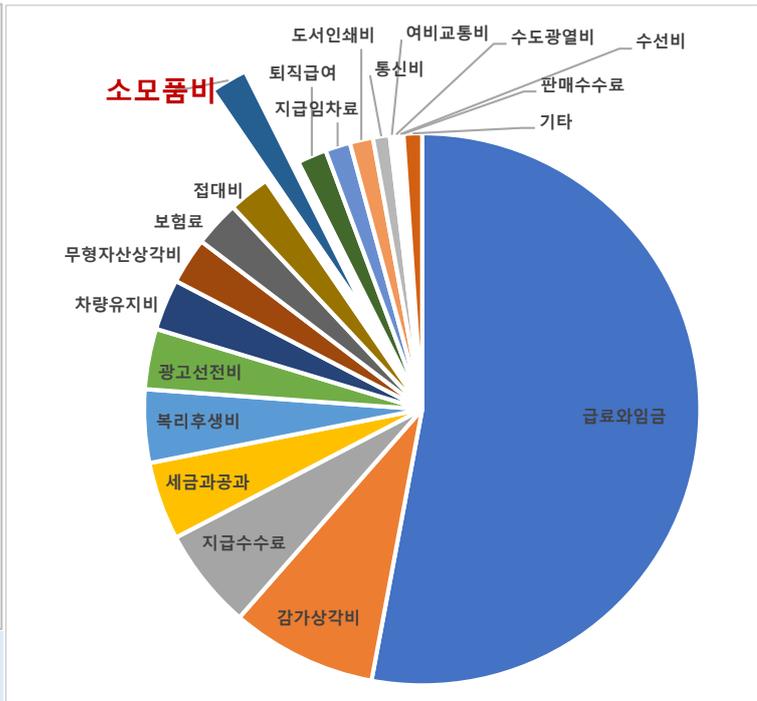
계정과목 : 소모품비

소모성 자재대금으로서 사무용품, 각종 소모품, 자재 등의 구입비용

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '소모품비'에 대한 진단 결과,

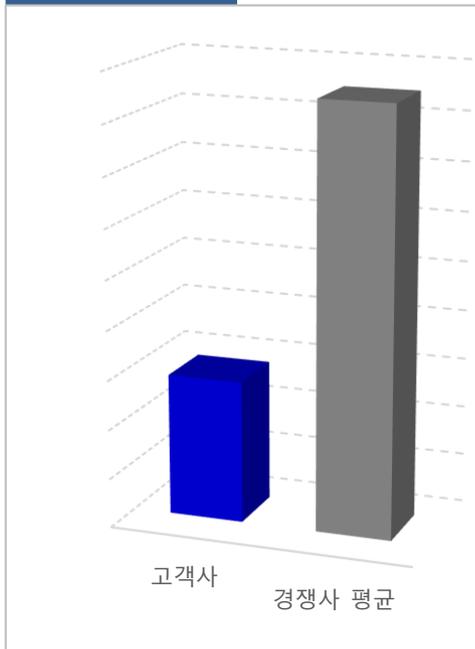
◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
소모품비				

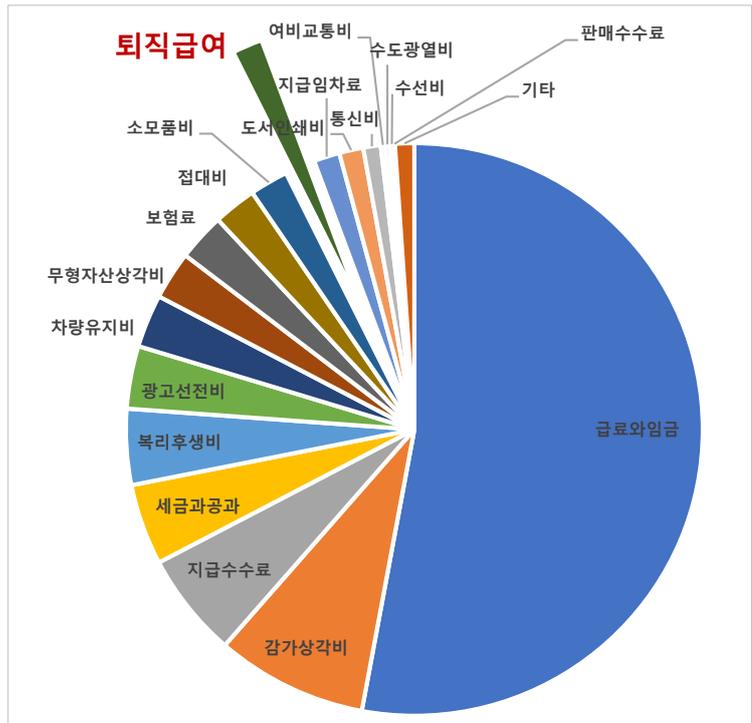
계정과목 : 퇴직급여

영업기간 중 또는 영업연도 말 임원 또는 직원이 퇴사하는 경우에 자사의 퇴직금 지급규정에 의해서 지급하는 금액을 처리하기 위한 계정

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

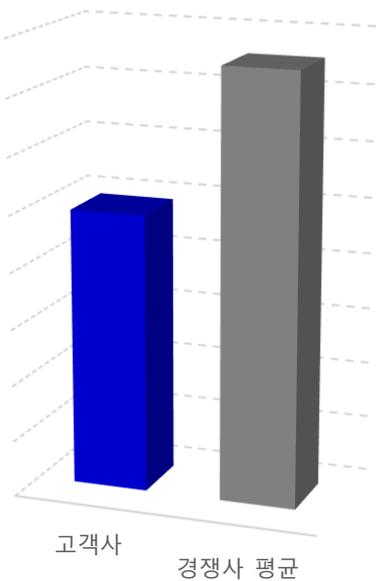
분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '퇴직급여'에 대한 진단 결과,

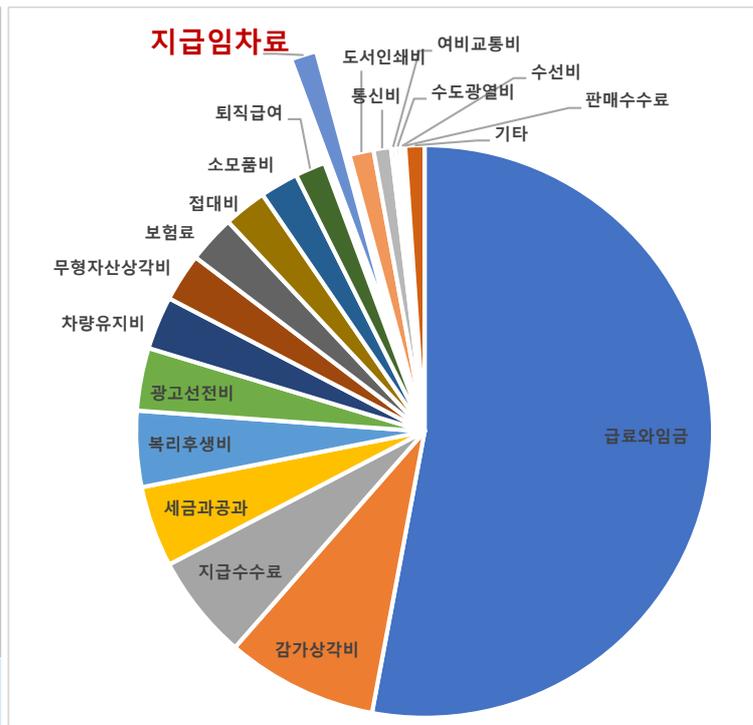
계정과목 : 지급임차료

토지나 건물,기계장치,운반구등의 동산을 타인이나 상대거래처에게 빌리고 그 대가를 지급하는 경우 사용하는 계정
 [사례 : 사무실 임차료,복합기임차료, 창고임차료, 기계장비 임차료, 서버및 전용선 임차료 등]

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

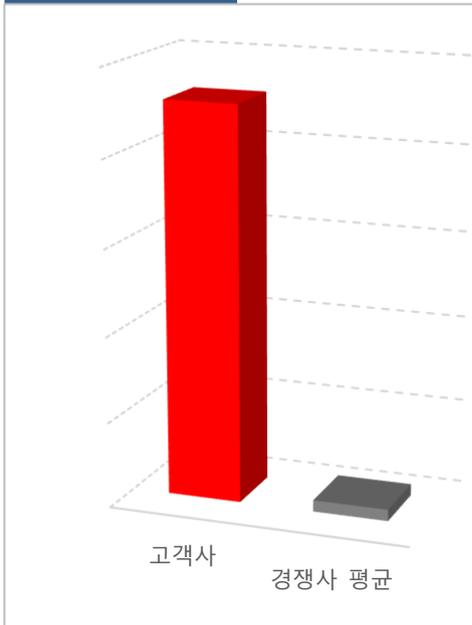
분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '지급임차료'에 대한 진단 결과,

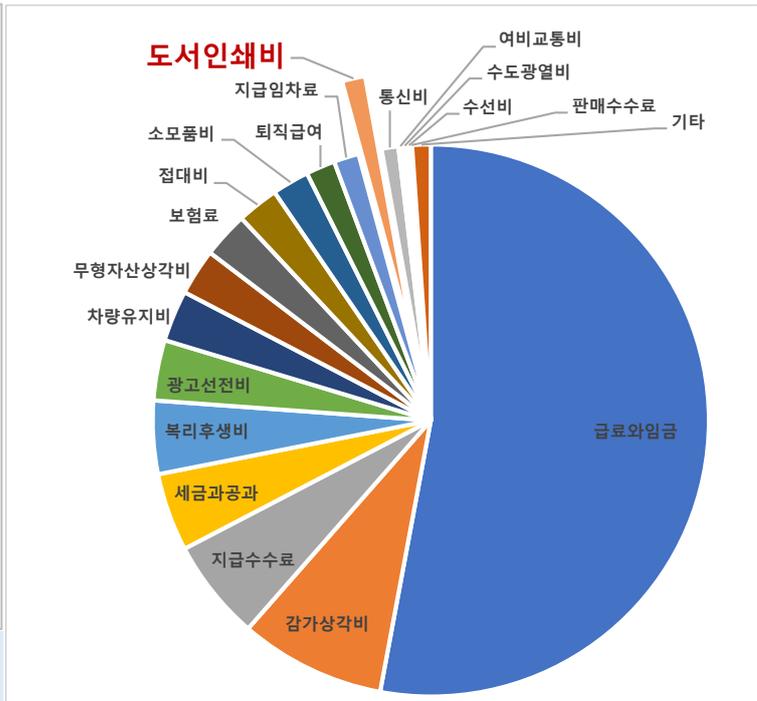
계정과목 : 도서인쇄비

도서나 인쇄비용을 처리하는 계정 [사례 : 관보구독료, 도서 구입대금, 명함인쇄비용, 번역료, 복사대금, 사진현상대금, 신문구독료, 인터넷 정보이용료, 잡지 구독료, 제본비, 코팅비, 팜플렛 인쇄대금, 사보 제작비. (도서인쇄비 또는 광고선전비), 다이어리/달력 인쇄비용 등]

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비' 중 '도서인쇄비'에 대한 진단 결과,

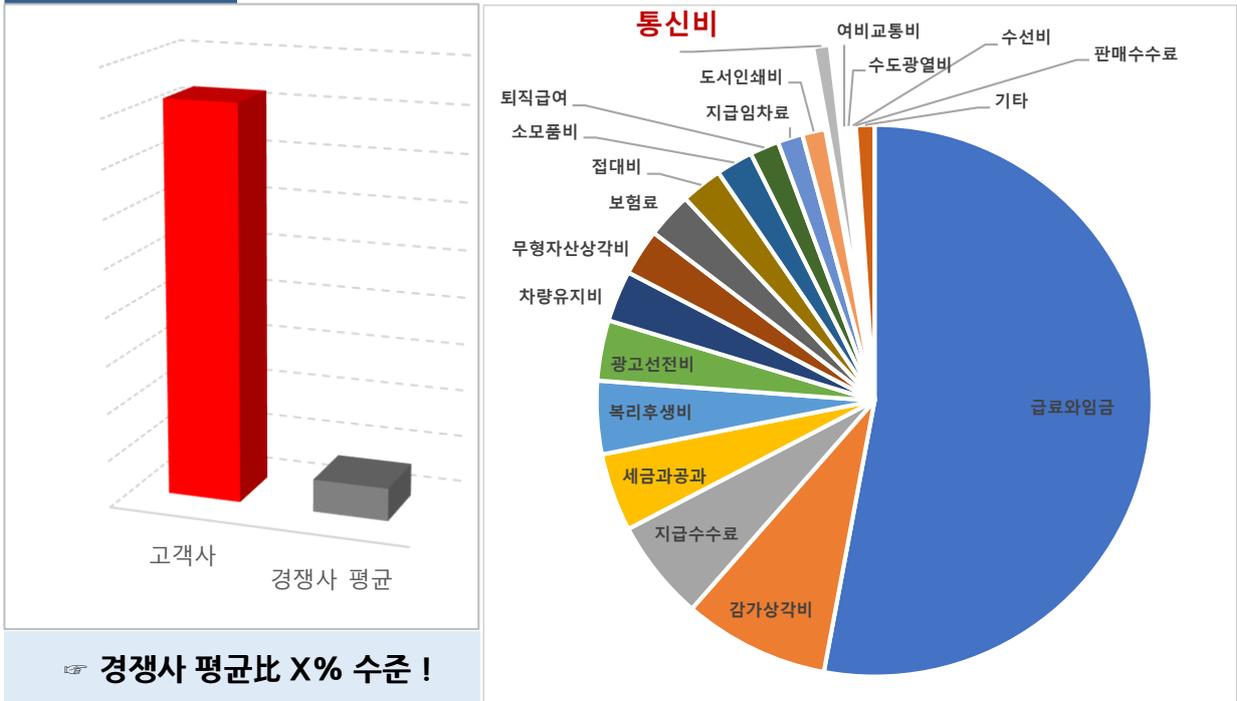
◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
도서인쇄비				

계정과목 : 통신비

전화료, 인터넷, 우편료 등의 사용·유지를 위해서 지출되는 비용.
 [사례 : 전화요금, 핸드폰요금, 인터넷요금, 우편 관련 비용 등]

수준 진단



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '통신비'에 대한 진단 결과,

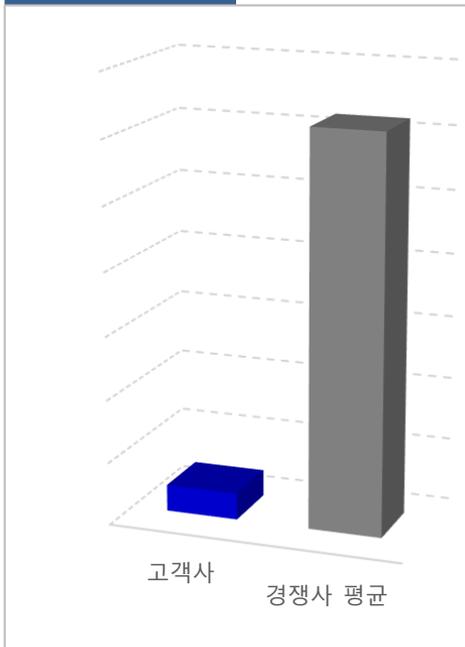
◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
통신비				

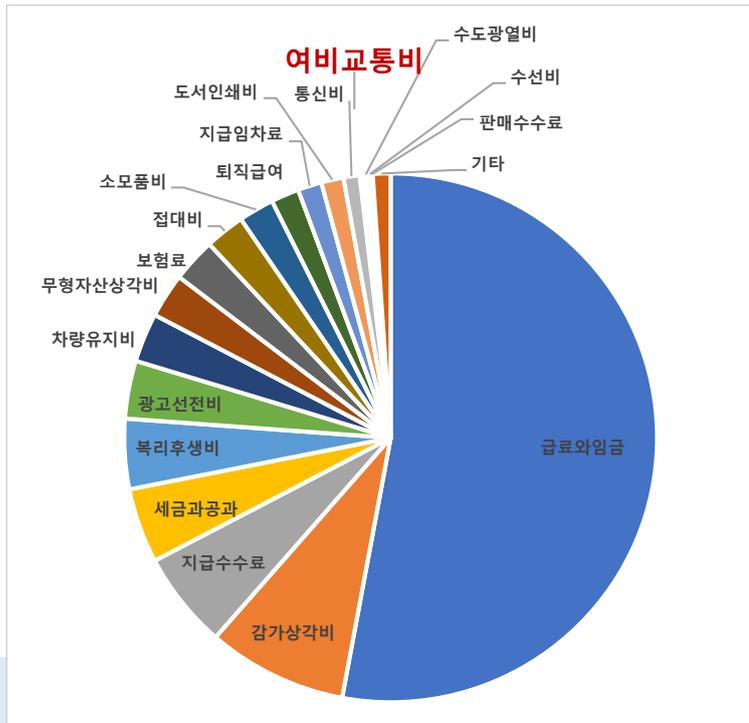
계정과목 : 여비교통비

종업원 및 임원에 관한 여비 및 교통비를 처리하는 계정. [사례 : 고속도로 통행료, 교통비, 국내출장여비, 버스승차권, 부임여비, 선박운임, 숙박료, 입장권, 전근여비, 정기승차권, 주차료, 지하철 회수권, 지하철요금, 철도운임, 출입국 관리비용, 교통카드 구입액, 철도 비즈니스 카드 등]

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

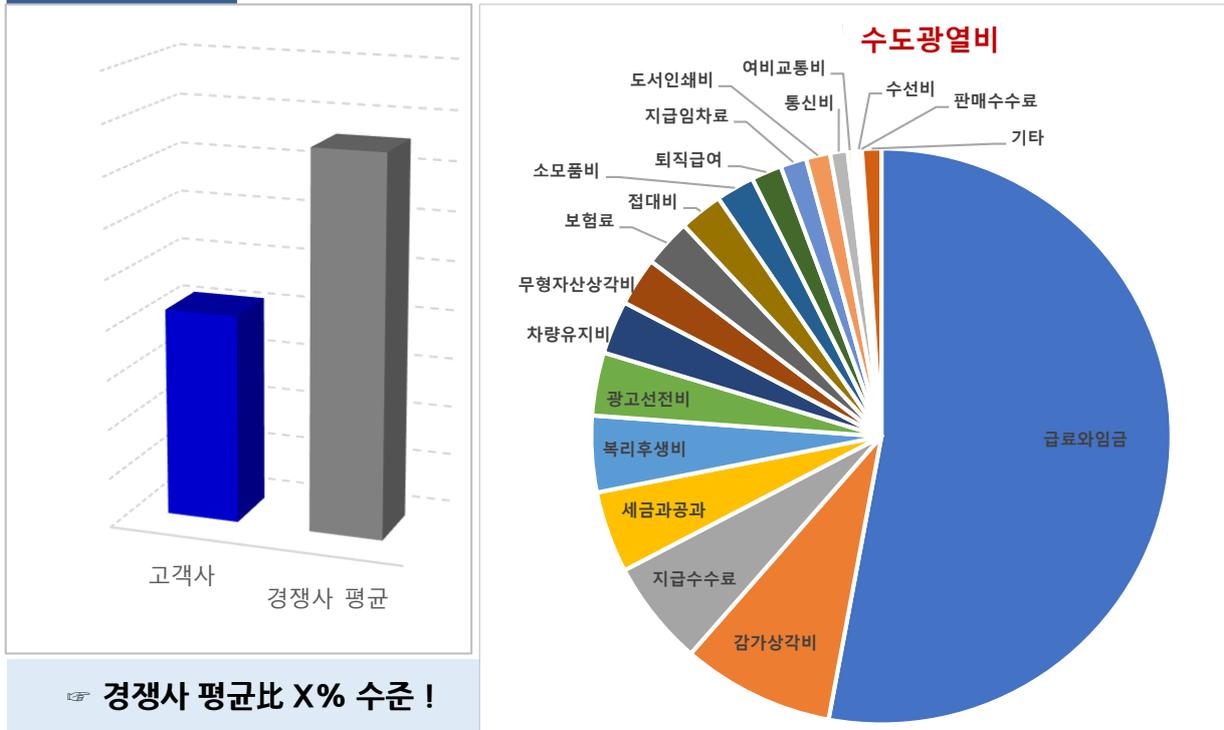
분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '여비교통비'에 대한 진단 결과,

계정과목 : 수도광열비

전력비, 수도료, 가스비 등 전기 및 연료비에 소요되는 비용
 [사례 : 전기요금, 기름값, 난방용 유류대, 도시가스료, 상하수도요금 등]

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !

고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

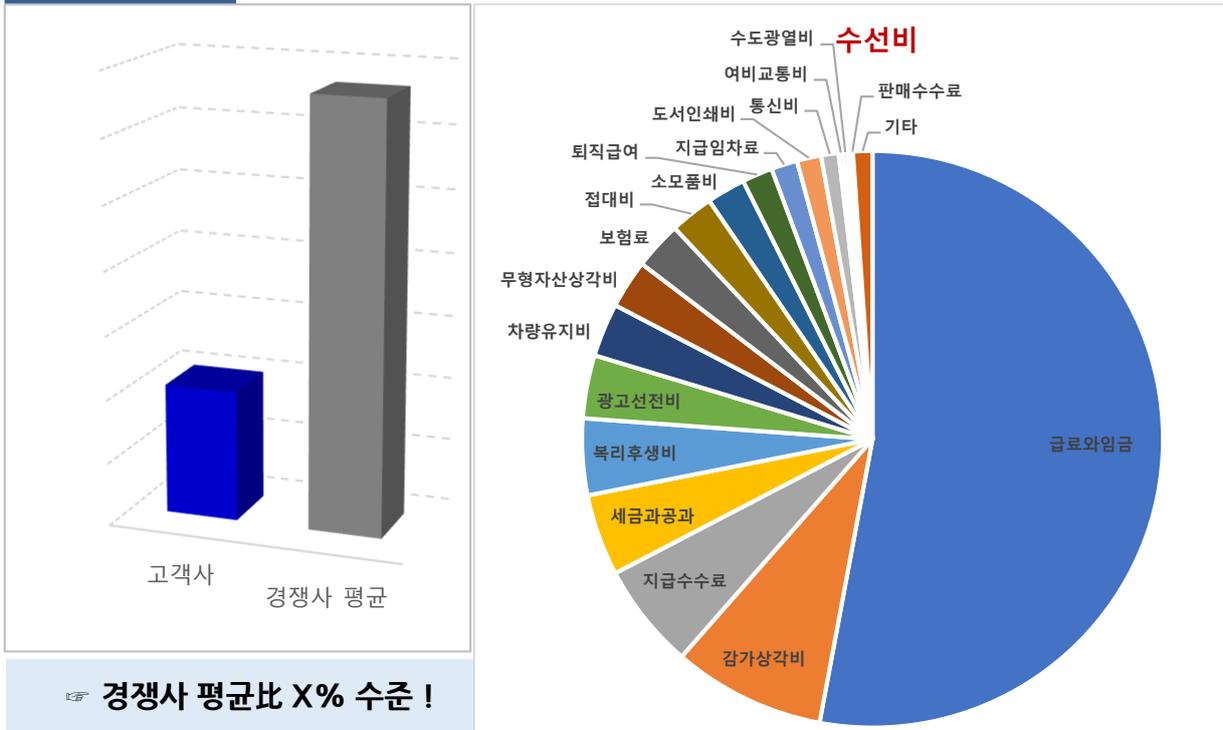
분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비' 중 '수도광열비'에 대한 진단 결과,

계정과목 : 수선비

유형자산의 원상회복을 위해서 또는 기능유지를 위해서 지출하는 비용.
 [사례 : 건물 내외벽의 도장, 건물 외벽청소비, 건물 수선비, 공기구수선비, 기계수선비, 벽의 페인트공사, 비품수선비, 파손된 유리 대체, 면책금(자가부담금) (수선비 또는 차량유지비 또는 보험료 중 아무거나 사용)]

수준 진단



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

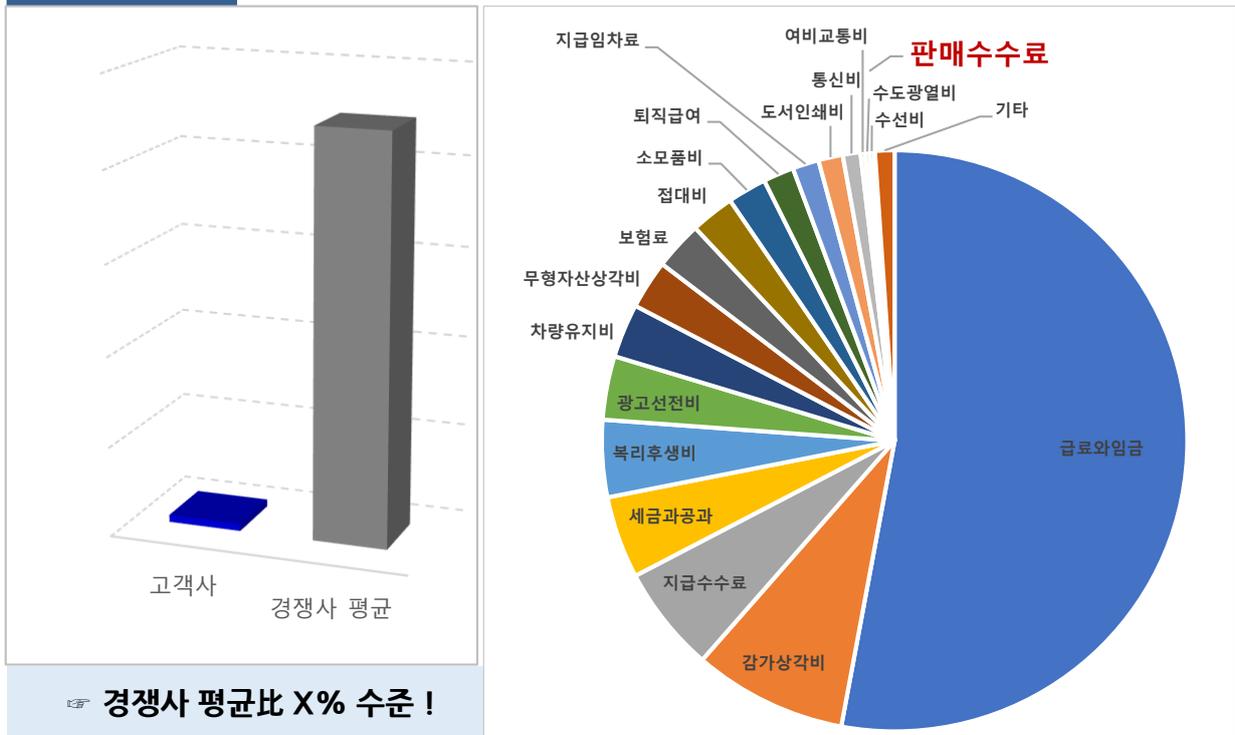
분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '수선비'에 대한 진단 결과,

계정과목 : 판매수수료

판매활동과 관련해서 거래처 등에게 지급하는 수수료

수준 진단



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

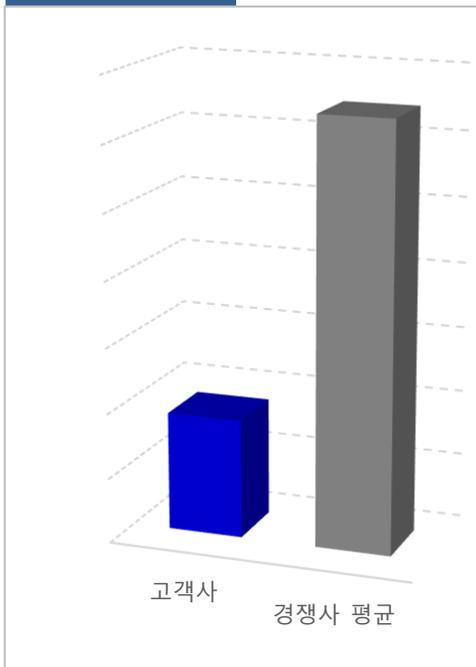
분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '판매수수료'에 대한 진단 결과,

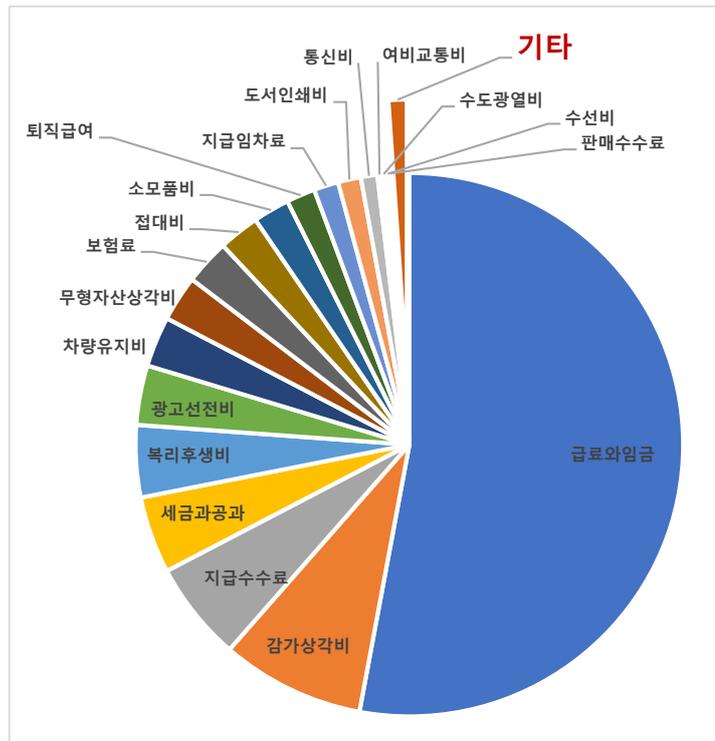
계정과목 : 기타

발생빈도 및 집행 금액이 적거나 별도의 과목으로 분류되기 어려운 비용

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '기타'에 대한 진단 결과,

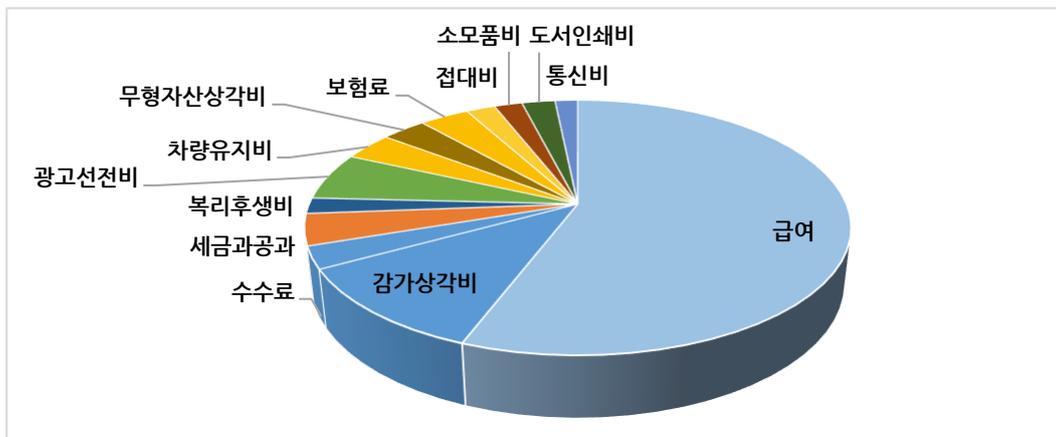
비용절감 대상 항목 및 금액

[단위 : 천원]

항목	고객사		구성비 차이(%p) ²⁾		절감 대상 금액 ³⁾	
	금액	구성비 ¹⁾	Min.	Max.	Min.	Max.
급여						
감가상각비						
지급수수료						
세금과공과	50,791	0.77%	0.38%	0.69%	24,864	44,946
복리후생비						
광고선전비						
차량유지비						
무형자산상각비						
보험료						
접대비						
소모품비						
퇴직급여						
도서인쇄비						
통신비						
여비교통비						
기타						
Total					X	Y

- 1) 각 비용항목의 매출액비 비율
- 2) 고객사 구성비(%)-경쟁사 구성비(%)
Min. : 경쟁사 평균과의 차이, Max. : 경쟁사 중 가장 구성비가 낮은 기업과의 차이
- 3) 구성비 차이를 기준으로 산출한 비용절감 대상 금액
Min. : Min. 구성비 차이 기준 금액 Max. : Max. 구성비 차이 기준 금액

* Min.기준 항목별 금액 차이



경쟁사와의 비용 비교 분석에 의해 산출된 비용절감 대상 금액 총액은 X억~Y억원으로 분석됨.



05 비용절감 Tips

- 계정과목별 개선사례 및 Insight
- 비용절감 Check point

계정과목별 개선사례 및 Insight - 보험료

사례	기업 패키지 보험료 절감																																																								
절감방안	경쟁업체 견적가 기준 기존업체 협상																																																								
<p>보험료</p> <p>목표</p> <ul style="list-style-type: none"> 현재 금액 - 연간 총 1,200,000,000원 기존 금액 - 1,500,000,000원 현재 금액 - 현재(기존)비율, 목표비율, 기성비율(기존) <p>현재 실적</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>현재</th> <th>기성</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>보험료</td> <td>1,200,000,000</td> <td>1,500,000,000</td> </tr> <tr> <td>비율</td> <td>80%</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table> <p>목표</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>현재</th> <th>기성</th> <th>목표</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>보험료</td> <td>1,200,000,000</td> <td>1,500,000,000</td> <td>900,000,000</td> </tr> <tr> <td>비율</td> <td>80%</td> <td>100%</td> <td>60%</td> </tr> </tbody> </table> <p>현재 실적 vs 목표 실적 비교 그래프 (현재: 80%, 목표: 60%)</p> <p>현재 실적</p> <ul style="list-style-type: none"> 현재 실적비율: 80% 목표 실적비율: 60% 절감률: 30% 		구분	현재	기성	보험료	1,200,000,000	1,500,000,000	비율	80%	100%	구분	현재	기성	목표	보험료	1,200,000,000	1,500,000,000	900,000,000	비율	80%	100%	60%																																			
구분	현재	기성																																																							
보험료	1,200,000,000	1,500,000,000																																																							
비율	80%	100%																																																							
구분	현재	기성	목표																																																						
보험료	1,200,000,000	1,500,000,000	900,000,000																																																						
비율	80%	100%	60%																																																						
<p>보험료 - 현황 (3)</p> <p>3. 보험료 현황</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>현재</th> <th>기성</th> <th>목표</th> <th>비율</th> <th>비율</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>보험료</td> <td>보험료</td> <td>1,200,000,000</td> <td>1,500,000,000</td> <td>900,000,000</td> <td>80%</td> <td>60%</td> </tr> <tr> <td>보험료</td> <td>보험료</td> <td>1,200,000,000</td> <td>1,500,000,000</td> <td>900,000,000</td> <td>80%</td> <td>60%</td> </tr> <tr> <td>보험료</td> <td>보험료</td> <td>1,200,000,000</td> <td>1,500,000,000</td> <td>900,000,000</td> <td>80%</td> <td>60%</td> </tr> <tr> <td>보험료</td> <td>보험료</td> <td>1,200,000,000</td> <td>1,500,000,000</td> <td>900,000,000</td> <td>80%</td> <td>60%</td> </tr> <tr> <td>보험료</td> <td>보험료</td> <td>1,200,000,000</td> <td>1,500,000,000</td> <td>900,000,000</td> <td>80%</td> <td>60%</td> </tr> <tr> <td>보험료</td> <td>보험료</td> <td>1,200,000,000</td> <td>1,500,000,000</td> <td>900,000,000</td> <td>80%</td> <td>60%</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td></td> <td>1,200,000,000</td> <td>1,500,000,000</td> <td>900,000,000</td> <td>80%</td> <td>60%</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 목표 실적은 보험료 현재 실적(80%)을 30%로 낮추는 것(60%) + 실적(목표) (30%)</p>		구분	구분	현재	기성	목표	비율	비율	보험료	보험료	1,200,000,000	1,500,000,000	900,000,000	80%	60%	보험료	보험료	1,200,000,000	1,500,000,000	900,000,000	80%	60%	보험료	보험료	1,200,000,000	1,500,000,000	900,000,000	80%	60%	보험료	보험료	1,200,000,000	1,500,000,000	900,000,000	80%	60%	보험료	보험료	1,200,000,000	1,500,000,000	900,000,000	80%	60%	보험료	보험료	1,200,000,000	1,500,000,000	900,000,000	80%	60%	합계		1,200,000,000	1,500,000,000	900,000,000	80%	60%
구분	구분	현재	기성	목표	비율	비율																																																			
보험료	보험료	1,200,000,000	1,500,000,000	900,000,000	80%	60%																																																			
보험료	보험료	1,200,000,000	1,500,000,000	900,000,000	80%	60%																																																			
보험료	보험료	1,200,000,000	1,500,000,000	900,000,000	80%	60%																																																			
보험료	보험료	1,200,000,000	1,500,000,000	900,000,000	80%	60%																																																			
보험료	보험료	1,200,000,000	1,500,000,000	900,000,000	80%	60%																																																			
보험료	보험료	1,200,000,000	1,500,000,000	900,000,000	80%	60%																																																			
합계		1,200,000,000	1,500,000,000	900,000,000	80%	60%																																																			

계정과목별 개선사례 및 Insight - 보험료

사례	기업 패키지 보험료 절감
절감방안	경쟁업체 견적이 기준 기존업체 협상
<p>보험료 - 현황 (2)</p> <p>4. 보험료 절감 방안</p> <ul style="list-style-type: none"> 1) 기존 보험료를 낮추기 위하여 경쟁업체 견적과 비교하여 협상 2) 기존 보험료를 낮추기 위하여 경쟁업체 견적과 비교하여 협상 3) 기존 보험료를 낮추기 위하여 경쟁업체 견적과 비교하여 협상 4) 기존 보험료를 낮추기 위하여 경쟁업체 견적과 비교하여 협상 	<p>보험료 - 현황 (3)</p> <p>4. 보험료 절감 방안</p> <ul style="list-style-type: none"> 1) 기존 보험료를 낮추기 위하여 경쟁업체 견적과 비교하여 협상 2) 기존 보험료를 낮추기 위하여 경쟁업체 견적과 비교하여 협상 3) 기존 보험료를 낮추기 위하여 경쟁업체 견적과 비교하여 협상 4) 기존 보험료를 낮추기 위하여 경쟁업체 견적과 비교하여 협상

계정과목별 개선사례 및 Insight - 보험료

사례 절감방안	기업 패키지 보험료 절감 경쟁업체 견적이 기준 기존업체 협상																																								
<p>보험료 - 현황 (4)</p> <p>※ 보험료 총액(경쟁업체) - 기존업체(기초)를 설명</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>계약</th> <th>현황</th> <th>경쟁업체</th> <th>기존업체</th> <th>비율</th> <th>비율</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2024</td> <td>1,000</td> <td>1,000</td> <td>980</td> <td>1000</td> <td>98%</td> <td>98%</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>1,000</td> <td>1,000</td> <td>980</td> <td>1000</td> <td>98%</td> <td>98%</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>1,000</td> <td>1,000</td> <td>980</td> <td>1000</td> <td>98%</td> <td>98%</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>1,000</td> <td>1,000</td> <td>980</td> <td>1000</td> <td>98%</td> <td>98%</td> </tr> </tbody> </table> <p>현황(경쟁업체)를 100%로 가정</p> <p>※ 주요 개선사항</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. 계약 조건 변경사항을 기존업체에 반영하기 위해, 계약 조건을 기존 수령금 납부일 2. 계약금에 대해 보험료 납부일과 계약금 납부일 간의 차이를 기존 수령금 납부일 3. 보험료 총액이 기존보다 낮아짐을 기존업체에 알려줌으로써 수령금 납부일 							구분	계약	현황	경쟁업체	기존업체	비율	비율	2024	1,000	1,000	980	1000	98%	98%	2023	1,000	1,000	980	1000	98%	98%	2022	1,000	1,000	980	1000	98%	98%	2021	1,000	1,000	980	1000	98%	98%
구분	계약	현황	경쟁업체	기존업체	비율	비율																																			
2024	1,000	1,000	980	1000	98%	98%																																			
2023	1,000	1,000	980	1000	98%	98%																																			
2022	1,000	1,000	980	1000	98%	98%																																			
2021	1,000	1,000	980	1000	98%	98%																																			
<p>보험료 - 비용 효율적 방안 (3)</p> <p>※ 기존 - 기존업체 협상방안(비율)을 표시함</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>계약</th> <th>경쟁업체</th> <th>기존업체</th> <th>비율</th> <th>비율</th> <th>비율</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2024</td> <td>1,000,000</td> <td>980,000</td> <td>1,000,000</td> <td>98%</td> <td>1,000,000</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>1,000,000</td> <td>980,000</td> <td>1,000,000</td> <td>98%</td> <td>1,000,000</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>합계액</td> <td>-100,000</td> <td>-</td> <td>-100,000</td> <td>-10%</td> <td>-</td> <td>-10%</td> </tr> <tr> <td>비율</td> <td>97%</td> <td>98%</td> <td>97%</td> <td>97%</td> <td>97%</td> <td>97%</td> </tr> </tbody> </table> <p>1. 계약금에 대한 보험료 납부일, 기존업체에 알려줌으로써 계약금 납부일과 수령금 납부일 간의 차이를 기존 수령금 납부일</p> <p>2. 계약금에 대한 보험료 납부일과 수령금 납부일 간의 차이를 기존 수령금 납부일</p> <p>3. 보험료를 낮추기 위해 기존에 추가 협상하였으나, 추가 인력 확보가 없다고 판단됨</p>							구분	계약	경쟁업체	기존업체	비율	비율	비율	2024	1,000,000	980,000	1,000,000	98%	1,000,000	100%	2023	1,000,000	980,000	1,000,000	98%	1,000,000	100%	합계액	-100,000	-	-100,000	-10%	-	-10%	비율	97%	98%	97%	97%	97%	97%
구분	계약	경쟁업체	기존업체	비율	비율	비율																																			
2024	1,000,000	980,000	1,000,000	98%	1,000,000	100%																																			
2023	1,000,000	980,000	1,000,000	98%	1,000,000	100%																																			
합계액	-100,000	-	-100,000	-10%	-	-10%																																			
비율	97%	98%	97%	97%	97%	97%																																			

계정과목별 개선사례 및 Insight - 보험료

사례	기업 패키지 보험료 절감																														
절감방안	경쟁업체 견적이 기준 기존업체 협상																														
<p>보험료 : 비용 효율적 방안 (2) / 절감 효과</p> <p>표 3.22번 - 신규업체 도입 후 기존 비용 절감</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>비율</th> <th>기존업체</th> <th>신규업체</th> <th>절감액</th> <th>절감률</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>화재</td> <td>100%</td> <td>1,000</td> <td>900</td> <td>100</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>자동차</td> <td>100%</td> <td>1,000</td> <td>900</td> <td>100</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>배상</td> <td>100%</td> <td>1,000</td> <td>900</td> <td>100</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>100%</td> <td>3,000</td> <td>2,700</td> <td>300</td> <td>10%</td> </tr> </tbody> </table> <p> ※ 신규업체 도입 후 기존 비용 절감 효과 ※ 기존 업체 - 경쟁업체 견적 기준 후 기존업체(기존)와 신규 ※ 절감 효과 - 연간 10% L, 100만원 절감 </p>		구분	비율	기존업체	신규업체	절감액	절감률	화재	100%	1,000	900	100	10%	자동차	100%	1,000	900	100	10%	배상	100%	1,000	900	100	10%	합계	100%	3,000	2,700	300	10%
구분	비율	기존업체	신규업체	절감액	절감률																										
화재	100%	1,000	900	100	10%																										
자동차	100%	1,000	900	100	10%																										
배상	100%	1,000	900	100	10%																										
합계	100%	3,000	2,700	300	10%																										

계정과목별 개선사례 및 Insight - 수도광열비

사례 절감방안	상하수도 비용 절감 절수 디바이스 도입

계정과목별 개선사례 및 Insight - 수도광열비

사례 절감방안	상하수도 비용 절감 절수 디바이스 도입
<div data-bbox="204 539 1347 1245"> <p>상하수도 : 현황 (2)</p> <p>3. 물량감제 용기(저장 용수 (2000L))</p> <p>→ 물량감제 용기(저장 용수) 도입 후 물량감제 용기(저장 용수) 도입 전 대비 물량감제 용기(저장 용수) 사용량 감소</p> <ul style="list-style-type: none"> - 물량감제 용기(저장 용수) 도입 전 대비 물량감제 용기(저장 용수) 사용량 감소 - 물량감제 용기(저장 용수) 도입 후 물량감제 용기(저장 용수) 사용량 감소 - 물량감제 용기(저장 용수) 도입 후 물량감제 용기(저장 용수) 사용량 감소 - 물량감제 용기(저장 용수) 도입 후 물량감제 용기(저장 용수) 사용량 감소 - 물량감제 용기(저장 용수) 도입 후 물량감제 용기(저장 용수) 사용량 감소 - 물량감제 용기(저장 용수) 도입 후 물량감제 용기(저장 용수) 사용량 감소 </div>	<p>상하수도 비용 절감 절수 디바이스 도입</p>
<div data-bbox="204 1290 1347 2022"> <p>상하수도 : 현황 (3)</p> <p>3. 주요 설치 사례</p> </div>	

계정과목별 개선사례 및 Insight - 수도광열비

사례 절감방안	상하수도 비용 절감 절수 디바이스 도입
<p>상하수도 - 현황 (4)</p> <p>노·비효율성 유지/개선된 장비/기타 절수용 장비/기</p> <p>기존 장비: 일반 변기, 일반 변기, 일반 변기</p> <p>개선 장비: 절수 변기, 절수 변기, 절수 변기</p>	<p>상하수도 비용 절감 절수 디바이스 도입</p>
<p>상하수도 - 비용 효율화 방안 (3)</p> <p>노·절수장비/기기를 적절히 배치/유지하여 효율성 제고</p> <ul style="list-style-type: none"> -배수 시설 <ul style="list-style-type: none"> -기밀배수기 (배수) - 단열배수 -배수 시설 <ul style="list-style-type: none"> -배수관 교체/배수관 - 절수관 -노·배수관 교체/배수관 - 절수관 -배수 시설 <ul style="list-style-type: none"> -배수관/배수기 기능 강화하여 배수/배수 효율성 증대 -배수관/배수기 교체/배수관 교체/배수 -배수관 교체/배수기 교체/배수 -배수관 교체/배수기 교체/배수 -배수관 교체/배수기 교체/배수 <p>→ 절수장비/기 도입 시, 노·비효율성 장비/기 교체/배수/배수/배수 (배수/배수/배수)</p>	

계정과목별 개선사례 및 Insight - 수도광열비

사례 절감방안	상하수도 비용 절감 절수 디바이스 도입																														
<p>상하수도 : 비용 효율화 방안 (2)</p> <p>노출식수龙头</p> <p>노출식수龙头</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>노출식수龙头</th> <th>노출식수龙头</th> <th>노출식수龙头</th> <th>노출식수龙头</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>노출식수龙头</td> <td>1000</td> <td>1000</td> <td>100</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>노출식수龙头</td> <td>1000</td> <td>1000</td> <td>100</td> <td>1000</td> </tr> </tbody> </table> <p>내장식</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>노출식수龙头</th> <th>노출식수龙头</th> <th>노출식수龙头</th> <th>노출식수龙头</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>노출식수龙头</td> <td>1000</td> <td>1000</td> <td>100</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>노출식수龙头</td> <td>1000</td> <td>1000</td> <td>100</td> <td>1000</td> </tr> </tbody> </table> <p>→ 노출식수龙头 1000개를 내장식수龙头로 교체하고 사용량감까지 되는 절감 효과</p>		구분	노출식수龙头	노출식수龙头	노출식수龙头	노출식수龙头	노출식수龙头	1000	1000	100	-	노출식수龙头	1000	1000	100	1000	구분	노출식수龙头	노출식수龙头	노출식수龙头	노출식수龙头	노출식수龙头	1000	1000	100	-	노출식수龙头	1000	1000	100	1000
구분	노출식수龙头	노출식수龙头	노출식수龙头	노출식수龙头																											
노출식수龙头	1000	1000	100	-																											
노출식수龙头	1000	1000	100	1000																											
구분	노출식수龙头	노출식수龙头	노출식수龙头	노출식수龙头																											
노출식수龙头	1000	1000	100	-																											
노출식수龙头	1000	1000	100	1000																											
<p>상하수도 : 절감 효과</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>노출식수龙头</th> <th>노출식수龙头</th> <th>노출식수龙头</th> <th>노출식수龙头</th> <th>노출식수龙头</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>노출식수龙头</td> <td>1000</td> <td>1000</td> <td>100</td> <td>1000</td> <td>1000</td> </tr> <tr> <td>노출식수龙头</td> <td>1000</td> <td>1000</td> <td>100</td> <td>1000</td> <td>1000</td> </tr> </tbody> </table> <p>→ 연간 절감액 12,000원 / 투자회수기간 14개월 / 한 차를 투자해 14년 절감효과를 기대 가능</p> <p>→ 연간 절감액 12,000원 / 투자회수기간 14개월 / 한 차를 투자해 14년 절감효과를 기대 가능</p>		구분	노출식수龙头	노출식수龙头	노출식수龙头	노출식수龙头	노출식수龙头	노출식수龙头	1000	1000	100	1000	1000	노출식수龙头	1000	1000	100	1000	1000												
구분	노출식수龙头	노출식수龙头	노출식수龙头	노출식수龙头	노출식수龙头																										
노출식수龙头	1000	1000	100	1000	1000																										
노출식수龙头	1000	1000	100	1000	1000																										

계정과목별 개선사례 및 Insight - 전력비

사례 절감방안	전력비 절감 요금제 변경, 계약 전력 인하
<div data-bbox="199 555 1340 1232"> </div>	
<div data-bbox="199 1288 1340 2004"> </div>	

계정과목별 개선사례 및 Insight - 전력비

사례 절감방안	전력비 절감 요금제 변경, 계약 전력 인하															
<div data-bbox="207 555 1348 1220"> <p>전력비 - 현황(과)</p> <p>3. 1차 요금제 신청서 전력비 변동 현황 확인</p> <p>- 요금제별 확인</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>2023</th> <th>2024</th> <th>2025</th> <th>2026</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1차 요금제</td> <td>1,000</td> <td>800</td> <td>600</td> <td>400</td> </tr> <tr> <td>2차 요금제</td> <td>500</td> <td>400</td> <td>300</td> <td>200</td> </tr> </tbody> </table> <p>2023년 1차 요금제 신청서 전력비 변동 현황 (단위: 원)</p> <p>→ 요금제 변경시 중요 항목 검토(가산 전력사용량 기준) - 신청서를 변경시 기준 적용됨</p> </div>		구분	2023	2024	2025	2026	1차 요금제	1,000	800	600	400	2차 요금제	500	400	300	200
구분	2023	2024	2025	2026												
1차 요금제	1,000	800	600	400												
2차 요금제	500	400	300	200												
<div data-bbox="207 1288 1348 2004"> <p>전력비 - 현황(과)</p> <p>4. 안전 점검 관련 사항 확인</p> <p>- 전기안전공사 점검 결과 - 일부 계단 사항 확인</p> <p>→ 점검결과에 따라, 전기안전공사에서 점검 결과에 따라 점검 사항 확인</p> </div>																

계정과목별 개선사례 및 Insight - 전력비

사례 절감방안	전력비 절감 요금제 변경, 계약 전력 인하																																								
전력비 : 비용 효율적 방안(1)																																									
<p>1. 계약 Power</p> <p>- 현재 요금제용 전력 계약잔액 차기 납입을 통한 전력비 인하 방안 검토</p> <p>2. 분량, 인분 계약 전력 차등 조정을 통한 기본요금 인하 방안</p> <p>▶ 현재 인분 계약 전력 차등 조정 시 기본요금 인상</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>현재</th> <th>제안</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>인분</td> <td>100kVA</td> <td>50kVA</td> <td>인분 계약 전력 차등 조정</td> </tr> <tr> <td>인분</td> <td>100kVA</td> <td>50kVA</td> <td>인분 계약 전력 차등 조정</td> </tr> <tr> <td>인분</td> <td>100kVA</td> <td>50kVA</td> <td>인분 계약 전력 차등 조정</td> </tr> <tr> <td>인분</td> <td>100kVA</td> <td>50kVA</td> <td>인분 계약 전력 차등 조정</td> </tr> </tbody> </table> <p>▶ 현재 인분 계약 전력 차등 조정 시 기본요금 인상</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>현재</th> <th>제안</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>인분</td> <td>100kVA</td> <td>50kVA</td> <td>인분 계약 전력 차등 조정</td> </tr> <tr> <td>인분</td> <td>100kVA</td> <td>50kVA</td> <td>인분 계약 전력 차등 조정</td> </tr> <tr> <td>인분</td> <td>100kVA</td> <td>50kVA</td> <td>인분 계약 전력 차등 조정</td> </tr> <tr> <td>인분</td> <td>100kVA</td> <td>50kVA</td> <td>인분 계약 전력 차등 조정</td> </tr> </tbody> </table> <p>▶ 현재 인분 계약 전력 차등 조정 시 기본요금 인상</p> <p>▶ 현재 인분 계약 전력 차등 조정 시 기본요금 인상</p>		구분	현재	제안	비고	인분	100kVA	50kVA	인분 계약 전력 차등 조정	인분	100kVA	50kVA	인분 계약 전력 차등 조정	인분	100kVA	50kVA	인분 계약 전력 차등 조정	인분	100kVA	50kVA	인분 계약 전력 차등 조정	구분	현재	제안	비고	인분	100kVA	50kVA	인분 계약 전력 차등 조정	인분	100kVA	50kVA	인분 계약 전력 차등 조정	인분	100kVA	50kVA	인분 계약 전력 차등 조정	인분	100kVA	50kVA	인분 계약 전력 차등 조정
구분	현재	제안	비고																																						
인분	100kVA	50kVA	인분 계약 전력 차등 조정																																						
인분	100kVA	50kVA	인분 계약 전력 차등 조정																																						
인분	100kVA	50kVA	인분 계약 전력 차등 조정																																						
인분	100kVA	50kVA	인분 계약 전력 차등 조정																																						
구분	현재	제안	비고																																						
인분	100kVA	50kVA	인분 계약 전력 차등 조정																																						
인분	100kVA	50kVA	인분 계약 전력 차등 조정																																						
인분	100kVA	50kVA	인분 계약 전력 차등 조정																																						
인분	100kVA	50kVA	인분 계약 전력 차등 조정																																						
전력비 : 비용 효율적 방안(2) / 절감 효과																																									
<p>1. 현재 요금제 변경 시 전력비 절감 금액 산출(단위)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>현재</th> <th>제안</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>인분</td> <td>100,000,000원</td> <td>100,000,000원</td> <td>인분 계약 전력 차등 조정</td> </tr> <tr> <td>인분</td> <td>100,000,000원</td> <td>100,000,000원</td> <td>인분 계약 전력 차등 조정</td> </tr> <tr> <td>인분</td> <td>100,000,000원</td> <td>100,000,000원</td> <td>인분 계약 전력 차등 조정</td> </tr> </tbody> </table> <p>▶ 현재 인분 계약 전력 차등 조정 시 기본요금 인상</p> <p>● 제안금 총합</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>현재</th> <th>제안</th> <th>절감</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>인분</td> <td>100,000,000원</td> <td>100,000,000원</td> <td>0원</td> </tr> <tr> <td>인분</td> <td>100,000,000원</td> <td>100,000,000원</td> <td>0원</td> </tr> <tr> <td>인분</td> <td>100,000,000원</td> <td>100,000,000원</td> <td>0원</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>300,000,000원</td> <td>300,000,000원</td> <td>0원</td> </tr> </tbody> </table> <p>▶ 현재 인분 계약 전력 차등 조정 시 기본요금 인상</p> <p>▶ 절감 효과 - 연간 1,000,000원 절감</p>		구분	현재	제안	비고	인분	100,000,000원	100,000,000원	인분 계약 전력 차등 조정	인분	100,000,000원	100,000,000원	인분 계약 전력 차등 조정	인분	100,000,000원	100,000,000원	인분 계약 전력 차등 조정	구분	현재	제안	절감	인분	100,000,000원	100,000,000원	0원	인분	100,000,000원	100,000,000원	0원	인분	100,000,000원	100,000,000원	0원	합계	300,000,000원	300,000,000원	0원				
구분	현재	제안	비고																																						
인분	100,000,000원	100,000,000원	인분 계약 전력 차등 조정																																						
인분	100,000,000원	100,000,000원	인분 계약 전력 차등 조정																																						
인분	100,000,000원	100,000,000원	인분 계약 전력 차등 조정																																						
구분	현재	제안	절감																																						
인분	100,000,000원	100,000,000원	0원																																						
인분	100,000,000원	100,000,000원	0원																																						
인분	100,000,000원	100,000,000원	0원																																						
합계	300,000,000원	300,000,000원	0원																																						

계정과목별 개선사례 및 Insight - 소모품비

사례	소모성 자재 구입 비용절감
절감방안	Spec. 변경 및 업체 일원화

자재(OPP대머프)

현황

- 연간 사용: 200,000개
- 사용업체: 10개사

개선 방안

1. Spec. 변경 (기존: 100%OPP, 신규: 50%OPP)

2. 업체 일원화 (기존: 10개사, 신규: 1개사)

3. 비용 절감 효과 (기존: 200,000개, 신규: 100,000개)

4. 절감액: 1,000 (25.0%)

5. 신규: 100,000개

자재(OPP대머프) : 현황

● 품목 현황

구분	구분명	단위	수량
1	OPP대머프 (기존)	개	200,000
2	OPP대머프 (신규)	개	100,000
3	OPP대머프 (기타)	개	0
4	OPP대머프 (기타)	개	0
5	OPP대머프 (기타)	개	0
6	OPP대머프 (기타)	개	0
7	OPP대머프 (기타)	개	0
8	OPP대머프 (기타)	개	0
9	OPP대머프 (기타)	개	0
10	OPP대머프 (기타)	개	0

계정과목별 개선사례 및 Insight - 소모품비

사례	소모성 자재 구입 비용절감
절감방안	Spec. 변경 및 업체 일원화

자재(OPP대머트) : 비용 효율적 방안

● 절감방안

- 소재, 입체방향, 기타특성 등을 - 일원화 하기 위함

1. 입체방향으로 소재를 통일

구분	기타업체	본사(일원화)
소재	소재A, 소재B, 소재C	소재A
입체	입체A, 입체B, 입체C	입체A
기타	기타A, 기타B, 기타C	기타A
특성	특성A, 특성B, 특성C	특성A
기타	기타A, 기타B, 기타C	기타A

2. 입체방향으로 입체특성 통일

- 입체방향으로 입체특성 통일 제공품 및 검사 용이하며 구매 효율

자재(OPP대머트) : 절감 효과

● 입체방향으로 절감효과

구분	구입내역	기타업체		본사(일원화)		절감효과	
		수량	단가	수량	단가	수량	단가
1	소재A	1000	1000	1000	1000	1000	1000
2	소재B	1000	1000	1000	1000	1000	1000
3	소재C	1000	1000	1000	1000	1000	1000
4	소재D	1000	1000	1000	1000	1000	1000
5	소재E	1000	1000	1000	1000	1000	1000
6	소재F	1000	1000	1000	1000	1000	1000
7	소재G	1000	1000	1000	1000	1000	1000
				합계		합계	
수량		7000		7000		7000	
단가							
총액							10,000,000

- 입체 방향 통일 및 일원화, 구매단가 절감을 통해 연간 1,000만원 이상 절감

계정과목별 개선사례 및 Insight - 세금과공과

사례	장애인 고용부담금 절감
절감방안	사내 사업장간 인력 재배치

장애인 고용부담금

목적

- 장애인 고용제한 및 부담금 면제, 사업장 별 고용제한 기준 완화인 직무공용
- 장애인부담금 환급사업 - 2024.12.31.까지
- 장애인 직무공용 사업장별 - 1년

장애인 고용부담금 - 현황

● 현재 현황

- 장애인 직무공용사업장 운영현황
 - 2024.12.31. 기준 - 장애인공용인원 1,124명 (2023.12.31. 기준 - 1,000명) (인원증가 12.4%)
 - 2024년 12월 기준 - 장애인공용인원 1,124명 (2023년 12월 기준 - 1,000명) (인원증가 12.4%)
- 장애인 직무공용사업장 인건비 현황

구분	2024년			2023년		
	인원	인건비	인건비/인원	인원	인건비	인건비/인원
장애인공용인원	1,124	1,124,000	1,000	1,000	1,000,000	1,000
비장애인공용인원	1,000	1,000,000	1,000	1,000	1,000,000	1,000
합계	2,124	2,124,000	2,000	2,000	2,000,000	2,000

→ 2024.12.31. 기준 장애인공용인원 1,124명 (2023.12.31. 기준 - 1,000명) (인원증가 12.4%)

→ 2024년 12월 기준 장애인공용인원 1,124명 (2023년 12월 기준 - 1,000명) (인원증가 12.4%)

계정과목별 개선사례 및 Insight - 세금과공과

사례	장애인 고용부담금 절감																																																																																
절감방안	사내 사업장간 인력 재배치																																																																																
<div style="background-color: #002060; color: white; padding: 5px; text-align: center;"> 장애인 고용부담금 : 비용 효율적 방안 / 절감 효과 </div> <p>* 절감방안</p> <ul style="list-style-type: none"> - 장애인 고용인력 인력재배치를 통한 장애인 부담금 산정 최소화 방안 - 장애인 고용인력(고용주인력)을 통한 장애인고용주인력 산정 최소화 방안 <p>1. 장애인 고용인력 인력재배치를 통한 장애인고용주인력 산정</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>2023년</th> <th>2024년</th> <th>2025년</th> <th>2026년</th> <th>2027년</th> <th>2028년</th> <th>2029년</th> <th>30년</th> <th>합계</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>고용주인력</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>900</td> </tr> <tr> <td>장애인고용주인력</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>900</td> </tr> </tbody> </table> <p>2. 장애인 고용인력(고용주인력)을 통한 장애인고용주인력 산정</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>2023년</th> <th>2024년</th> <th>2025년</th> <th>2026년</th> <th>2027년</th> <th>2028년</th> <th>2029년</th> <th>30년</th> <th>합계</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>고용주인력</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>900</td> </tr> <tr> <td>장애인고용주인력</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>900</td> </tr> </tbody> </table> <p>* 절감 효과</p> <p>2023년 기준 장애인 고용부담금 절감 효과는 100%입니다.</p>		구분	2023년	2024년	2025년	2026년	2027년	2028년	2029년	30년	합계	고용주인력	100	100	100	100	100	100	100	100	900	장애인고용주인력	0	0	0	0	0	0	0	0	0	합계	100	100	100	100	100	100	100	100	900	구분	2023년	2024년	2025년	2026년	2027년	2028년	2029년	30년	합계	고용주인력	100	100	100	100	100	100	100	100	900	장애인고용주인력	0	0	0	0	0	0	0	0	0	합계	100	100	100	100	100	100	100	100	900
구분	2023년	2024년	2025년	2026년	2027년	2028년	2029년	30년	합계																																																																								
고용주인력	100	100	100	100	100	100	100	100	900																																																																								
장애인고용주인력	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																																								
합계	100	100	100	100	100	100	100	100	900																																																																								
구분	2023년	2024년	2025년	2026년	2027년	2028년	2029년	30년	합계																																																																								
고용주인력	100	100	100	100	100	100	100	100	900																																																																								
장애인고용주인력	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																																								
합계	100	100	100	100	100	100	100	100	900																																																																								

계정과목별 개선사례 및 Insight - 임차료

사례	임대복합기 렌탈 비용절감																																																																																										
절감방안	업체 일원화, 통합계약, 신규장비 교체																																																																																										
<p>OA기기(임대복합기) : 현황 (2)</p> <p>1. 임대계약현황</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>업체명</th> <th>계약종류</th> <th>계약기간</th> <th>계약금액</th> <th>잔액</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>현행</td> <td>업체A</td> <td>월정액</td> <td>2023.01.01 ~ 2024.12.31</td> <td>10,000,000</td> <td>5,000,000</td> <td>기타</td> </tr> <tr> <td>현행</td> <td>업체B</td> <td>월정액</td> <td>2023.01.01 ~ 2024.12.31</td> <td>8,000,000</td> <td>4,000,000</td> <td>기타</td> </tr> <tr> <td>현행</td> <td>업체C</td> <td>월정액</td> <td>2023.01.01 ~ 2024.12.31</td> <td>6,000,000</td> <td>3,000,000</td> <td>기타</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>24,000,000</td> <td>12,000,000</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>2. 임대유지비용현황</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>업체명</th> <th>유지비용</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>현행</td> <td>업체A</td> <td>1,000,000</td> <td>기타</td> </tr> <tr> <td>현행</td> <td>업체B</td> <td>800,000</td> <td>기타</td> </tr> <tr> <td>현행</td> <td>업체C</td> <td>600,000</td> <td>기타</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td></td> <td>2,400,000</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>3. 절감효과</p> <ul style="list-style-type: none"> - 임대료 10% 인하 가능 - 유지비용 20% 절감 가능 - 신규장비 교체 <p>4. 임대복합기 계약조건 비교</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>업체명</th> <th>계약종류</th> <th>계약기간</th> <th>계약금액</th> <th>잔액</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>현행</td> <td>업체A</td> <td>월정액</td> <td>2023.01.01 ~ 2024.12.31</td> <td>10,000,000</td> <td>5,000,000</td> <td>기타</td> </tr> <tr> <td>현행</td> <td>업체B</td> <td>월정액</td> <td>2023.01.01 ~ 2024.12.31</td> <td>8,000,000</td> <td>4,000,000</td> <td>기타</td> </tr> <tr> <td>현행</td> <td>업체C</td> <td>월정액</td> <td>2023.01.01 ~ 2024.12.31</td> <td>6,000,000</td> <td>3,000,000</td> <td>기타</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>24,000,000</td> <td>12,000,000</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		구분	업체명	계약종류	계약기간	계약금액	잔액	비고	현행	업체A	월정액	2023.01.01 ~ 2024.12.31	10,000,000	5,000,000	기타	현행	업체B	월정액	2023.01.01 ~ 2024.12.31	8,000,000	4,000,000	기타	현행	업체C	월정액	2023.01.01 ~ 2024.12.31	6,000,000	3,000,000	기타	합계				24,000,000	12,000,000		구분	업체명	유지비용	비고	현행	업체A	1,000,000	기타	현행	업체B	800,000	기타	현행	업체C	600,000	기타	합계		2,400,000		구분	업체명	계약종류	계약기간	계약금액	잔액	비고	현행	업체A	월정액	2023.01.01 ~ 2024.12.31	10,000,000	5,000,000	기타	현행	업체B	월정액	2023.01.01 ~ 2024.12.31	8,000,000	4,000,000	기타	현행	업체C	월정액	2023.01.01 ~ 2024.12.31	6,000,000	3,000,000	기타	합계				24,000,000	12,000,000	
구분	업체명	계약종류	계약기간	계약금액	잔액	비고																																																																																					
현행	업체A	월정액	2023.01.01 ~ 2024.12.31	10,000,000	5,000,000	기타																																																																																					
현행	업체B	월정액	2023.01.01 ~ 2024.12.31	8,000,000	4,000,000	기타																																																																																					
현행	업체C	월정액	2023.01.01 ~ 2024.12.31	6,000,000	3,000,000	기타																																																																																					
합계				24,000,000	12,000,000																																																																																						
구분	업체명	유지비용	비고																																																																																								
현행	업체A	1,000,000	기타																																																																																								
현행	업체B	800,000	기타																																																																																								
현행	업체C	600,000	기타																																																																																								
합계		2,400,000																																																																																									
구분	업체명	계약종류	계약기간	계약금액	잔액	비고																																																																																					
현행	업체A	월정액	2023.01.01 ~ 2024.12.31	10,000,000	5,000,000	기타																																																																																					
현행	업체B	월정액	2023.01.01 ~ 2024.12.31	8,000,000	4,000,000	기타																																																																																					
현행	업체C	월정액	2023.01.01 ~ 2024.12.31	6,000,000	3,000,000	기타																																																																																					
합계				24,000,000	12,000,000																																																																																						

계정과목별 개선사례 및 Insight - 임차료

사례	임대복합기 렌탈 비용절감																				
절감방안	업체 일원화, 통합계약, 신규장비 교체																				
<p>OA기기(임대복합기) : 절감 효과</p> <p>※ 절감 효과 요약</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>기초</th> <th>개선</th> <th>절감액</th> <th>절감률</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>기초</td> <td>10,000,000</td> <td>10,000,000</td> <td>0</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>개선</td> <td>10,000,000</td> <td>8,000,000</td> <td>2,000,000</td> <td>20%</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>10,000,000</td> <td>8,000,000</td> <td>2,000,000</td> <td>20%</td> </tr> </tbody> </table> <p> ※ 절감 방안 : 업체 일원화, 통합계약, 신규장비 교체 ※ 절감 효과 : 연간 2,000,000원 절감 </p>		구분	기초	개선	절감액	절감률	기초	10,000,000	10,000,000	0	0%	개선	10,000,000	8,000,000	2,000,000	20%	합계	10,000,000	8,000,000	2,000,000	20%
구분	기초	개선	절감액	절감률																	
기초	10,000,000	10,000,000	0	0%																	
개선	10,000,000	8,000,000	2,000,000	20%																	
합계	10,000,000	8,000,000	2,000,000	20%																	

계정과목별 개선사례 및 Insight - 차량유지비

사례	차량 렌탈 비용절감
절감방안	리스 → 장기렌트로 계약 변경 및 차종 변경

차량유지비

현황

- 월간차스 차량을 2대 보유하고, 2대째까지의 차량을 시세상승 - 200여만원
- 차종별 월당 차스비용 및 차량종류 구분: 2종류인 20,170,000원 사용

차량 렌탈 비용 절감

2024년 1월

차종	종류	수량	단위	총액
승용차	2000cc 이하	2	월	40,340,000
승용차	2000cc 이상	0	월	0
합계		2	월	40,340,000

40,340,000
6,370,000

절감액

연간차용비용
40,340,000

↓
33,970,000
(84.2%)

6,370,000

차량유지비 : 현황

1. 차량차스 비용현황(기세상승 - 200여만원)

구분	차종	종류	수량	단위	총액	기세상승	차스비용
승용차	2000cc 이하	2	월	40,340,000	40,340,000	0	0
승용차	2000cc 이상	0	월	0	0	0	0
합계		2	월	40,340,000	40,340,000	0	0

2. 월당차스비용

- 차량차스비용이 장기렌탈 차량 시 월당차스비용
- 장기렌탈 차량 중 월당차스비용 시 차종별차스비용
- 차량차스비용(기세상승) - 월당차스비용(기세상승) 차종 시 월당차스비용

계정과목별 개선사례 및 Insight - 차량유지비

사례	차량 렌탈 비용절감																																																												
절감방안	리스 → 장기렌트로 계약 변경 및 차종 변경																																																												
<p>차량유지비 : 비용 효율화 방안 (1)</p> <p>1. 계약방안</p> <ul style="list-style-type: none"> - 차량이 커스텀이 장기렌탈 전용 시 경쟁력 확보 - 장기렌탈 전용 후 계약기간 연장 시 가격 경쟁력 확보 - 계약연장(4년계약) → 동일가격(그랜저 4년계약) 적용 시 절감 효과 <p>2. 현재 조건과 장기렌탈(3년계약) 견적비교</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">구분</th> <th rowspan="2">차종</th> <th colspan="2">현재 조건</th> <th colspan="2">장기렌탈(3년)</th> <th colspan="2">장기렌탈(4년)</th> </tr> <tr> <th>월</th> <th>총액</th> <th>월</th> <th>총액</th> <th>월</th> <th>총액</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>월</td> <td>그랜저</td> <td>1,200,000</td> <td>14,400,000</td> <td>1,100,000</td> <td>13,200,000</td> <td>1,000,000</td> <td>12,000,000</td> </tr> <tr> <td>총액</td> <td></td> <td></td> <td>14,400,000</td> <td></td> <td>13,200,000</td> <td></td> <td>12,000,000</td> </tr> </tbody> </table> <p>3. 현재 조건과 장기렌탈(4년계약) 견적비교</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">구분</th> <th rowspan="2">차종</th> <th colspan="2">현재 조건</th> <th colspan="2">장기렌탈(3년)</th> <th colspan="2">장기렌탈(4년)</th> </tr> <tr> <th>월</th> <th>총액</th> <th>월</th> <th>총액</th> <th>월</th> <th>총액</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>월</td> <td>그랜저</td> <td>1,200,000</td> <td>14,400,000</td> <td>1,100,000</td> <td>13,200,000</td> <td>1,000,000</td> <td>12,000,000</td> </tr> <tr> <td>총액</td> <td></td> <td></td> <td>14,400,000</td> <td></td> <td>13,200,000</td> <td></td> <td>12,000,000</td> </tr> </tbody> </table>		구분	차종	현재 조건		장기렌탈(3년)		장기렌탈(4년)		월	총액	월	총액	월	총액	월	그랜저	1,200,000	14,400,000	1,100,000	13,200,000	1,000,000	12,000,000	총액			14,400,000		13,200,000		12,000,000	구분	차종	현재 조건		장기렌탈(3년)		장기렌탈(4년)		월	총액	월	총액	월	총액	월	그랜저	1,200,000	14,400,000	1,100,000	13,200,000	1,000,000	12,000,000	총액			14,400,000		13,200,000		12,000,000
구분	차종			현재 조건		장기렌탈(3년)		장기렌탈(4년)																																																					
		월	총액	월	총액	월	총액																																																						
월	그랜저	1,200,000	14,400,000	1,100,000	13,200,000	1,000,000	12,000,000																																																						
총액			14,400,000		13,200,000		12,000,000																																																						
구분	차종	현재 조건		장기렌탈(3년)		장기렌탈(4년)																																																							
		월	총액	월	총액	월	총액																																																						
월	그랜저	1,200,000	14,400,000	1,100,000	13,200,000	1,000,000	12,000,000																																																						
총액			14,400,000		13,200,000		12,000,000																																																						
<p>차량유지비 : 비용 효율화 방안 (2) / 절감 효과</p> <p>4. 계약연장(4년계약) → 동일가격 적용시(그랜저 4년계약) 절감효과</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">구분</th> <th rowspan="2">구분</th> <th colspan="2">현재 조건</th> <th colspan="2">장기렌탈(3년)</th> <th colspan="2">장기렌탈(4년)</th> </tr> <tr> <th>월</th> <th>총액</th> <th>월</th> <th>총액</th> <th>월</th> <th>총액</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>월</td> <td>그랜저</td> <td>1,200,000</td> <td>14,400,000</td> <td>1,100,000</td> <td>13,200,000</td> <td>1,000,000</td> <td>12,000,000</td> </tr> <tr> <td>총액</td> <td></td> <td></td> <td>14,400,000</td> <td></td> <td>13,200,000</td> <td></td> <td>12,000,000</td> </tr> </tbody> </table> <p>5. 계약연장할 연간 비용절감액</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>현재 조건</th> <th>장기렌탈(3년)</th> <th>장기렌탈(4년)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>연간 절감액</td> <td></td> <td>1,200,000</td> <td>1,400,000</td> </tr> </tbody> </table>		구분	구분	현재 조건		장기렌탈(3년)		장기렌탈(4년)		월	총액	월	총액	월	총액	월	그랜저	1,200,000	14,400,000	1,100,000	13,200,000	1,000,000	12,000,000	총액			14,400,000		13,200,000		12,000,000	구분	현재 조건	장기렌탈(3년)	장기렌탈(4년)	연간 절감액		1,200,000	1,400,000																						
구분	구분			현재 조건		장기렌탈(3년)		장기렌탈(4년)																																																					
		월	총액	월	총액	월	총액																																																						
월	그랜저	1,200,000	14,400,000	1,100,000	13,200,000	1,000,000	12,000,000																																																						
총액			14,400,000		13,200,000		12,000,000																																																						
구분	현재 조건	장기렌탈(3년)	장기렌탈(4년)																																																										
연간 절감액		1,200,000	1,400,000																																																										

계정과목별 개선사례 및 Insight - 운반비

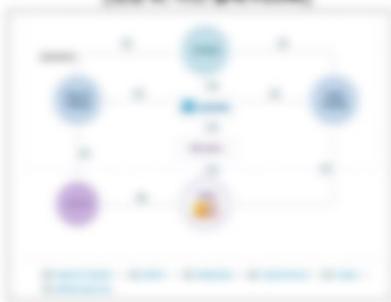
사례 절감방안	화물 및 택배 운반비 절감 화물, 택배 이원화 운송 및 신규업체 변경																																				
<div data-bbox="199 548 1340 1232"> <h3>운반비</h3> <p>현황</p> <ul style="list-style-type: none"> · 화물(화물 - 전 1,215,246,362원 - 인건비(운반비) - 화물(1,215,246,362원), 택배(1,215,246,362원)) · 서울 일대 - (1,215,246,362원 - 운수비(인건비) 1,215,246,362원) · 운수비(인건비) 1,215,246,362원 <p>개선 방안 및 효과</p> <p>● 기존</p> <table border="1"> <tr> <th>구분</th> <th>운수비</th> <th>인건비</th> <th>합계</th> </tr> <tr> <td>기존</td> <td>1,215,246,362</td> <td>1,215,246,362</td> <td>2,430,492,724</td> </tr> </table> <p>● 개선</p> <table border="1"> <tr> <th>구분</th> <th>운수비</th> <th>인건비</th> <th>합계</th> </tr> <tr> <td>개선</td> <td>1,215,246,362</td> <td>1,215,246,362</td> <td>2,430,492,724</td> </tr> </table> <p>● 효과</p> <p>연간비용저감 1억 1,524만 ↓ 2,250만 (28.8%) 9,274만</p> </div>		구분	운수비	인건비	합계	기존	1,215,246,362	1,215,246,362	2,430,492,724	구분	운수비	인건비	합계	개선	1,215,246,362	1,215,246,362	2,430,492,724																				
구분	운수비	인건비	합계																																		
기존	1,215,246,362	1,215,246,362	2,430,492,724																																		
구분	운수비	인건비	합계																																		
개선	1,215,246,362	1,215,246,362	2,430,492,724																																		
<div data-bbox="199 1299 1340 2004"> <h3>운반비 : 현황</h3> <p>1. 화물 내의 택배 비용 저감의 내용</p> <p>· 화물 내의 택배 비용</p> <table border="1"> <tr> <th>구분</th> <th>19</th> <th>20</th> <th>21</th> <th>22</th> <th>23</th> <th>24</th> <th>25</th> </tr> <tr> <td>화물</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>택배</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> </tr> </table> <p>2. 화물 운송 업체를 활용하여 택배 운송</p> <p>· 화물 운송 업체를 활용하여 택배 운송</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>기존</th> <th>개선</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>운송업체</td> <td>기존 운송업체</td> <td>화물 운송업체</td> </tr> <tr> <td>운송비</td> <td>기존 운송비</td> <td>화물 운송비</td> </tr> <tr> <td>인건비</td> <td>기존 인건비</td> <td>화물 인건비</td> </tr> </tbody> </table> <p>· 화물 운송업체를 활용하여, 운송비(인건비)를 저감할 수 있음</p> </div>		구분	19	20	21	22	23	24	25	화물	100	100	100	100	100	100	100	택배	100	100	100	100	100	100	100	구분	기존	개선	운송업체	기존 운송업체	화물 운송업체	운송비	기존 운송비	화물 운송비	인건비	기존 인건비	화물 인건비
구분	19	20	21	22	23	24	25																														
화물	100	100	100	100	100	100	100																														
택배	100	100	100	100	100	100	100																														
구분	기존	개선																																			
운송업체	기존 운송업체	화물 운송업체																																			
운송비	기존 운송비	화물 운송비																																			
인건비	기존 인건비	화물 인건비																																			

계정과목별 개선사례 및 Insight - 운반비

사례 절감방안	화물 및 택배 운반비 절감 화물, 택배 이원화 운송 및 신규업체 변경																				
<div data-bbox="199 555 1337 616" style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 5px;">운반비 : 비용 효율적 방안</div> <div data-bbox="255 645 399 676">1. 운차 Feecut</div> <div data-bbox="279 689 1252 757" style="background-color: #e6f2ff; padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> - 운송 물량을 고가인 업체로부터 저가, 적체 기업에 운송 - 업체 사정을 통한 인가신청에 의해 </div> <div data-bbox="255 795 710 826">2. 택배 운송은 택배 회사로 이용하는 방안 검토</div> <div data-bbox="279 846 518 878" style="color: red;">- 택배 회사 선정 및 협의 과정</div> <div data-bbox="271 878 1252 1124"> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #1a3d54; color: white;">기존 운차 계약</th> <th style="background-color: #1a3d54; color: white;">기차 운차 계약</th> <th style="background-color: #1a3d54; color: white;">기차 운차 계약</th> <th style="background-color: #1a3d54; color: white;">기차 운차 계약</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> <div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 2px;">운차 계약</div> <div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 2px;">운차 계약</div> <div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 2px;">운차 계약</div> </td> <td> <div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 2px;">운차 계약</div> <div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 2px;">운차 계약</div> </td> <td> <div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 2px;">운차 계약</div> </td> <td> <div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 2px;">운차 계약</div> </td> </tr> </tbody> </table> </div> <div data-bbox="383 1164 1109 1196" style="color: red; text-align: center;"> → 택배 물량이 증가, 운 차에 업체에 사정 및 협의를 진행하여 저가 업체 선정 </div>		기존 운차 계약	기차 운차 계약	기차 운차 계약	기차 운차 계약	<div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 2px;">운차 계약</div> <div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 2px;">운차 계약</div> <div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 2px;">운차 계약</div>	<div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 2px;">운차 계약</div> <div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 2px;">운차 계약</div>	<div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 2px;">운차 계약</div>	<div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 2px;">운차 계약</div>												
기존 운차 계약	기차 운차 계약	기차 운차 계약	기차 운차 계약																		
<div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 2px;">운차 계약</div> <div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 2px;">운차 계약</div> <div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 2px;">운차 계약</div>	<div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 2px;">운차 계약</div> <div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 2px;">운차 계약</div>	<div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 2px;">운차 계약</div>	<div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 2px;">운차 계약</div>																		
<div data-bbox="199 1310 1337 1370" style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 5px;">운반비 : 절감 효과</div> <div data-bbox="263 1415 606 1447">* 절감 효과에 따른 절감 효과 산정</div> <div data-bbox="279 1467 478 1498">- 택배사 사용 금액 산정</div> <div data-bbox="279 1498 1252 1585"> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>기초 사용액</th> <th>현재 사용액</th> <th>절감액</th> <th>절감률 (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>기초 사용액</td> <td>100,000,000</td> <td>70,000,000</td> <td>30,000,000</td> <td>30%</td> </tr> </tbody> </table> </div> <div data-bbox="279 1639 742 1671">- 신업체의 절감 인가를 통해의 절감액 및 절감 효과 산정</div> <div data-bbox="279 1671 1252 1818"> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>기초 사용액</th> <th>현재 사용액</th> <th>절감액</th> <th>절감률 (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>기초 사용액</td> <td>100,000,000</td> <td>70,000,000</td> <td>30,000,000</td> <td>30%</td> </tr> </tbody> </table> </div> <div data-bbox="279 1870 1252 1937" style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> - 기존 방안 : 운송 물량을 고가인 업체로부터 저가, 적체 기업에 운송 - 절감 효과 : 연간 3,000만원 사용절감 </div>		구분	기초 사용액	현재 사용액	절감액	절감률 (%)	기초 사용액	100,000,000	70,000,000	30,000,000	30%	구분	기초 사용액	현재 사용액	절감액	절감률 (%)	기초 사용액	100,000,000	70,000,000	30,000,000	30%
구분	기초 사용액	현재 사용액	절감액	절감률 (%)																	
기초 사용액	100,000,000	70,000,000	30,000,000	30%																	
구분	기초 사용액	현재 사용액	절감액	절감률 (%)																	
기초 사용액	100,000,000	70,000,000	30,000,000	30%																	

05. 비용절감 Tips

계정과목별 개선사례 및 Insight - 지급수수료

사례 절감방안	카드수수료 절감 현금IC 카드 서비스 도입
<p>현금IC : 현황 (2)</p> <p>1. 현금카드 카드 서비스 현황</p> <ul style="list-style-type: none"> - 현금카드 결제 수단 도입률은, 현금카드가 카드 결제의 1/3에 불과하다. 현금카드 서비스는 저조함 - 현금카드 카드 도입 가능 시 수수료를 절감 가능  <p>2. 현금카드 카드 결제 서비스</p> <ul style="list-style-type: none"> - 현금카드(현금카드)를 통한 현금 인출을 하는 경우 수수료가 발생하며 현금카드(현금카드)를 사용, 결제할, 사용 중 카드 신청자가 결제할 시점부터 수수료가 발생하며 수수료 - 결제금액에 따라 수수료 - 현금카드 수수료 적용(카드결제) - 결제금액에 따라 수수료 - 수수료 부과 	
<p>현금IC : 비용 효율적 방안</p> <p>1. 비용 효율적 방안</p> <ul style="list-style-type: none"> - 현금카드 도입 통한 카드수수료 절감 <p>2. 카드 적용 서비스</p> <ul style="list-style-type: none"> - 신용카드, 신용카드, 신용카드, 신용카드 <p>3. 상품 기능성 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> - 상품권 카드: 상품권 카드 도입 가능 - 상품권 카드: 상품권 카드 결제 시점부터 수수료 발생 <p>4. 현금카드 적용 가능 여부</p> <ul style="list-style-type: none"> - 현금카드 카드: 현금, 결제, 결제 중 현금 시 적용 가능 - 현금카드 카드: 현금 	<p>현금IC : 비용 효율적 방안</p> 

05. 비용절감 Tips

계정과목별 개선사례 및 Insight - 지급수수료

사례 절감방안	카드수수료 절감 현금IC 카드 서비스 도입																				
<p>현금IC : 기대 효과 (1)</p> <p>● 기대 효과 ○ 지급수수료 절감 효과 - 현금IC 카드 도입을 통한 수수료, 잔액불입금수수료, 계좌이체수수료 절감</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>현금IC</th> <th>기타</th> <th>잔액불입금</th> <th>계좌이체</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>수수료</td> <td>0%</td> <td>0%</td> <td>0.5%</td> <td>0.5%</td> </tr> </tbody> </table> <p>○ 지급수수료 절감 효과</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>현금IC</th> <th>기타</th> <th>잔액불입금</th> <th>계좌이체</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>수수료</td> <td>0%</td> <td>0%</td> <td>0.5%</td> <td>0.5%</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 상환카드: 잔액불입금 0.5%, 계좌이체: 잔액불입금 0.5% (카드사별 상환수수료 별도 확인)</p>		구분	현금IC	기타	잔액불입금	계좌이체	수수료	0%	0%	0.5%	0.5%	구분	현금IC	기타	잔액불입금	계좌이체	수수료	0%	0%	0.5%	0.5%
구분	현금IC	기타	잔액불입금	계좌이체																	
수수료	0%	0%	0.5%	0.5%																	
구분	현금IC	기타	잔액불입금	계좌이체																	
수수료	0%	0%	0.5%	0.5%																	
<p>현금IC : 기대 효과 (2)</p> <p>○ 지급수수료 절감 효과 (잔액불입금, 계좌이체) - 현금IC 도입을 통한 수수료 절감</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>현금IC</th> <th>기타</th> <th>잔액불입금</th> <th>계좌이체</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>수수료</td> <td>0%</td> <td>0%</td> <td>0.5%</td> <td>0.5%</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 상환카드: 잔액불입금 0.5%, 계좌이체: 잔액불입금 0.5% (카드사별 상환수수료 별도 확인)</p> <p>○ 기대 효과 - 현금IC 도입: 현금IC 서비스 도입을 통한 지급수수료 절감 - 지급수수료: 지급수수료 절감 효과 (카드사별 상환수수료 별도 확인)</p>		구분	현금IC	기타	잔액불입금	계좌이체	수수료	0%	0%	0.5%	0.5%										
구분	현금IC	기타	잔액불입금	계좌이체																	
수수료	0%	0%	0.5%	0.5%																	

계정과목별 개선사례 및 Insight - 지급수수료

사례 절감방안	무인방법 수수료 절감 신규업체 변경 및 기존업체 단가 협상																																													
<p>※ 무인방법 사용 장소 및 세부 계약사항</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>구분코드</th> <th>구분명</th> <th>단가</th> <th>수량</th> <th>단가</th> <th>단가</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">신규업체</td> <td>신규업체</td> <td>신규업체 계약서 변경 시</td> <td>10</td> <td>10000</td> <td>10000</td> <td>10000</td> </tr> <tr> <td>신규업체</td> <td>신규업체 계약서 변경 시</td> <td>10</td> <td>10000</td> <td>10000</td> <td>10000</td> </tr> <tr> <td>신규업체</td> <td>신규업체 계약서 변경 시</td> <td>10</td> <td>10000</td> <td>10000</td> <td>10000</td> </tr> <tr> <td>신규업체</td> <td>신규업체 계약서 변경 시</td> <td>10</td> <td>10000</td> <td>10000</td> <td>10000</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">기존업체</td> <td>기존업체</td> <td>기존업체 계약서 변경 시</td> <td>100</td> <td>10000</td> <td>10000</td> <td>10000</td> </tr> <tr> <td>기존업체</td> <td>기존업체 계약서 변경 시</td> <td>100</td> <td>10000</td> <td>10000</td> <td>10000</td> </tr> </tbody> </table> <p>→ 계약문의 도록 후 30일 이내 계약서 → 정기적인 일회 소모품 출하 단가 협의 노력 필요</p>		구분	구분코드	구분명	단가	수량	단가	단가	신규업체	신규업체	신규업체 계약서 변경 시	10	10000	10000	10000	신규업체	신규업체 계약서 변경 시	10	10000	10000	10000	신규업체	신규업체 계약서 변경 시	10	10000	10000	10000	신규업체	신규업체 계약서 변경 시	10	10000	10000	10000	기존업체	기존업체	기존업체 계약서 변경 시	100	10000	10000	10000	기존업체	기존업체 계약서 변경 시	100	10000	10000	10000
구분	구분코드	구분명	단가	수량	단가	단가																																								
신규업체	신규업체	신규업체 계약서 변경 시	10	10000	10000	10000																																								
	신규업체	신규업체 계약서 변경 시	10	10000	10000	10000																																								
	신규업체	신규업체 계약서 변경 시	10	10000	10000	10000																																								
	신규업체	신규업체 계약서 변경 시	10	10000	10000	10000																																								
기존업체	기존업체	기존업체 계약서 변경 시	100	10000	10000	10000																																								
	기존업체	기존업체 계약서 변경 시	100	10000	10000	10000																																								

계정과목별 개선사례 및 Insight - 복리후생비

사례 절감방안	사내 케이터링 운영 비용 절감 가격 및 식단 경쟁력 보유 신규업체 변경																																																																								
<div data-bbox="199 555 1340 1232"> <h3>케이터링</h3> <p>현황</p> <ul style="list-style-type: none"> 월간 비용 - 2,262,775,329원 현재업체 실적 - 17개사별 실적 현황 <ul style="list-style-type: none"> 회사별 실적에 따른 계약종류 불균형 (정식, 단식) 신규업체 계약종류를 통한 기존업체의 경쟁력 강화 필요 <p>개선 방안 및 효과</p> <p>● 기존사</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>1사</th> <th>2사</th> <th>3사</th> <th>4사</th> <th>5사</th> <th>6사</th> <th>7사</th> <th>8사</th> <th>9사</th> <th>10사</th> <th>11사</th> <th>12사</th> <th>13사</th> <th>14사</th> <th>15사</th> <th>16사</th> <th>17사</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>월간 실적</td> <td>1,100,000,000</td> </tr> </tbody> </table> <p>● 신규사</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>1사</th> <th>2사</th> <th>3사</th> <th>4사</th> <th>5사</th> <th>6사</th> <th>7사</th> <th>8사</th> <th>9사</th> <th>10사</th> <th>11사</th> <th>12사</th> <th>13사</th> <th>14사</th> <th>15사</th> <th>16사</th> <th>17사</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>월간 실적</td> <td>1,100,000,000</td> </tr> </tbody> </table> <p>● 실적비교</p> <p>향후효과</p> <p>월간지출비용 2억 6,275만 원</p> <p>↓ 1,582만 원 (5.7%)</p> <p>2억 4,693만 원</p> </div>		구분	1사	2사	3사	4사	5사	6사	7사	8사	9사	10사	11사	12사	13사	14사	15사	16사	17사	월간 실적	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	구분	1사	2사	3사	4사	5사	6사	7사	8사	9사	10사	11사	12사	13사	14사	15사	16사	17사	월간 실적	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000
구분	1사	2사	3사	4사	5사	6사	7사	8사	9사	10사	11사	12사	13사	14사	15사	16사	17사																																																								
월간 실적	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000																																																								
구분	1사	2사	3사	4사	5사	6사	7사	8사	9사	10사	11사	12사	13사	14사	15사	16사	17사																																																								
월간 실적	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000																																																								
<div data-bbox="199 1299 1340 1993"> <h3>케이터링 : 현황</h3> <p>1. 월간 지출금액</p> <p>2. 현재업체 실적 현황</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>1사</th> <th>2사</th> <th>3사</th> <th>4사</th> <th>5사</th> <th>6사</th> <th>7사</th> <th>8사</th> <th>9사</th> <th>10사</th> <th>11사</th> <th>12사</th> <th>13사</th> <th>14사</th> <th>15사</th> <th>16사</th> <th>17사</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>월간 실적</td> <td>1,100,000,000</td> </tr> </tbody> </table> <p>3. 기존업체 매출 세부현황(구분)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>1사</th> <th>2사</th> <th>3사</th> <th>4사</th> <th>5사</th> <th>6사</th> <th>7사</th> <th>8사</th> <th>9사</th> <th>10사</th> <th>11사</th> <th>12사</th> <th>13사</th> <th>14사</th> <th>15사</th> <th>16사</th> <th>17사</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>월간 실적</td> <td>1,100,000,000</td> </tr> </tbody> </table> </div>		구분	1사	2사	3사	4사	5사	6사	7사	8사	9사	10사	11사	12사	13사	14사	15사	16사	17사	월간 실적	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	구분	1사	2사	3사	4사	5사	6사	7사	8사	9사	10사	11사	12사	13사	14사	15사	16사	17사	월간 실적	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000
구분	1사	2사	3사	4사	5사	6사	7사	8사	9사	10사	11사	12사	13사	14사	15사	16사	17사																																																								
월간 실적	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000																																																								
구분	1사	2사	3사	4사	5사	6사	7사	8사	9사	10사	11사	12사	13사	14사	15사	16사	17사																																																								
월간 실적	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000																																																								

계정과목별 개선사례 및 Insight - 복리후생비

사례 절감방안	사내 케이터링 운영 비용 절감 가격 및 식단 경쟁력 보유 신규업체 변경																																																																																					
케이터링 : 비용 효율화 방안 (1)																																																																																						
<p>1. 업체 Process</p> <ul style="list-style-type: none"> - 업체별 인력 운영사항 검토 - 철저적인 가격과 식단의 경쟁력을 갖춘 신규업체 검토 - 직원들의 식사행동 패턴을 위한 식사구분 설정 검토 <p>2. 현장서 품질관리를 통한 인건비 절감 검토</p> <p>현장관리(음식부담) 확인서</p> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; margin: 5px 0;"> <p>1. 10월 10일 현장 방문 시, 10월 10일 현장 방문 시, 10월 10일 현장 방문 시</p> <p>2. 10월 10일 현장 방문 시, 10월 10일 현장 방문 시, 10월 10일 현장 방문 시</p> </div> <p>3. 철저적인 가격과 식단의 경쟁력을 갖춘 신규업체 검토</p> <p>현장관리(음식부담) 확인서</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>업체명</th> <th>인건비</th> <th>식재료</th> <th>현장관리(음식부담)</th> <th>현장관리(음식부담)</th> <th>현장관리(음식부담)</th> <th>현장관리(음식부담)</th> <th>현장관리(음식부담)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>10월</td> <td>1000</td> <td>50</td> <td>500</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> </tr> <tr> <td>10월</td> <td>1000</td> <td>50</td> <td>500</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> </tr> <tr style="border: 2px solid red;"> <td>10월</td> <td>1000</td> <td>50</td> <td>500</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> </tr> <tr> <td>10월</td> <td>1000</td> <td>50</td> <td>500</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> </tr> </tbody> </table> <p>10월 10일 현장 방문 시, 10월 10일 현장 방문 시</p>		구분	업체명	인건비	식재료	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	10월	1000	50	500	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	10월	1000	50	500	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	10월	1000	50	500	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	10월	1000	50	500	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)																																								
구분	업체명	인건비	식재료	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)																																																																														
10월	1000	50	500	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)																																																																														
10월	1000	50	500	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)																																																																														
10월	1000	50	500	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)																																																																														
10월	1000	50	500	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)																																																																														
케이터링 : 비용 효율화 방안 (2)																																																																																						
<p>4. 업체별 식단이 경쟁력 검토 결과</p> <p>현장관리(음식부담) 확인서</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>업체명</th> <th>인건비</th> <th>식재료</th> <th>현장관리(음식부담)</th> <th>현장관리(음식부담)</th> <th>현장관리(음식부담)</th> <th>현장관리(음식부담)</th> <th>현장관리(음식부담)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>10월</td> <td>1,000</td> <td>50</td> <td>500</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> </tr> <tr> <td>10월</td> <td>1,000</td> <td>50</td> <td>500</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> </tr> <tr style="border: 2px solid red;"> <td>10월</td> <td>1,000</td> <td>50</td> <td>500</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> </tr> <tr> <td>10월</td> <td>1,000</td> <td>50</td> <td>500</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> </tr> </tbody> </table> <p>10월 10일 현장 방문 시, 10월 10일 현장 방문 시</p> <p>5. 업체별 인력운영 방안</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>업체명</th> <th>인건비</th> <th>식재료</th> <th>현장관리(음식부담)</th> <th>현장관리(음식부담)</th> <th>현장관리(음식부담)</th> <th>현장관리(음식부담)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>10월</td> <td>1000</td> <td>50</td> <td>500</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> </tr> <tr> <td>10월</td> <td>1000</td> <td>50</td> <td>500</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> </tr> <tr style="border: 2px solid red;"> <td>10월</td> <td>1000</td> <td>50</td> <td>500</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> </tr> <tr> <td>10월</td> <td>1000</td> <td>50</td> <td>500</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> <td>현장관리(음식부담)</td> </tr> </tbody> </table> <p>10월 10일 현장 방문 시, 10월 10일 현장 방문 시</p> <div style="text-align: right; margin-top: 10px;"> </div>		구분	업체명	인건비	식재료	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	10월	1,000	50	500	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	10월	1,000	50	500	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	10월	1,000	50	500	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	10월	1,000	50	500	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	구분	업체명	인건비	식재료	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	10월	1000	50	500	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	10월	1000	50	500	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	10월	1000	50	500	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	10월	1000	50	500	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)
구분	업체명	인건비	식재료	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)																																																																														
10월	1,000	50	500	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)																																																																														
10월	1,000	50	500	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)																																																																														
10월	1,000	50	500	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)																																																																														
10월	1,000	50	500	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)																																																																														
구분	업체명	인건비	식재료	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)																																																																															
10월	1000	50	500	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)																																																																															
10월	1000	50	500	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)																																																																															
10월	1000	50	500	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)																																																																															
10월	1000	50	500	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)	현장관리(음식부담)																																																																															

계정과목별 개선사례 및 Insight - 복리후생비

사례 절감방안	사내 케이터링 운영 비용 절감 가격 및 식단 경쟁력 보유 신규업체 변경																		
<div style="background-color: #003366; color: white; padding: 5px; text-align: center;"> 케이터링 : 비용 효율적 방안 (3) / 절감 효과 </div> <p style="text-align: center;"> 1. 정기적인 식단 시안수정을 통한 식단안제도 변경 - 식단안 수주 업체로 정기적인 상담이 실시 </p> <div style="text-align: center; margin: 10px 0;"> </div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr style="background-color: #003366; color: white;"> <th colspan="2">기안업체</th> <th colspan="2">신규업체(1)</th> <th colspan="2">합계</th> </tr> <tr style="background-color: #003366; color: white;"> <th>계약금</th> <th>월간비용</th> <th>계약금</th> <th>월간비용</th> <th>합계</th> <th>절감률</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>10000</td> <td>10000000</td> <td>10000</td> <td>10000000</td> <td>20000000</td> <td>8.7%</td> </tr> </tbody> </table> <p style="font-size: small;"> * 절감 방안 : 정기적 식단-일제안서를 통한 식단안 제도 및 식단안제도 변경 * 절감 효과 : 연간 1,000만원 비용절감 </p>		기안업체		신규업체(1)		합계		계약금	월간비용	계약금	월간비용	합계	절감률	10000	10000000	10000	10000000	20000000	8.7%
기안업체		신규업체(1)		합계															
계약금	월간비용	계약금	월간비용	합계	절감률														
10000	10000000	10000	10000000	20000000	8.7%														

계정과목별 개선사례 및 Insight - 통신비

사례 절감방안	전화/인터넷 비용절감 통신 인프라 최적화, 거래처 통합																																																																																										
<div data-bbox="199 548 1348 1232"> <p>통신비</p> <p>현황</p> <ul style="list-style-type: none"> - 계약업체: 연선 통신, SKT, KT, LGU+ - 지역업체: A, B, C - 지역업체: D, E, F, G, H, I, J, K, L, M, N, O, P, Q, R, S, T, U, V, W, X, Y, Z <p>개선 방안 및 효과</p> <p>기존: [Table with 4 columns: Item, Unit, Price, Total]</p> <p>개선 후: [Table with 4 columns: Item, Unit, Price, Total]</p> <p>효과: [Bar chart showing cost reduction]</p> <p>합계</p> <p>연선통신비용: 2,354만</p> <p>↓ 1,319만 (56.0%)</p> <p>1,035만</p> </div>																																																																																											
<div data-bbox="199 1288 1348 2004"> <p>통신비 - 현황 (3)</p> <p>3. 통신비용 현황</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>단위</th> <th>단가</th> <th>수량</th> <th>금액</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="5">연선통신</td> <td>연선통신</td> <td>회선</td> <td>20,000</td> <td>100</td> <td>2,000,000</td> <td rowspan="5">* (연선통신)</td> </tr> <tr> <td>연선통신</td> <td>회선</td> <td>10,000</td> <td>200</td> <td>2,000,000</td> </tr> <tr> <td>연선통신</td> <td>회선</td> <td>5,000</td> <td>400</td> <td>2,000,000</td> </tr> <tr> <td>연선통신</td> <td>회선</td> <td>2,500</td> <td>800</td> <td>2,000,000</td> </tr> <tr> <td>연선통신</td> <td>회선</td> <td>1,250</td> <td>1,600</td> <td>2,000,000</td> </tr> <tr> <td>지역통신</td> <td>지역통신</td> <td>회선</td> <td>10,000</td> <td>100</td> <td>1,000,000</td> <td></td> </tr> <tr> <td>지역통신</td> <td>지역통신</td> <td>회선</td> <td>5,000</td> <td>200</td> <td>1,000,000</td> <td></td> </tr> <tr> <td>지역통신</td> <td>지역통신</td> <td>회선</td> <td>2,500</td> <td>400</td> <td>1,000,000</td> <td></td> </tr> <tr> <td>지역통신</td> <td>지역통신</td> <td>회선</td> <td>1,250</td> <td>800</td> <td>1,000,000</td> <td></td> </tr> <tr> <td>지역통신</td> <td>지역통신</td> <td>회선</td> <td>625</td> <td>1,600</td> <td>1,000,000</td> <td></td> </tr> <tr> <td>기타</td> <td>기타</td> <td>회선</td> <td>10,000</td> <td>100</td> <td>1,000,000</td> <td></td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>2,354,000</td> <td></td> </tr> <tr> <td>개선 후</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>1,035,000</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>→ 통신비 / 실적보수 일체 지원 → 일회비용 분담 방안 무리 신청 불가</p> </div>		구분	구분	단위	단가	수량	금액	비고	연선통신	연선통신	회선	20,000	100	2,000,000	* (연선통신)	연선통신	회선	10,000	200	2,000,000	연선통신	회선	5,000	400	2,000,000	연선통신	회선	2,500	800	2,000,000	연선통신	회선	1,250	1,600	2,000,000	지역통신	지역통신	회선	10,000	100	1,000,000		지역통신	지역통신	회선	5,000	200	1,000,000		지역통신	지역통신	회선	2,500	400	1,000,000		지역통신	지역통신	회선	1,250	800	1,000,000		지역통신	지역통신	회선	625	1,600	1,000,000		기타	기타	회선	10,000	100	1,000,000		합계					2,354,000		개선 후					1,035,000	
구분	구분	단위	단가	수량	금액	비고																																																																																					
연선통신	연선통신	회선	20,000	100	2,000,000	* (연선통신)																																																																																					
	연선통신	회선	10,000	200	2,000,000																																																																																						
	연선통신	회선	5,000	400	2,000,000																																																																																						
	연선통신	회선	2,500	800	2,000,000																																																																																						
	연선통신	회선	1,250	1,600	2,000,000																																																																																						
지역통신	지역통신	회선	10,000	100	1,000,000																																																																																						
지역통신	지역통신	회선	5,000	200	1,000,000																																																																																						
지역통신	지역통신	회선	2,500	400	1,000,000																																																																																						
지역통신	지역통신	회선	1,250	800	1,000,000																																																																																						
지역통신	지역통신	회선	625	1,600	1,000,000																																																																																						
기타	기타	회선	10,000	100	1,000,000																																																																																						
합계					2,354,000																																																																																						
개선 후					1,035,000																																																																																						

계정과목별 개선사례 및 Insight - 통신비

사례 절감방안	전화/인터넷 비용절감 통신 인프라 최적화, 거래처 통합																												
<div data-bbox="199 555 1342 613" style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 5px;"> 통신비 : 비용 효율화 방안 (1) </div> <div data-bbox="256 631 403 663"> 1. 광대역 Feeback </div> <div data-bbox="280 678 663 763" style="background-color: #e6f2ff; padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> - 기존 서비스 요금 적정성 확인: 통신사 상담 - 인터넷전화 인터넷요금 적용 불허용 점검 - 인터넷 속도 확인 및 공시자료 적정성 검토 </div> <div data-bbox="256 799 732 831"> 2. 인터넷전화 전환 도입에 따른 불허용 점검 효과 </div> <div data-bbox="272 846 772 972" style="background-color: #e6f2ff; padding: 5px;"> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>2023년</th> <th>2022년</th> <th>2021년</th> <th>2020년</th> <th>2019년</th> <th>2018년</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>통신비</td> <td>1,120,000</td> <td>1,120,000</td> <td>1,120,000</td> <td>1,120,000</td> <td>1,120,000</td> <td>1,120,000</td> </tr> <tr> <td>불허용</td> <td>1,120,000</td> <td>1,120,000</td> <td>1,120,000</td> <td>1,120,000</td> <td>1,120,000</td> <td>1,120,000</td> </tr> <tr> <td>적용</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table> </div> <div data-bbox="280 992 456 1021"> - 주요 절감방안 효과 </div> <div data-bbox="280 1034 820 1173" style="background-color: #e6f2ff; padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> 1) 인터넷 전화(유선) 2023년 - 2022년 - 2021년 - 2020년 - 2019년 - 2018년 2) 인터넷 전화(무선) 2023년 - 2022년 - 2021년 - 2020년 - 2019년 - 2018년 3) 인터넷 전화(유선) 인터넷요금 적용 불허용 4) 인터넷 전화(무선) 인터넷요금 적용 불허용 5) 인터넷 전화(유선) 인터넷요금 적용 불허용 6) 인터넷 전화(무선) 인터넷요금 적용 불허용 </div>		구분	2023년	2022년	2021년	2020년	2019년	2018년	통신비	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000	불허용	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000	적용	0	0	0	0	0	0
구분	2023년	2022년	2021년	2020년	2019년	2018년																							
통신비	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000																							
불허용	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000																							
적용	0	0	0	0	0	0																							
<div data-bbox="199 1308 1342 1366" style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 5px;"> 통신비 : 비용 효율화 방안 (2) / 절감 효과 </div> <div data-bbox="256 1397 507 1429"> 3. 절감 방안 및 절감 효과 </div> <div data-bbox="272 1444 1251 1778" style="background-color: #e6f2ff; padding: 5px;"> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>2023년</th> <th>2022년</th> <th>2021년</th> <th>2020년</th> <th>2019년</th> <th>2018년</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>통신비</td> <td>1,120,000</td> <td>1,120,000</td> <td>1,120,000</td> <td>1,120,000</td> <td>1,120,000</td> <td>1,120,000</td> </tr> <tr> <td>불허용</td> <td>1,120,000</td> <td>1,120,000</td> <td>1,120,000</td> <td>1,120,000</td> <td>1,120,000</td> <td>1,120,000</td> </tr> <tr> <td>적용</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table> </div> <div data-bbox="280 1832 1251 1912" style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> - 기존 방안 : 통신사 인구조치 최적화 - 인터넷 속도 확인 - 절감 효과 : 연간 1,120,000원 비용절감 </div>		구분	2023년	2022년	2021년	2020년	2019년	2018년	통신비	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000	불허용	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000	적용	0	0	0	0	0	0
구분	2023년	2022년	2021년	2020년	2019년	2018년																							
통신비	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000																							
불허용	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000																							
적용	0	0	0	0	0	0																							

계정과목별 개선사례 및 Insight - 광고선전비

사례	제품 카탈로그 인쇄 및 디자인 비용 절감
절감방안	신규업체 변경을 통한 기획/인쇄 비용 절감 및 인쇄 방법 변경

카탈로그 인쇄 : 비용 효율적 방안(1)

1. 기획 Feeless

- 기존 업체에서 맡아주는 서비스를 제공받는 업체 선정
- 디자인비용 및 인쇄인쇄비 별도 계약서 검토

2. 디자인 비용 절감

- 신규업체 선정

구분	기존 업체 (A)	신규 업체 (B)	비고
기획	1,000,000원	0원	기획 Feeless
디자인	500,000원	200,000원	디자인 비용 절감
인쇄	1,500,000원	1,000,000원	인쇄 방법 변경
합계	3,000,000원	1,200,000원	절감액 1,800,000원

카탈로그 인쇄 : 비용 효율적 방안(2)

- 기존 - 신규 변경을 통한 예산절감액

구분	구분	기존	신규	절감액	비고
인쇄	인쇄	1,500,000원	1,000,000원	500,000원	인쇄 방법 변경
합계	합계	1,500,000원	1,000,000원	500,000원	

- 기획비용 절감

구분	구분	기존	신규	절감액	비고
인쇄	인쇄	1,500,000원	1,000,000원	500,000원	인쇄 방법 변경
합계	합계	1,500,000원	1,000,000원	500,000원	

계정과목별 개선사례 및 Insight - 도서인쇄비

사례 절감방안	각종 인쇄물 인쇄 비용절감 신규업체 검토를 통한 경쟁체제 도입, 출력방식 변경																																																		
<div data-bbox="199 555 1340 1232"> <p>인쇄비</p> <p>현황</p> <ul style="list-style-type: none"> · 비용상목 - 연간 44,000,000원 · 비용상목 - 자재비, 제본(인쇄/제본상목), 명함, (인쇄/제본상목) · 기타사항 - 명함은 2017년 1월에서 2017년 12월 말까지 발행 예정입니다. <p>개선 방안 및 효과</p> <p>● 기존</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>단위</th> <th>수량</th> <th>단가</th> <th>총액</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>인쇄물</td> <td>매</td> <td>100,000</td> <td>1,000</td> <td>100,000,000</td> </tr> <tr> <td>제본</td> <td>매</td> <td>50,000</td> <td>2,000</td> <td>100,000,000</td> </tr> <tr> <td>명함</td> <td>매</td> <td>10,000</td> <td>1,000</td> <td>10,000,000</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>210,000,000</td> </tr> </tbody> </table> <p>● 개선</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>단위</th> <th>수량</th> <th>단가</th> <th>총액</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>인쇄물</td> <td>매</td> <td>100,000</td> <td>800</td> <td>80,000,000</td> </tr> <tr> <td>제본</td> <td>매</td> <td>50,000</td> <td>1,500</td> <td>75,000,000</td> </tr> <tr> <td>명함</td> <td>매</td> <td>10,000</td> <td>1,000</td> <td>10,000,000</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>165,000,000</td> </tr> </tbody> </table> <p>● 절감액: 45,000,000원 (21%)</p> <p>향후</p> <p>연간지출비용 1,470원</p> <p>↓ 1,000원 (20.3%)</p> <p>1,470원</p> </div>		구분	단위	수량	단가	총액	인쇄물	매	100,000	1,000	100,000,000	제본	매	50,000	2,000	100,000,000	명함	매	10,000	1,000	10,000,000	합계				210,000,000	구분	단위	수량	단가	총액	인쇄물	매	100,000	800	80,000,000	제본	매	50,000	1,500	75,000,000	명함	매	10,000	1,000	10,000,000	합계				165,000,000
구분	단위	수량	단가	총액																																															
인쇄물	매	100,000	1,000	100,000,000																																															
제본	매	50,000	2,000	100,000,000																																															
명함	매	10,000	1,000	10,000,000																																															
합계				210,000,000																																															
구분	단위	수량	단가	총액																																															
인쇄물	매	100,000	800	80,000,000																																															
제본	매	50,000	1,500	75,000,000																																															
명함	매	10,000	1,000	10,000,000																																															
합계				165,000,000																																															
<div data-bbox="199 1299 1340 1993"> <p>인쇄비 : 현황</p> <p>노.지출내역</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>인쇄물</td> <td>인쇄물</td> <td>인쇄물</td> <td>인쇄물</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>제본</td> <td>제본</td> <td>제본</td> <td>제본</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>명함</td> <td>명함</td> <td>명함</td> <td>명함</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>합계</td> <td>합계</td> <td>합계</td> <td>합계</td> </tr> </tbody> </table> <p>노.지출비용</p> <p>→ 단일업체를 통한 비용 절감 → 저 단가 인쇄업체 도입이 중요</p> </div>		구분	구분	구분	구분	구분	1	인쇄물	인쇄물	인쇄물	인쇄물	2	제본	제본	제본	제본	3	명함	명함	명함	명함	4	합계	합계	합계	합계																									
구분	구분	구분	구분	구분																																															
1	인쇄물	인쇄물	인쇄물	인쇄물																																															
2	제본	제본	제본	제본																																															
3	명함	명함	명함	명함																																															
4	합계	합계	합계	합계																																															

계정과목별 개선사례 및 Insight - 도서인쇄비

사례 절감방안	각종 인쇄물 인쇄 비용절감 신규업체 검토를 통한 경쟁체제 도입, 출력방식 변경
안테이 : 비용 효율적 방안 / 절감 효과	
<ul style="list-style-type: none"> - 2021 경쟁입찰 도입 - 지방청 출력방식 변경(인쇄)로 인쇄 - 색인화 인쇄 - 단색화 인쇄 - 2021 경쟁입찰 도입 - 지방청 출력방식 유지(인쇄)로 인쇄 - 단색화 인쇄 	
1. 지방청 출력방식 변경 	2. 단색화 인쇄
3. 지방청 단색화 	4. 출력
<ul style="list-style-type: none"> - 개선 방안 : 경쟁입찰 도입 및 출력방식 변경으로 - 절감 효과 : 연간 1,000만원 저감 달성 	
안테이 : 참고	
1. 지방청 인쇄방식 비교 2. 경기도 인쇄 (Color) 3. 경기도 인쇄 (Black)	

계정과목별 개선사례 및 Insight - 여비교통비

사례 절감방안	사내 각종 교통비 절감 대중교통, 카셰어링, 자차 등 교통수단 다양화
<p>→ 여비교통비 절감 총 법인용 렌터카 30%, 법인용 렌터카 30%, 기타 30%의 비율</p>	

계정과목별 개선사례 및 Insight - 여비교통비

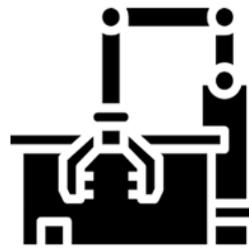
사례 절감방안	사내 각종 교통비 절감 대중교통, 카셰어링, 자차 등 교통수단 다양화																																																																																																																																																																																																																																																																																								
<p>여비교통비 : 비용 효율화 방안 (2)</p> <p>3. 대중교통(버스/노선지정)의 사용 권장</p> <ul style="list-style-type: none"> - 회사 차량을 사용 하는 것보다 대중교통을 이용하는 것이 비용 절감에 유리함 - 회사 차량을 사용, 회사 차량 지정노선(노선지정)을 사용하는 것을 권장합니다 <table border="1"> <caption>3. 대중교통(버스/노선지정)의 사용 권장 (Before)</caption> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>기타</th> <th>대중교통</th> <th>노선지정</th> <th>기타</th> <th>대중교통</th> <th>노선지정</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1월</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>2월</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>3월</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>4월</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>5월</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>6월</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>7월</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>8월</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>9월</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>10월</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>11월</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>12월</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>합계</td><td>1,200,000</td><td>600,000</td><td>600,000</td><td>1,200,000</td><td>600,000</td><td>600,000</td></tr> </tbody> </table> <table border="1"> <caption>3. 대중교통(버스/노선지정)의 사용 권장 (After)</caption> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>기타</th> <th>대중교통</th> <th>노선지정</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>2월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>3월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>4월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>5월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>6월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>7월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>8월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>9월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>10월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>11월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>12월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>합계</td><td>600,000</td><td>600,000</td><td>0</td></tr> </tbody> </table> <p>→ 대중교통을 통한 대중교통 이용률만 100% 적용됨</p> <p>→ 대중교통을 통한 대중교통 이용률 100% 적용, 회사 차량을 사용하는 것보다 대중교통을 이용하는 것이 비용 절감에 유리함</p>		구분	기타	대중교통	노선지정	기타	대중교통	노선지정	1월	100,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000	2월	100,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000	3월	100,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000	4월	100,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000	5월	100,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000	6월	100,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000	7월	100,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000	8월	100,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000	9월	100,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000	10월	100,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000	11월	100,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000	12월	100,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000	합계	1,200,000	600,000	600,000	1,200,000	600,000	600,000	구분	기타	대중교통	노선지정	1월	50,000	50,000	0	2월	50,000	50,000	0	3월	50,000	50,000	0	4월	50,000	50,000	0	5월	50,000	50,000	0	6월	50,000	50,000	0	7월	50,000	50,000	0	8월	50,000	50,000	0	9월	50,000	50,000	0	10월	50,000	50,000	0	11월	50,000	50,000	0	12월	50,000	50,000	0	합계	600,000	600,000	0																																																																																																																														
구분	기타	대중교통	노선지정	기타	대중교통	노선지정																																																																																																																																																																																																																																																																																			
1월	100,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000																																																																																																																																																																																																																																																																																			
2월	100,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000																																																																																																																																																																																																																																																																																			
3월	100,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000																																																																																																																																																																																																																																																																																			
4월	100,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000																																																																																																																																																																																																																																																																																			
5월	100,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000																																																																																																																																																																																																																																																																																			
6월	100,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000																																																																																																																																																																																																																																																																																			
7월	100,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000																																																																																																																																																																																																																																																																																			
8월	100,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000																																																																																																																																																																																																																																																																																			
9월	100,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000																																																																																																																																																																																																																																																																																			
10월	100,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000																																																																																																																																																																																																																																																																																			
11월	100,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000																																																																																																																																																																																																																																																																																			
12월	100,000	50,000	50,000	100,000	50,000	50,000																																																																																																																																																																																																																																																																																			
합계	1,200,000	600,000	600,000	1,200,000	600,000	600,000																																																																																																																																																																																																																																																																																			
구분	기타	대중교통	노선지정																																																																																																																																																																																																																																																																																						
1월	50,000	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																						
2월	50,000	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																						
3월	50,000	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																						
4월	50,000	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																						
5월	50,000	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																						
6월	50,000	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																						
7월	50,000	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																						
8월	50,000	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																						
9월	50,000	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																						
10월	50,000	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																						
11월	50,000	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																						
12월	50,000	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																						
합계	600,000	600,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																						
<p>여비교통비 : 비용 효율화 방안 (3) / 절감 효과</p> <p>4. 카셰어링(버스/노선지정)의 권장(2)의 사용 권장</p> <ul style="list-style-type: none"> - 회사 차량을 사용 하는 것보다 대중교통을 이용하는 것이 비용 절감에 유리함 - 회사 차량을 사용, 회사 차량 지정노선(노선지정)을 사용하는 것을 권장합니다 <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>기타</th> <th>대중교통</th> <th>노선지정</th> <th>카셰어링</th> <th>기타</th> <th>대중교통</th> <th>노선지정</th> <th>카셰어링</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1월</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>2월</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>3월</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>4월</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>5월</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>6월</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>7월</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>8월</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>9월</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>10월</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>11월</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>12월</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>100,000</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>합계</td><td>1,200,000</td><td>600,000</td><td>600,000</td><td>0</td><td>1,200,000</td><td>600,000</td><td>600,000</td><td>0</td></tr> </tbody> </table> <p>→ 대중교통을 통한 대중교통 이용률 100% 적용, 회사 차량을 사용하는 것보다 대중교통을 이용하는 것이 비용 절감에 유리함</p> <p>5. 자차 사용 권장</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>기타</th> <th>대중교통</th> <th>노선지정</th> <th>자차</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>2월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>3월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>4월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>5월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>6월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>7월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>8월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>9월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>10월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>11월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>12월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>합계</td><td>600,000</td><td>600,000</td><td>0</td><td>600,000</td></tr> </tbody> </table> <p>→ 대중교통을 통한 대중교통 이용률 100% 적용, 회사 차량을 사용하는 것보다 대중교통을 이용하는 것이 비용 절감에 유리함</p> <p>6. 개인방안 활용</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>기타</th> <th>대중교통</th> <th>노선지정</th> <th>자차</th> <th>개인방안</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>2월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>3월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>4월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>5월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>6월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>7월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>8월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>9월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>10월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>11월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>12월</td><td>50,000</td><td>50,000</td><td>0</td><td>50,000</td><td>0</td></tr> <tr><td>합계</td><td>600,000</td><td>600,000</td><td>0</td><td>600,000</td><td>0</td></tr> </tbody> </table> <p>→ 개인방안, 대중교통 및 회사 차량(카셰어링)을 통한, 대중교통 → 절감 효과, 연간 1,200,000원 절감</p>		구분	기타	대중교통	노선지정	카셰어링	기타	대중교통	노선지정	카셰어링	1월	100,000	50,000	50,000	0	100,000	50,000	50,000	0	2월	100,000	50,000	50,000	0	100,000	50,000	50,000	0	3월	100,000	50,000	50,000	0	100,000	50,000	50,000	0	4월	100,000	50,000	50,000	0	100,000	50,000	50,000	0	5월	100,000	50,000	50,000	0	100,000	50,000	50,000	0	6월	100,000	50,000	50,000	0	100,000	50,000	50,000	0	7월	100,000	50,000	50,000	0	100,000	50,000	50,000	0	8월	100,000	50,000	50,000	0	100,000	50,000	50,000	0	9월	100,000	50,000	50,000	0	100,000	50,000	50,000	0	10월	100,000	50,000	50,000	0	100,000	50,000	50,000	0	11월	100,000	50,000	50,000	0	100,000	50,000	50,000	0	12월	100,000	50,000	50,000	0	100,000	50,000	50,000	0	합계	1,200,000	600,000	600,000	0	1,200,000	600,000	600,000	0	구분	기타	대중교통	노선지정	자차	1월	50,000	50,000	0	50,000	2월	50,000	50,000	0	50,000	3월	50,000	50,000	0	50,000	4월	50,000	50,000	0	50,000	5월	50,000	50,000	0	50,000	6월	50,000	50,000	0	50,000	7월	50,000	50,000	0	50,000	8월	50,000	50,000	0	50,000	9월	50,000	50,000	0	50,000	10월	50,000	50,000	0	50,000	11월	50,000	50,000	0	50,000	12월	50,000	50,000	0	50,000	합계	600,000	600,000	0	600,000	구분	기타	대중교통	노선지정	자차	개인방안	1월	50,000	50,000	0	50,000	0	2월	50,000	50,000	0	50,000	0	3월	50,000	50,000	0	50,000	0	4월	50,000	50,000	0	50,000	0	5월	50,000	50,000	0	50,000	0	6월	50,000	50,000	0	50,000	0	7월	50,000	50,000	0	50,000	0	8월	50,000	50,000	0	50,000	0	9월	50,000	50,000	0	50,000	0	10월	50,000	50,000	0	50,000	0	11월	50,000	50,000	0	50,000	0	12월	50,000	50,000	0	50,000	0	합계	600,000	600,000	0	600,000	0
구분	기타	대중교통	노선지정	카셰어링	기타	대중교통	노선지정	카셰어링																																																																																																																																																																																																																																																																																	
1월	100,000	50,000	50,000	0	100,000	50,000	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																	
2월	100,000	50,000	50,000	0	100,000	50,000	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																	
3월	100,000	50,000	50,000	0	100,000	50,000	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																	
4월	100,000	50,000	50,000	0	100,000	50,000	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																	
5월	100,000	50,000	50,000	0	100,000	50,000	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																	
6월	100,000	50,000	50,000	0	100,000	50,000	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																	
7월	100,000	50,000	50,000	0	100,000	50,000	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																	
8월	100,000	50,000	50,000	0	100,000	50,000	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																	
9월	100,000	50,000	50,000	0	100,000	50,000	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																	
10월	100,000	50,000	50,000	0	100,000	50,000	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																	
11월	100,000	50,000	50,000	0	100,000	50,000	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																	
12월	100,000	50,000	50,000	0	100,000	50,000	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																	
합계	1,200,000	600,000	600,000	0	1,200,000	600,000	600,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																	
구분	기타	대중교통	노선지정	자차																																																																																																																																																																																																																																																																																					
1월	50,000	50,000	0	50,000																																																																																																																																																																																																																																																																																					
2월	50,000	50,000	0	50,000																																																																																																																																																																																																																																																																																					
3월	50,000	50,000	0	50,000																																																																																																																																																																																																																																																																																					
4월	50,000	50,000	0	50,000																																																																																																																																																																																																																																																																																					
5월	50,000	50,000	0	50,000																																																																																																																																																																																																																																																																																					
6월	50,000	50,000	0	50,000																																																																																																																																																																																																																																																																																					
7월	50,000	50,000	0	50,000																																																																																																																																																																																																																																																																																					
8월	50,000	50,000	0	50,000																																																																																																																																																																																																																																																																																					
9월	50,000	50,000	0	50,000																																																																																																																																																																																																																																																																																					
10월	50,000	50,000	0	50,000																																																																																																																																																																																																																																																																																					
11월	50,000	50,000	0	50,000																																																																																																																																																																																																																																																																																					
12월	50,000	50,000	0	50,000																																																																																																																																																																																																																																																																																					
합계	600,000	600,000	0	600,000																																																																																																																																																																																																																																																																																					
구분	기타	대중교통	노선지정	자차	개인방안																																																																																																																																																																																																																																																																																				
1월	50,000	50,000	0	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																				
2월	50,000	50,000	0	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																				
3월	50,000	50,000	0	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																				
4월	50,000	50,000	0	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																				
5월	50,000	50,000	0	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																				
6월	50,000	50,000	0	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																				
7월	50,000	50,000	0	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																				
8월	50,000	50,000	0	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																				
9월	50,000	50,000	0	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																				
10월	50,000	50,000	0	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																				
11월	50,000	50,000	0	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																				
12월	50,000	50,000	0	50,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																				
합계	600,000	600,000	0	600,000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																				

비용절감 Check point

부문별 비용절감 방법

❖ 생산 · 제조

- 원재료
- 자재물
- 유인물
- 제조 효율개선 개선
- 작업방법 개선
- 작업실적 개선
- 원재료 변경
- 공정 재이아웃 개선
- 품질개선
- 공기사용
- 불량내고 감소
- 공정관리 일부 개선
- 물리장치의 개선



❖ 작업방법개선 · 시설물

- 기계설비의 가동률 향상
- 조립시설 개선
- 인력작업시간 단축
- 물수관리 개선
- 연료관리 개선
- 공간작업의 개선



비용절감 Check point

부문별 비용절감 방법

❖ 물류

- 포장개선
- 물류시스템 개선
- 창고의 운영개선
- 차량사고 방지
- 수송, 입·하출 개선
- 물류회사 통합/변경
- 차량리스 활용



❖ 사무부문

- 임대비 관리 개선
- 통신비 절감
- 기록저장의 간소화
- 보고서의 간소화
- 임대 안내 개선
- 임대협약
- 사무공간화
- 임대나 전세방식의 개선
- 회의방법 개선
- 사무간소화

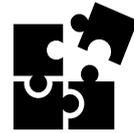


비용절감 Check point

부문별 비용절감 방법

❖ 부실관리부문

- 인력활동에 의한 수익절감
- 불량고가의 관리 개선
- 재물재정의 감축
- 관리적이고 관리 개선
- 부실재정의 관리 개선
- 영입인력 업무관리 개선
- 영입카드 사용 관리 개선



COSTZERO

Better Communication, Better Collaboration

Find Your Extra Profit !