

기업비용절감 Report



COSTZERO

Better Communication, Better Collaboration

- 기업명 :
- 대표자명 :
- 사업자번호 :
- 영문 기업명 :

유의사항

1. 본 Report는 업무목적 외 사용 및 제 3자의 제공이 금지되어 있습니다.
2. 분석일자 이후 기업의 변동내용은 반영되지 않을 수도 있습니다.
3. 본 Report는 고객사가 제공한 정보를 토대로 (주)한솔서플라이가 작성한 것입니다.
4. 문의사항 : 02-577-3424

재무지표 분석

주요 재무지표의 시계열 추이와 동종산업 대비 수준을 분석함.

동종산업 대비 비용 분석

귀사 비용에 대해 동종산업 비용 Data와 비교하여 진단한 결과,

경쟁사 대비 비용 분석

귀사 비용에 대해 경쟁사 비용 Data와 비교하여 진단한 결과,

비용절감 대상 금액 범위

경쟁사 대비 열세인 항목들에 대해 구성비 차이를 기준으로 산출한 비용절감 대상 금액 총액은 **Min. X억원 및 Max. Y억원**임.

종합 의견

열세로 분석된 항목 및 절감 대상 비용에 대해 집행비용에 대한 상세 분석, 절감 방안 도출 및 실행 등 비용절감 활동이 필요할 것으로 판단됨.

CONTENTS

01. 비용절감 Report 개요

02. 기업 정보

03. 재무 분석

04. 비용 분석

- 동종산업내 비교분석
- 경쟁사 비교분석

05. 비용절감 Tips



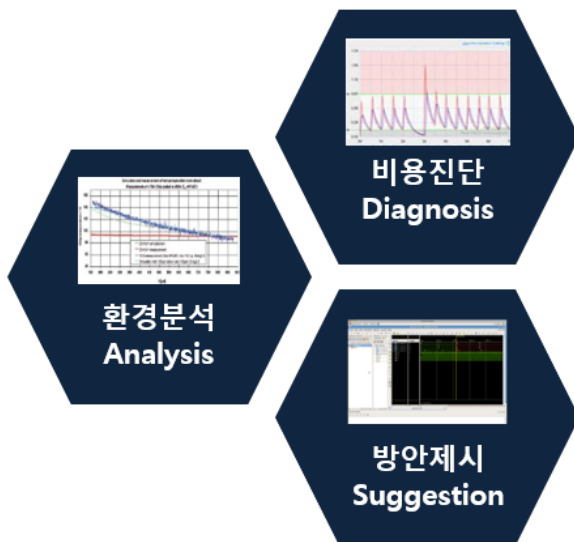
01 비용절감 Report 개요

- 개요
- 분석기법
- 프로세스

개요

비용절감 Report 서비스는 기업의 **각종 비용 현황을 파악, 분석**하여 **비용 진단을 실시**하고, 각 분야별 **비용절감 방안을 제시**하는데 중점을 두고 있습니다.

분석기법



• 환경분석 (Analysis)

- 기업 현황 분석 (기본정보, 재무정보)
- 주요 재무지표 분석

• 비용진단 (Diagnosis)

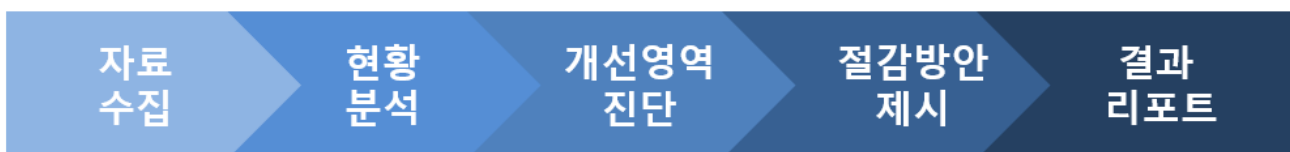
- 동종산업 평균 비용 파악 및 비교 분석
- 경쟁사 비용 파악 및 항목 별 비교 분석
- 절감대상 비용항목 및 절감 비용 범위 제시

• 방안제시 (Suggestion)

- 항목별 비용절감 실증 사례 제시
- 효율적 비용절감을 위한 인사이트 제공

프로세스

기업 비용관리 진단분석은 5스텝으로 진행합니다.





02 기업정보

- 기본정보
- 주요사업내용
- 재무정보

기업정보

회사명		기업형태	
대표자명		산업분류	
설립일		자본금	
본사주소		홈페이지	

주요 사업내용

재무정보

① 요약재무상태표

[단위: 백만원]

구 분	Y년	Y-1년	Y-2년
자산			
부채			
자본			

① 요약손익계산서

[단위: 백만원]

구 분	Y년		Y-1년		Y-2년	
	금액	구성비	금액	구성비	금액	구성비
매출액						
매출원가						
판매비와관리비						
영업이익						
법인세차감전이익						
당기순이익						



03 재무분석

- 주요재무지표
- 주요지표추이

주요 재무지표

[단위: %]

구분	항목	Y년	Y-1년	Y-2년
성장성	매출액증가율			
	유형자산증가율			
수익성	매출액영업이익률			
	매출액세전순이익률			
안정성	부채비율			
	유동비율			

산업별 평균 (비교 기준값)

[단위: %]

산업구분	항목	Y년	Y-1년	Y-2년
주산업	성장성	매출액증가율		
		유형자산증가율		
	수익성	매출액영업이익률		
		매출액세전순이익률		
	안정성	부채비율		
		유동비율		
제조업	성장성	매출액증가율		
		유형자산증가율		
	수익성	매출액영업이익률		
		매출액세전순이익률		
	안정성	부채비율		
		유동비율		
동종산업	성장성	매출액증가율		
		유형자산증가율		
	수익성	매출액영업이익률		
		매출액세전순이익률		
	안정성	부채비율		
		유동비율		

[출처 : Y년 기업경영분석, 한국은행]

주요지표 추이

주요 재무지표의 시계열 추이와 동종산업 대비 수준을 분석함.

성 장 성		(%)
매출액 증가율	유형자산 증가율	
수 익 성		(%)
매출액 영업이익률	매출액 세전순이익률	
안 정 성		(%)
부채비율	유동비율	

04 비용분석

➤ 동종산업내 비교분석

- ☞ 현황
- ☞ 분석결과

➤ 경쟁사 비교 분석

- ☞ 현황
- ☞ 분석결과
- ☞ 계정과목별 분석
- ☞ 비용절감 대상 항목 및 금액

현황

[단위: 천원]

항목	고객사		동종산업 ²⁾	상대 비율(%) ³⁾	등급
	금액	구성비(%) ¹⁾	구성비(%)		
판매비와관리비	1,121,837	19.64	14.31	137.2	Bad
급여				70.1	Good
퇴직급여				184.4	Bad
복리후생비				146.0	Bad
세금과공과				170.4	Bad
임차료				-	-
감가상각비				345.2	Bad
접대비				118.5	Bad
광고선전비				63.7	Good
경상연구개발비				-	-
보험료				251.4	Bad
무형자산상각비				332.2	Bad
대손상각비				-	-
기타				253.9	Bad

1) 각 비용 항목의 매출액 대비 비율

2) 동종산업 내 기업 평균

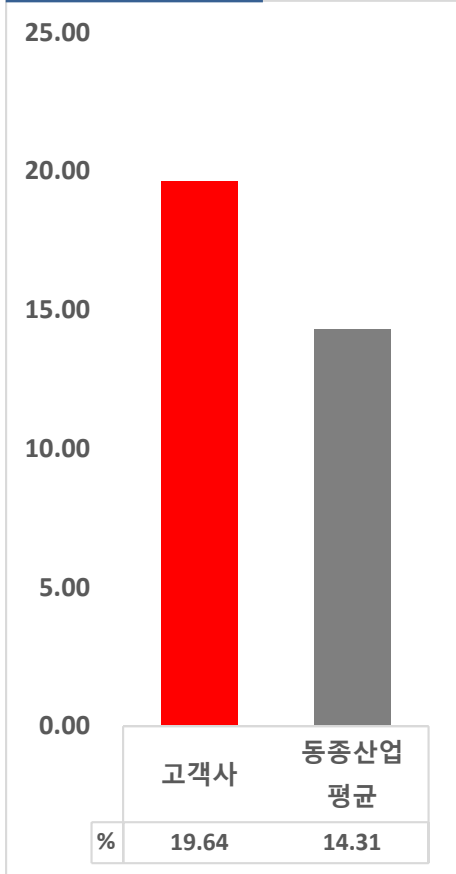
3) 동종산업 구성비를 '100'으로 놓았을 때의 고객사 구성비 비율

등급 평가 기준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

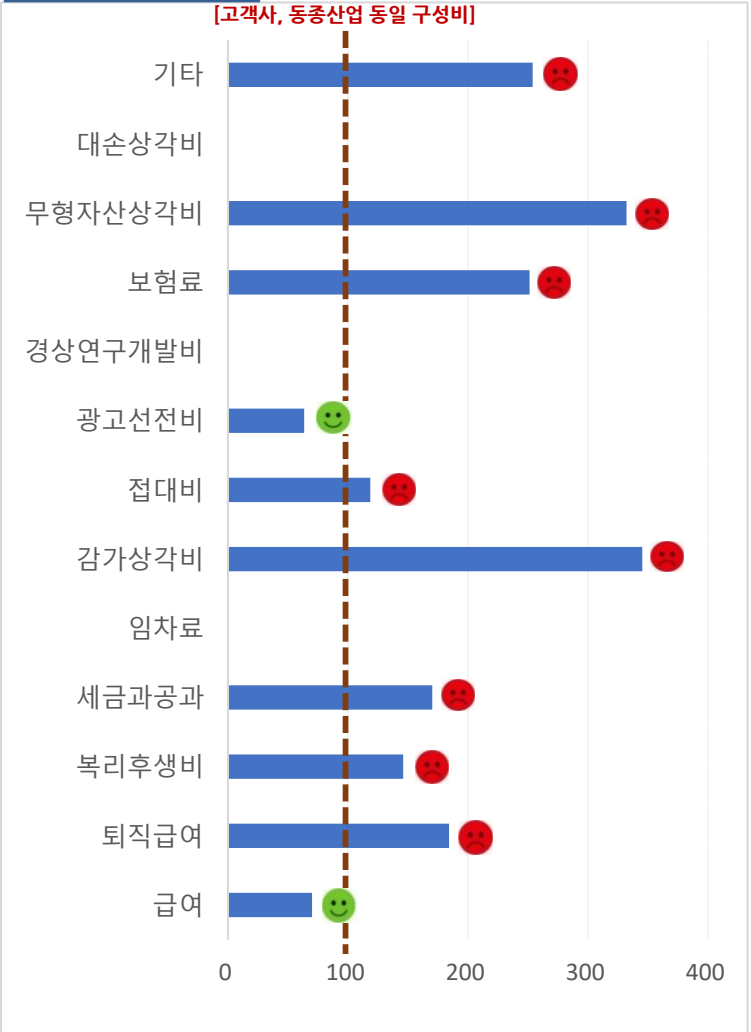
종합 비교



동종산업 평균비 137% 수준 !

※ '판매비와관리비'의 '매출액' 대비 비율
 ※ Y년 한국은행 '기업경영분석' 기준

항목별 비교



결과

귀사 비용에 대해 동종산업 비용 Data와 비교하여 진단한 결과,

현황

[단위: 천원]

구분	고객사		경쟁사 평균 ²⁾		상대비율 (%) ³⁾	등급
	금액	구성비(%) ¹⁾	금액	구성비(%)		
판매비와관리비	1,111,038	16.93	2,232,698	9.79	173.0	Bad
급여					243.1	Bad
감가상각비					378.1	Bad
지급수수료					136.4	Bad
세금과공과					195.9	Bad
복리후생비					135.2	Bad
광고선전비					2066.5	Bad
차량유지비					296.6	Bad
무형자산상각비					287.2	Bad
보험료					371.9	Bad
접대비					189.7	Bad
소모품비					204.2	Bad
퇴직급여					33.7	Good
지급임차료					65.1	Good
도서인쇄비					3428.4	Bad
통신비					1205.7	Bad
여비교통비					6.8	Good
수도광열비					55.3	Good
수선비					30.8	Good
판매수수료					1.8	Good
기타					28.1	Good

1) 각 비용항목의 매출액 대비 비율

[경쟁사 : A, B, C]

2) 고객사 선정 경쟁사 평균

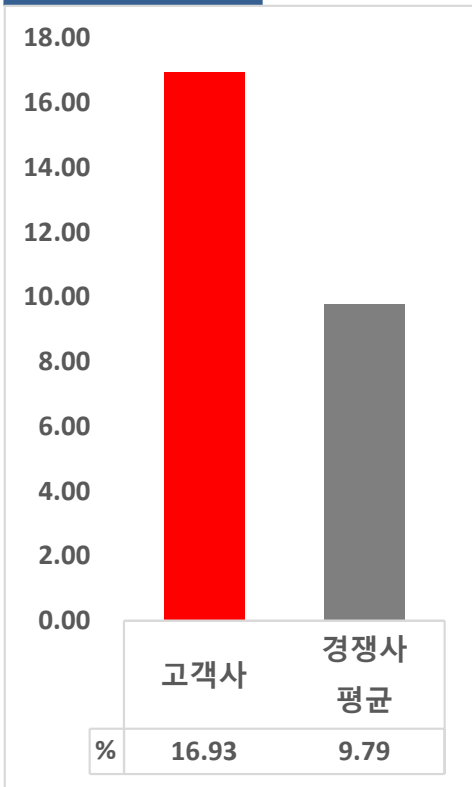
3) 경쟁사 평균 구성비를 '100'으로 놓았을 때의 고객사 구성비 비율

☞ 등급 평가 기준 (상대비율 값)

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

종합 비교

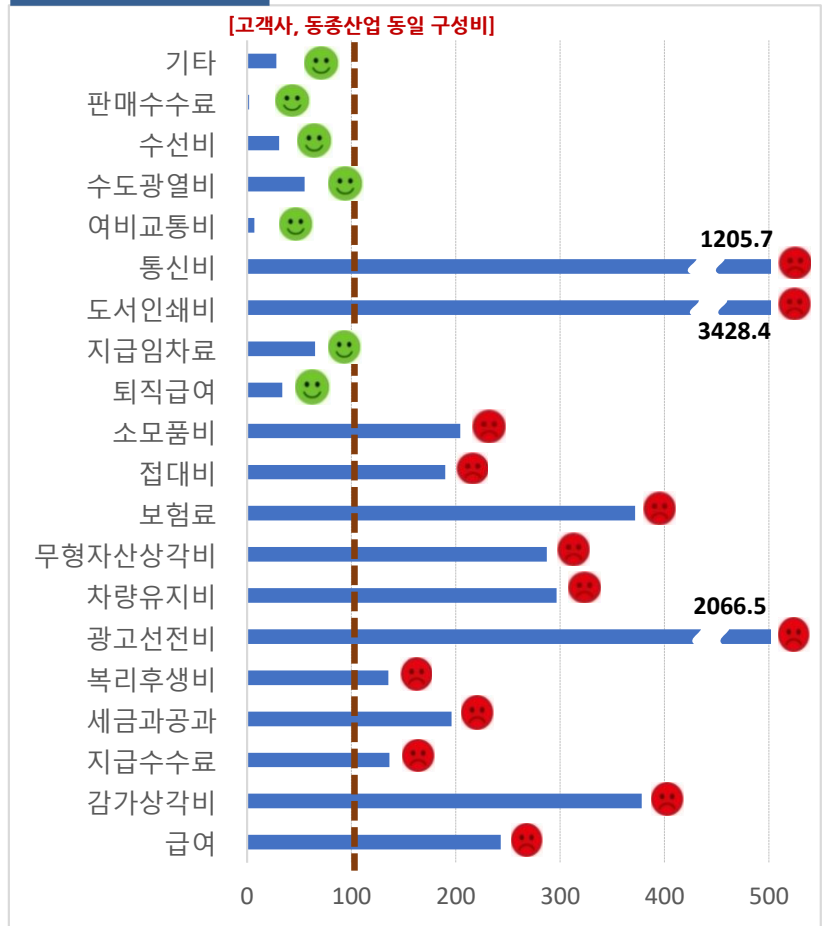


경쟁사 평균비 173% 수준!

※ '판매비와관리비'의 '매출액' 대비 비율

항목별 비교

※ 동종산업평균 대비 고객사 구성비



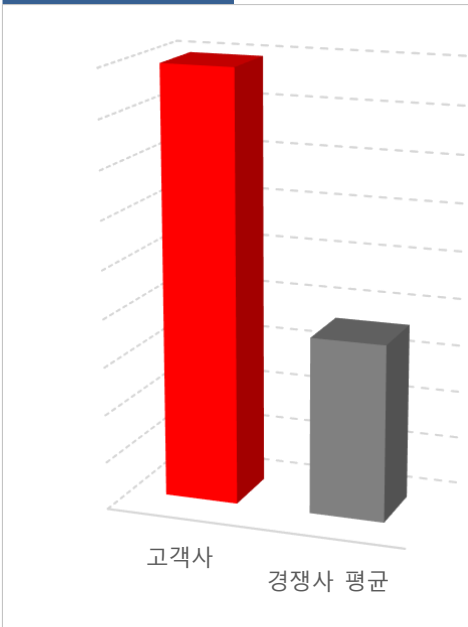
결과

귀사 비용에 대해 경쟁사 비용 Data와 비교하여 진단한 결과,

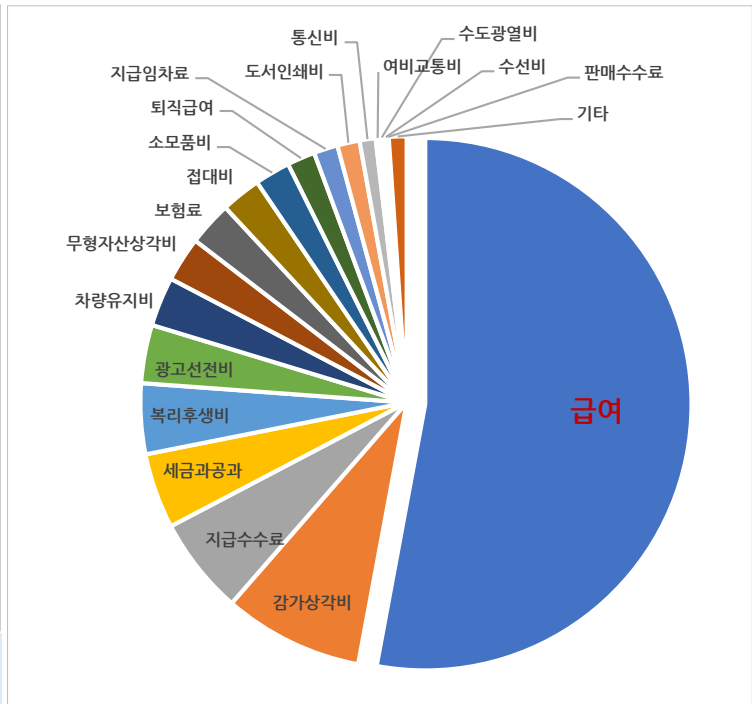
계정과목 : 급여

특정인에게 근로를 제공하고 이에 대한 대가로 지급받는 제 금액으로서 임원급여, 급여와 임금 및 제수당을 포함.
 [사례 : 임직원에게 지급을 하는 기본급, 제수당, 상여금, 아르바이트 비용(잡급) 등]

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '급여'에 대한 진단 결과,

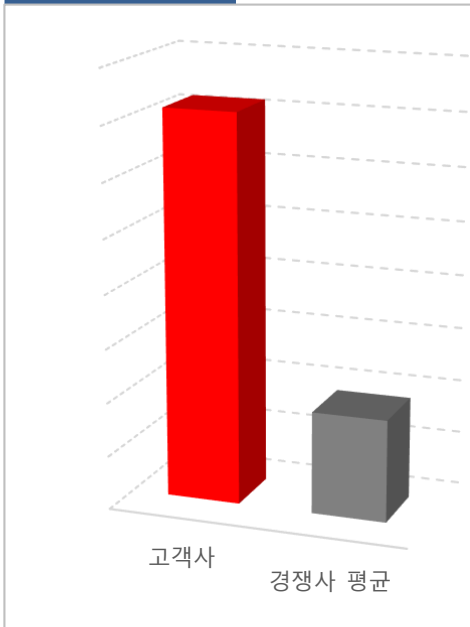
◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
급여				

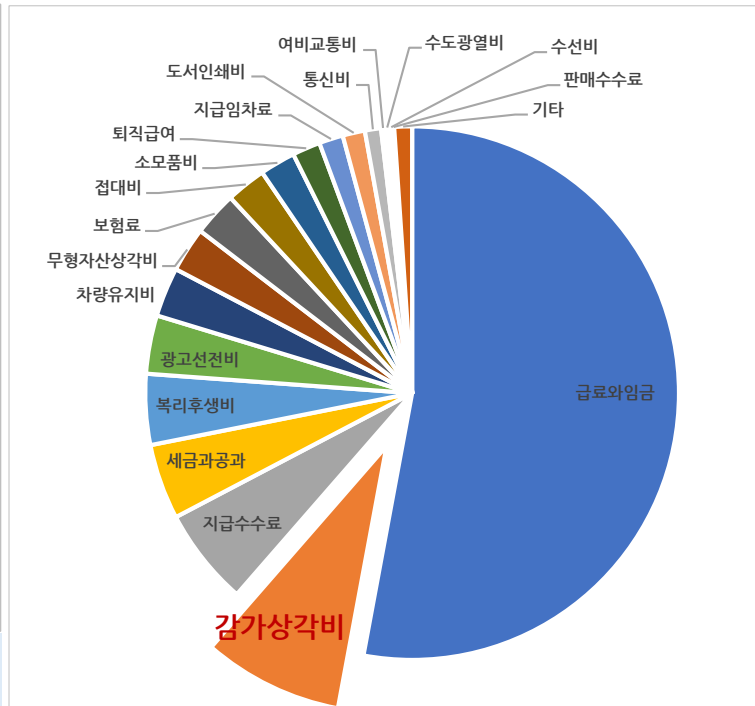
계정과목 : 감가상각비

유형자산이 시간이 지남에 따라 그 가치가 점차 감소되는 것을 그 자산의 내용연수에 따라 비용화 시켜준 비용

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '감가상각비'에 대한 진단 결과,

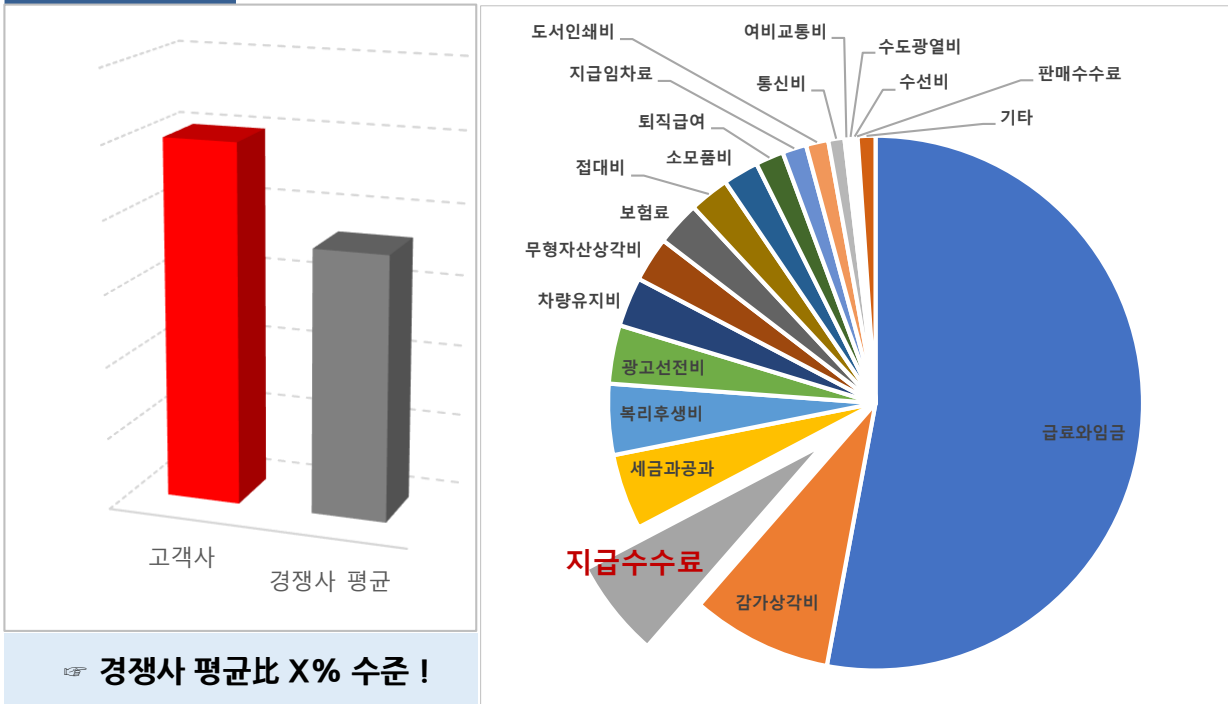
◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
감가상각비				

계정과목 : 지급수수료

용역을 제공받고 이에 대한 대가로 지불하는 비용 [사례 : 감정수수료, 경비용역비, 경영컨설팅 자문료, 계좌이체수수료, 세무기장료, 도메인 등록수수료 (소액의 경우), 송금수수료, 등기부등본 발급수수료, 청소용역비(용역회사), PG사 결제대행 수수료, 무인경비 이용료, ISO 인증비용 및 갱신비용 등]

수준 진단



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '지급수수료'에 대한 진단 결과,

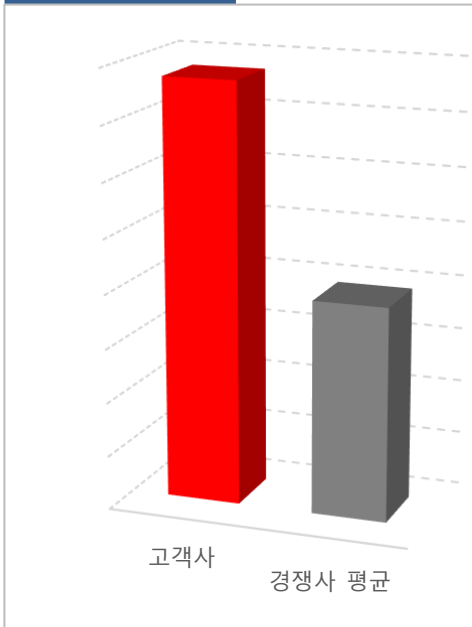
◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
지급수수료				

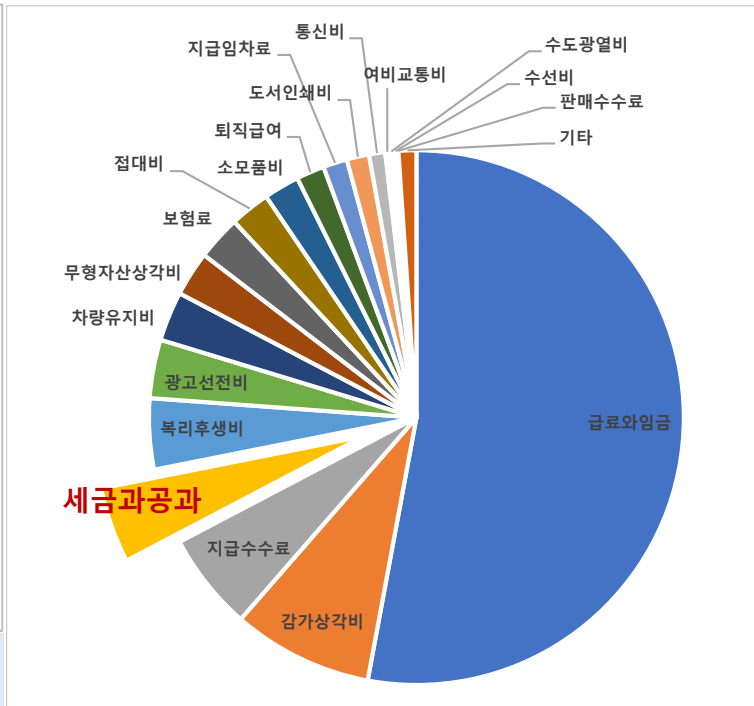
계정과목 : 세금과공과

국가 등이 부과하는 조세와 공공적 지출에 총당할 목적으로 각종 공공단체가 부과하는 부과금 및 벌금, 과료, 과태료 등의 특정행위의 제재를 목적으로 하는 과징금을 처리하는 계정 [사례 : 회사 명의의 자동차세, 재산세, 지방소득세, 적십자사회비, 상공회의사회비, 국민연금 회사부담분, 벌금, 인지대, 교통유발부담금, 안전협회비 등]

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '세금과공과'에 대한 진단 결과,

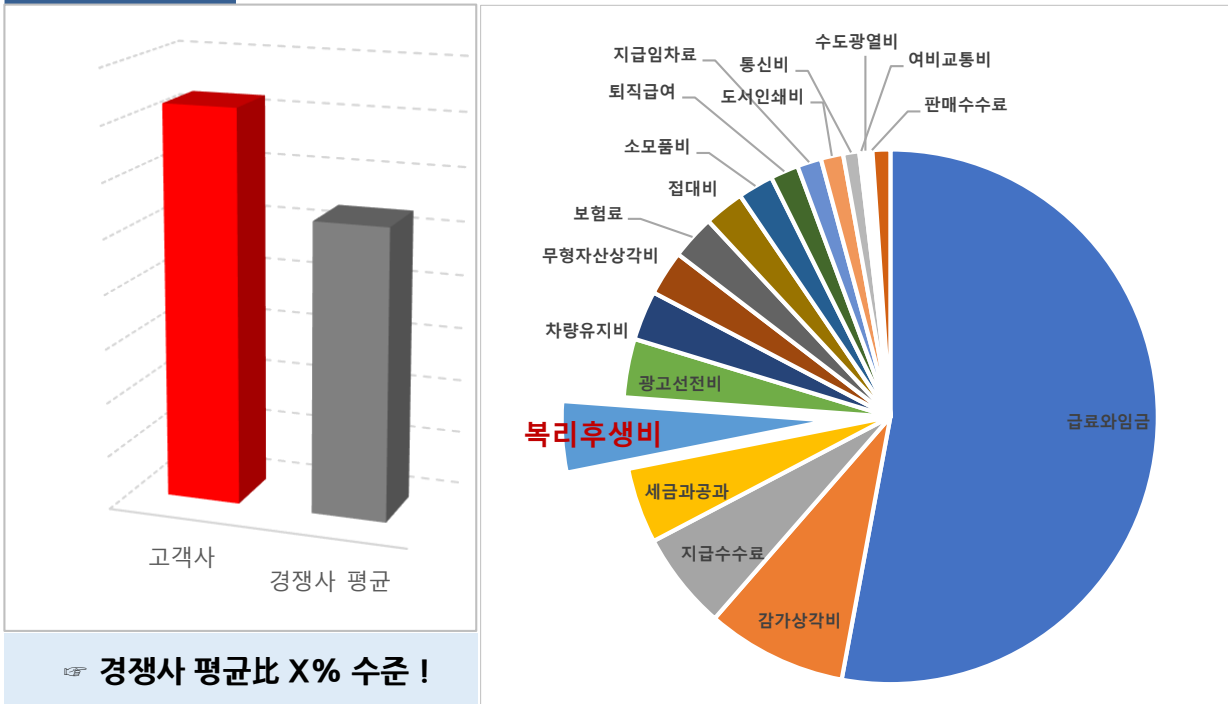
◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
세금과공과				

계정과목 : 복리후생비

종업원의 복리후생을 위해서 지출하는 비용으로서 작업능률의 향상을 기하기 위해서 간접적으로 부담하는 시설, 경비. [사례 간식비(직원), 경조사비(직원), 고용보험료 회사부담분, 국민건강보험료 회사부담분, 건강진단비 회사부담액, 자가운전(차량)보조수당, 식비보조액, 사내 동호회(써클) 활동비 지원액 등]

수준 진단



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '복리후생비'에 대한 진단 결과,

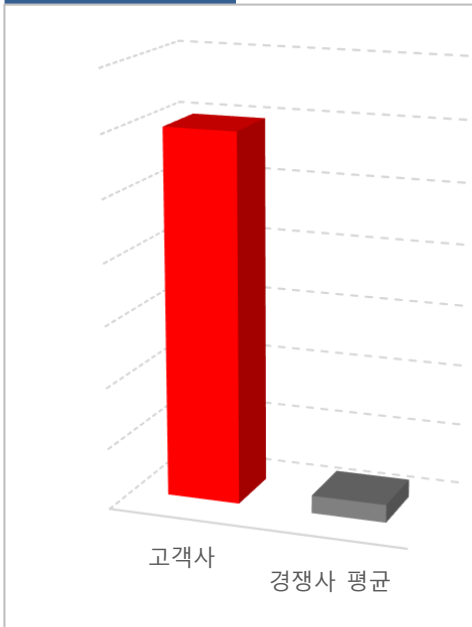
◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
복리후생비				

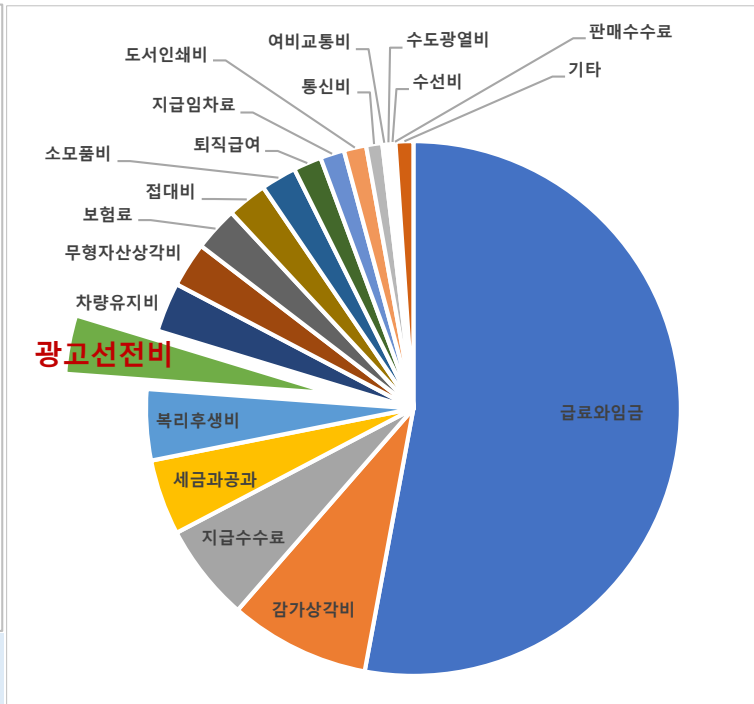
계정과목 : 광고선전비

재화 또는 용역의 판매촉진이나 기업이미지 개선 등의 선전효과를 위해서
 불특정다수인을 대상으로 지출하는 비용.
 [사례 : 광고물구입비, 광고제작의뢰비, 광고물배포비, 간판제작비, 법인결산광고료 등]

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '광고선전비'에 대한 진단 결과,

◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

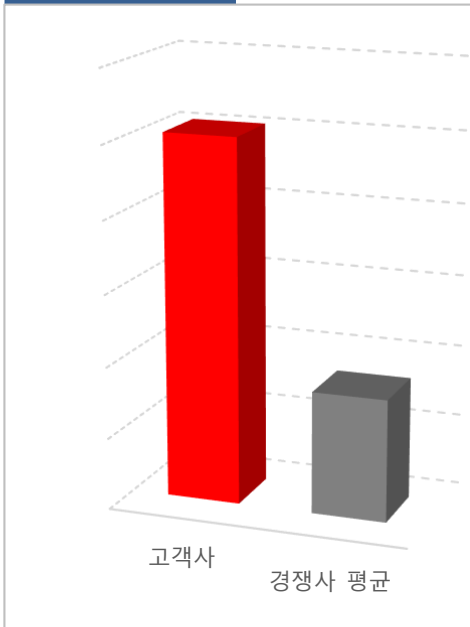
매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
광고선전비				

계정과목 : 차량유지비

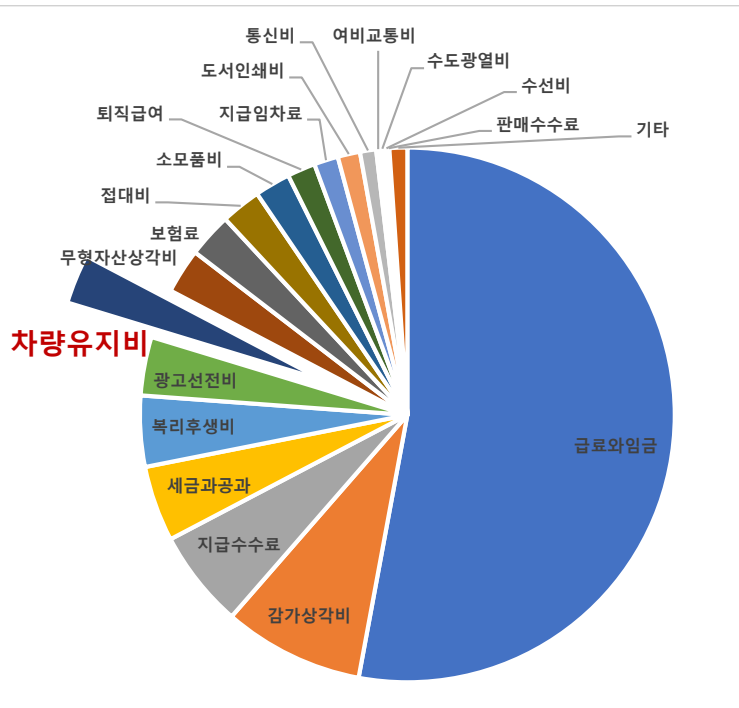
차량의 유지·관리와 관련해서 발생하는 비용.

[사례 : 세차비, 주차료, 차량검사비, 차량수선비, 차량안전협회비, 차량주유비용, 면책금(자가부담금), 차량렌트비용, 차량리스료, 통행료 등]

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비' 중 '차량유지비'에 대한 진단 결과,

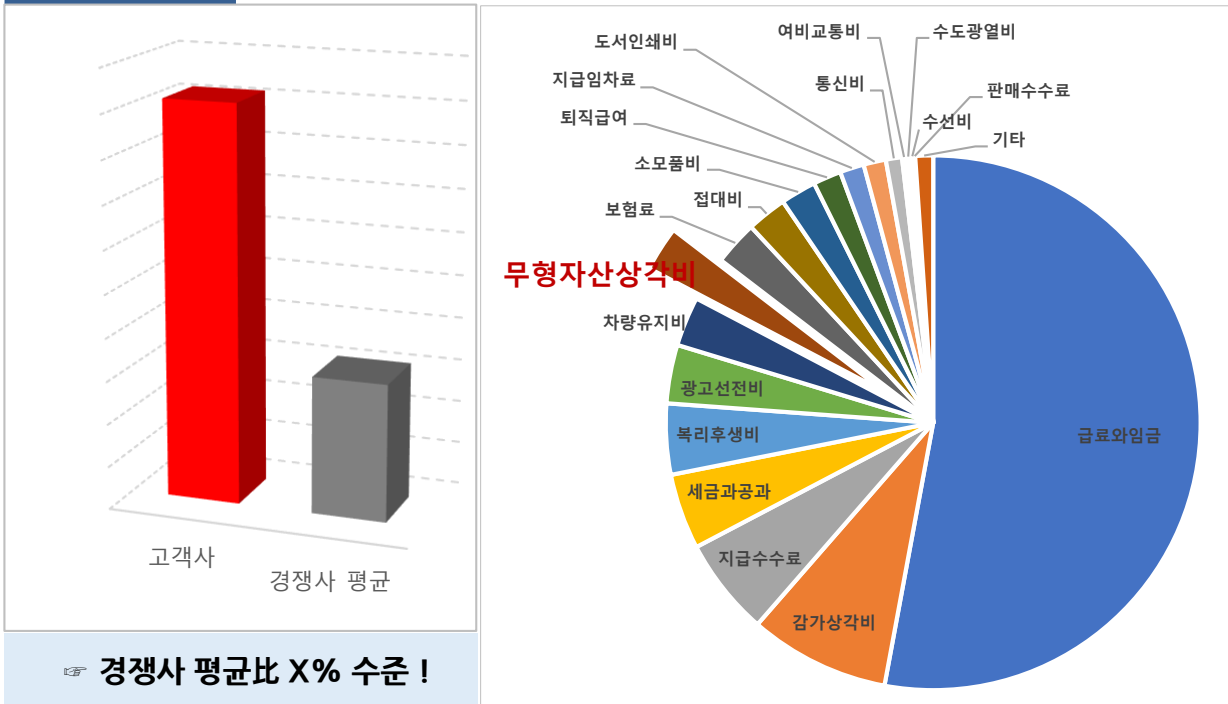
◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
차량유지비				

계정과목 : 무형자산상각비

내용연수 동안 무형자산의 상각과 관련해서 발생하는 감가상각비용

수준 진단



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비' 중 '무형자산상각비'에 대한 진단 결과,

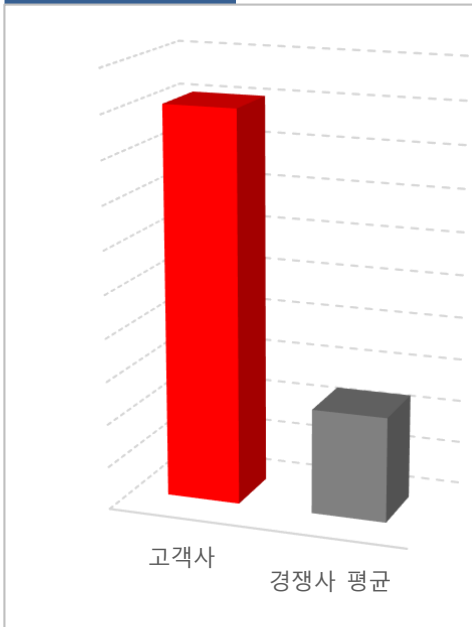
◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
무형자산상각비				

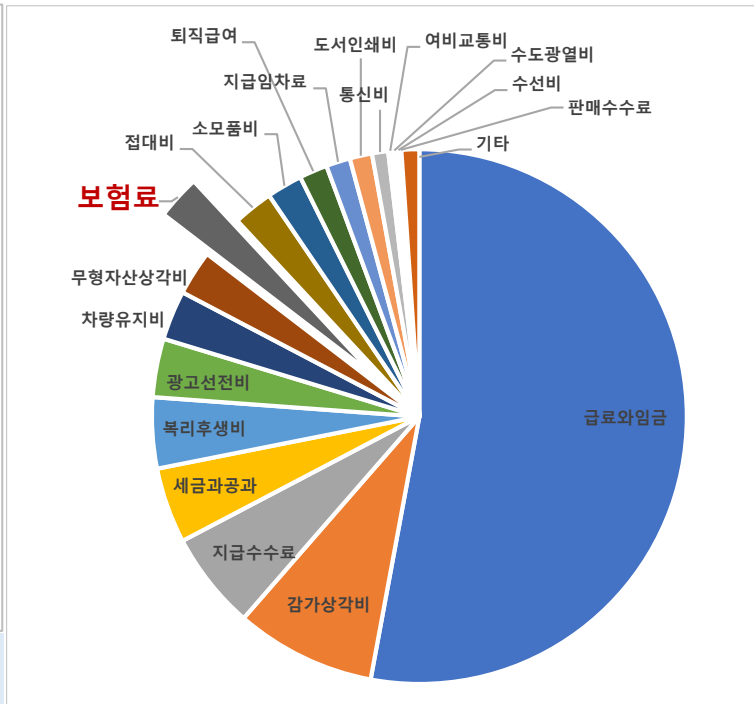
계정과목 : 보험료

기업이 소유하는 건물, 기계장치 등의 유형자산과 상품, 제품, 원자재 등의 재고자산에 대해서 화재보험, 기타의 각종 손해보험, 보증보험, 산재보험에 가입한 경우에 보험계약에 의해서 일정기간 단위로 보험자에게 지급하는 비용.
 [사례 : 화재보험료, 자동차보험료(종합보험, 책임보험), 보증보험료 등]

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '보험료'에 대한 진단 결과,

◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

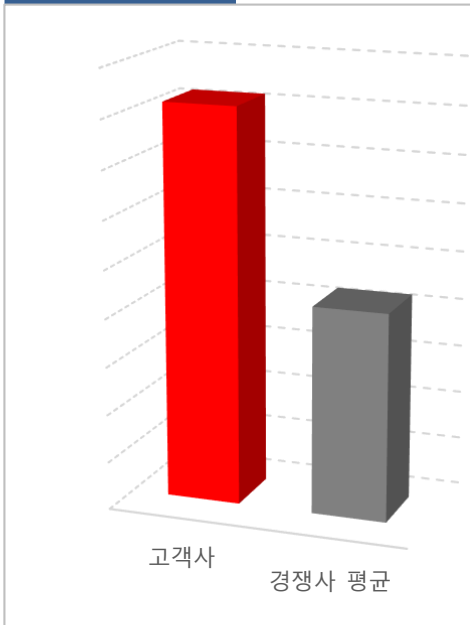
매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
보험료				

계정과목 : 접대비

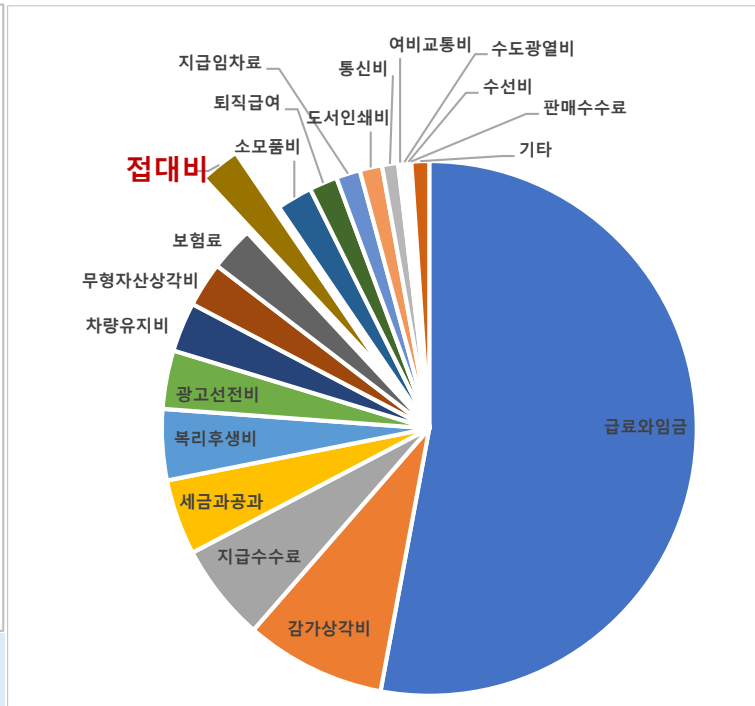
일반적으로 회사의 영업과 관련해서 타인에게 금전을 제외한 재화나 기타 서비스를 제공하는 데 소요되는 비용.

[사례 : 주대, 차대, 선물비용, 경조사비, 대리운전(거래처), 방문고객 주차요금 등]

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비' 중 '접대비'에 대한 진단 결과,

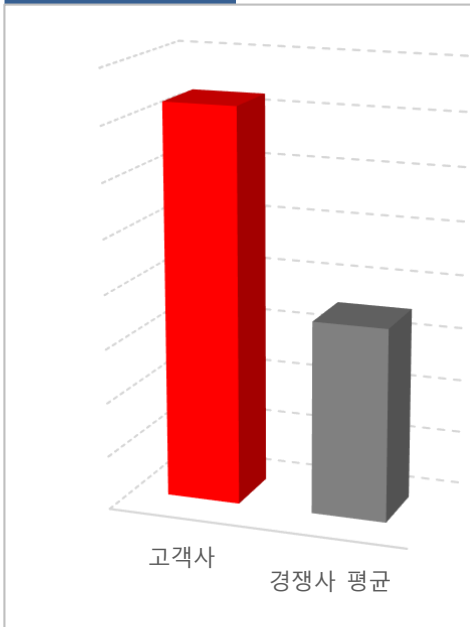
◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
접대비				

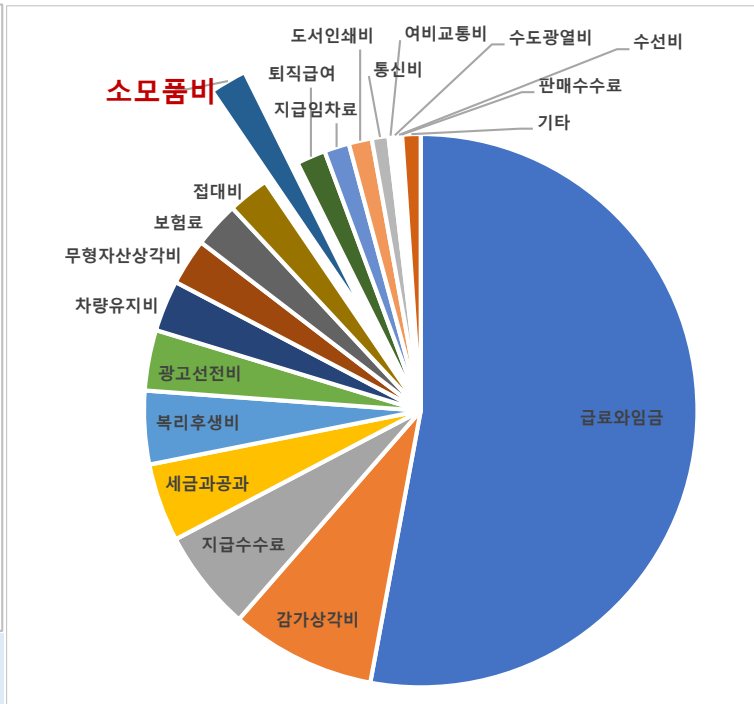
계정과목 : 소모품비

소모성 자재대금으로서 사무용품, 각종 소모품, 자재 등의 구입비용

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '소모품비'에 대한 진단 결과,

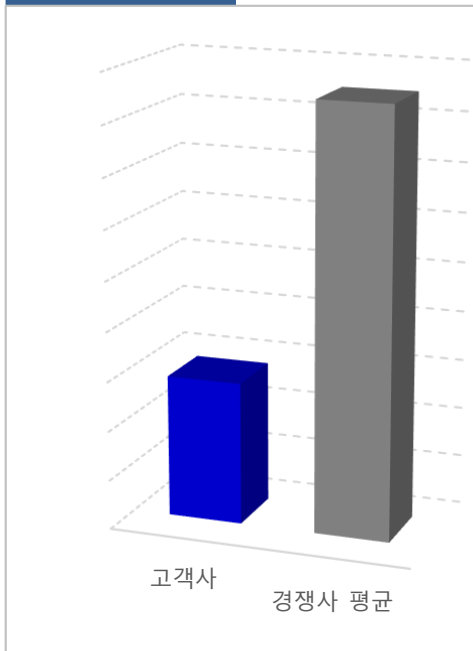
◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
소모품비				

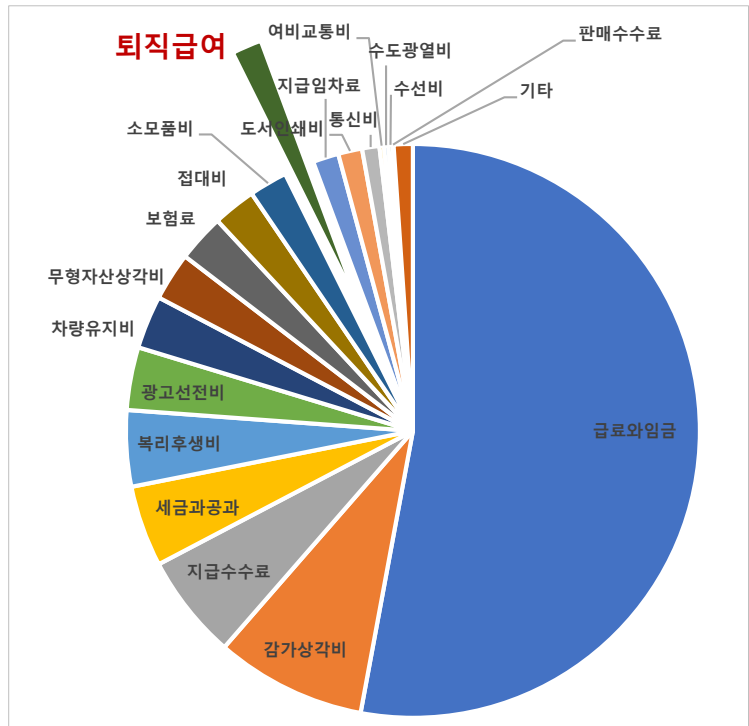
계정과목 : 퇴직급여

영업기간 중 또는 영업연도 말 임원 또는 직원이 퇴사하는 경우에 자사의 퇴직금 지급규정에 의해서 지급하는 금액을 처리하기 위한 계정

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

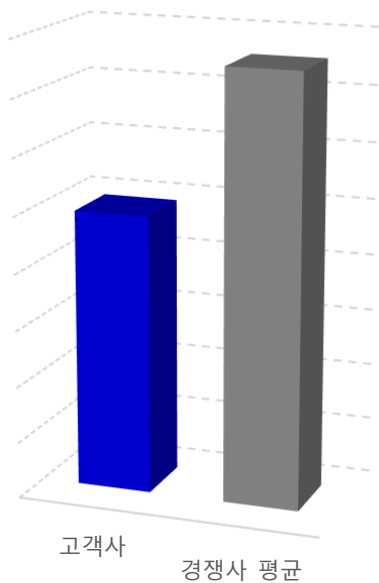
분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '퇴직급여'에 대한 진단 결과,

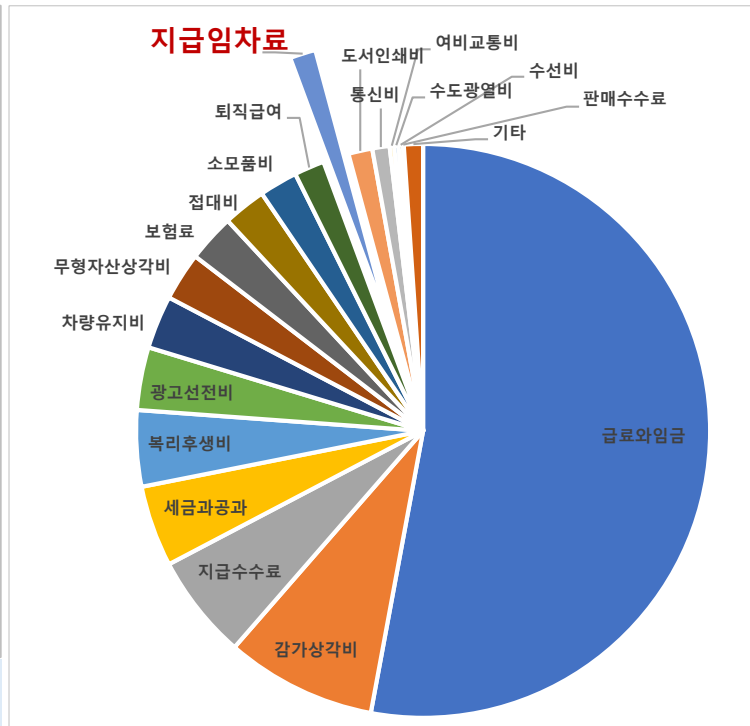
계정과목 : 지급임차료

토지나 건물,기계장치,운반구등의 동산을 타인이나 상대거래처에게 빌리고 그 대가를 지급하는 경우 사용하는 계정
 [사례 : 사무실 임차료,복합기임차료, 창고임차료, 기계장비 임차료, 서버및 전용선 임차료 등]

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

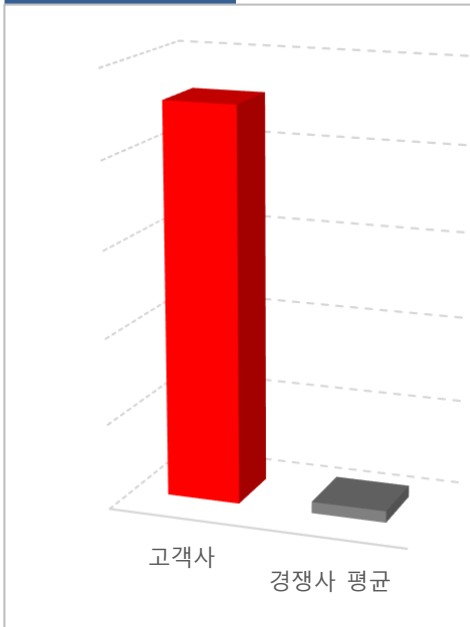
분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '지급임차료'에 대한 진단 결과,

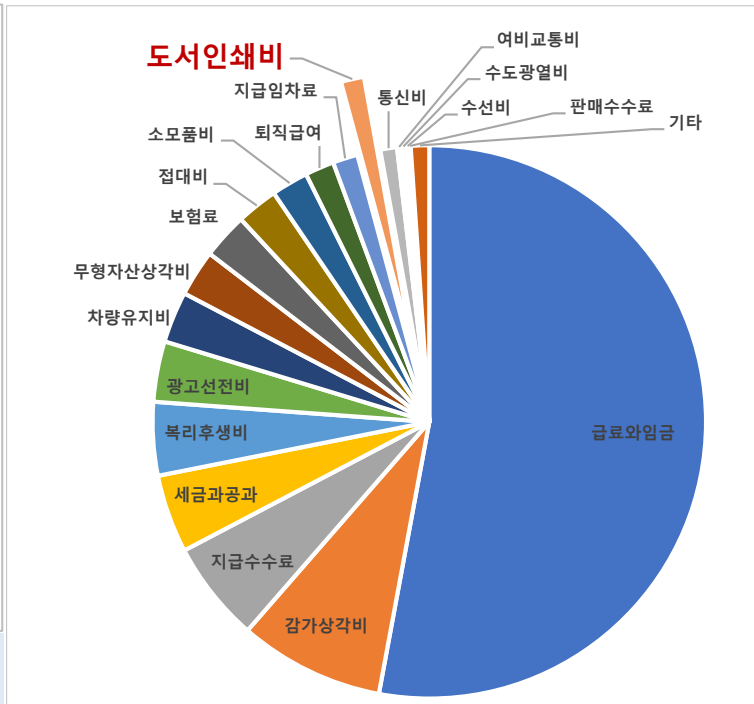
계정과목 : 도서인쇄비

도서나 인쇄비용을 처리하는 계정 [사례 : 관보구독료, 도서 구입대금, 명함인쇄비용, 번역료, 복사대금, 사진현상대금, 신문구독료, 인터넷 정보이용료, 잡지 구독료, 제본비, 코팅비, 팜플렛 인쇄대금, 사보 제작비. (도서인쇄비 또는 광고선전비), 다이어리/달력 인쇄비용 등]

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비' 중 '도서인쇄비'에 대한 진단 결과,

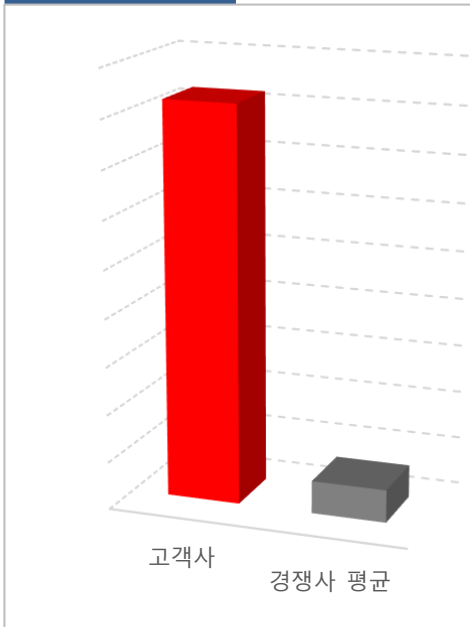
◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
도서인쇄비				

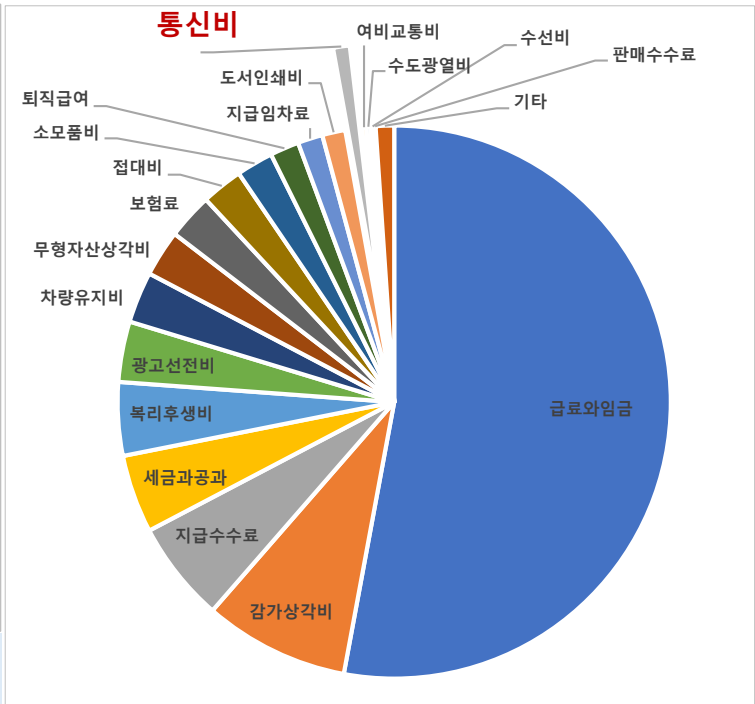
계정과목 : 통신비

전화료, 인터넷, 우편료 등의 사용·유지를 위해서 지출되는 비용.
 [사례 : 전화요금, 핸드폰요금, 인터넷요금, 우편 관련 비용 등]

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '통신비'에 대한 진단 결과,

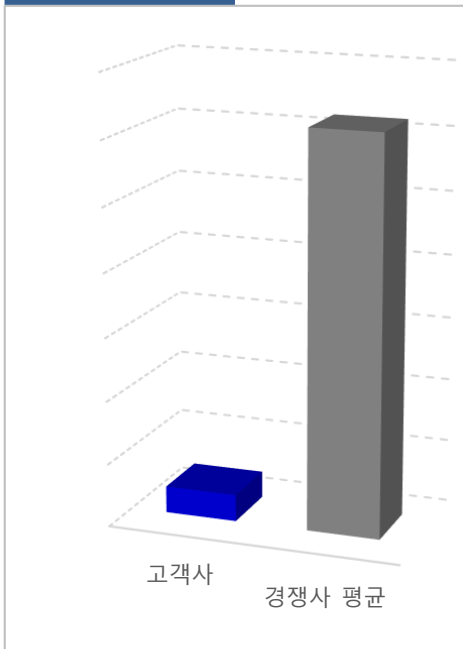
◆ 경쟁사와의 매출액 대비 비율 차이 및 절감 대상 금액

매출액 대비 비율	고객사	경쟁사	비율 차이	절감 대상 금액(원)
통신비				

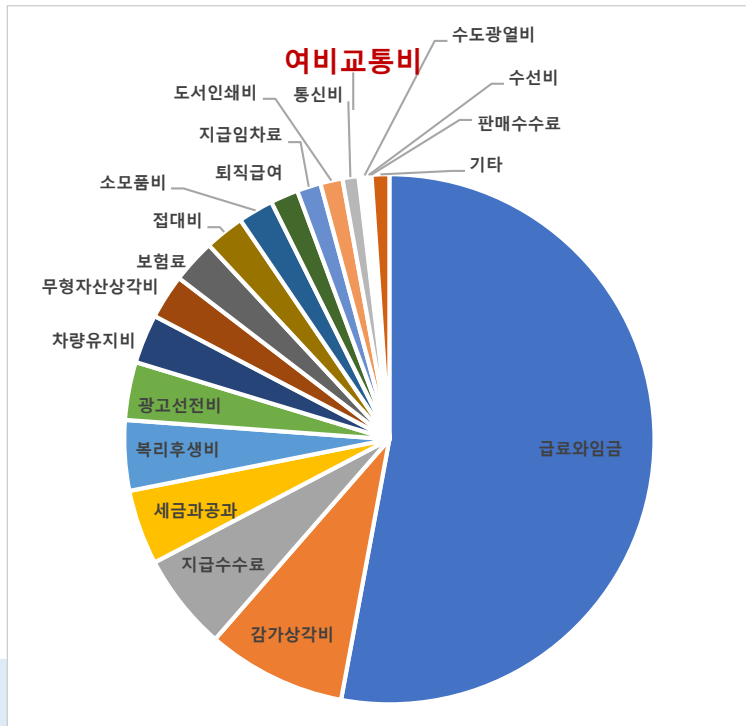
계정과목 : 여비교통비

종업원 및 임원에 관한 여비 및 교통비를 처리하는 계정. [사례 : 고속도로 통행료, 교통비, 국내출장여비, 버스승차권, 부임여비, 선박운임, 숙박료, 입장권, 전근여비, 정기승차권, 주차료, 지하철 회수권, 지하철요금, 철도운임, 출입국 관리비용, 교통카드 구입액, 철도 비즈니스 카드 등]

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

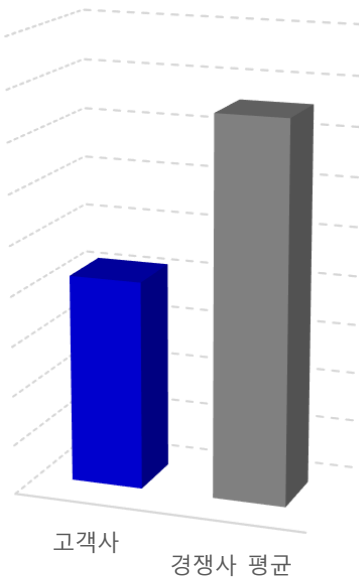
분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '여비교통비'에 대한 진단 결과,

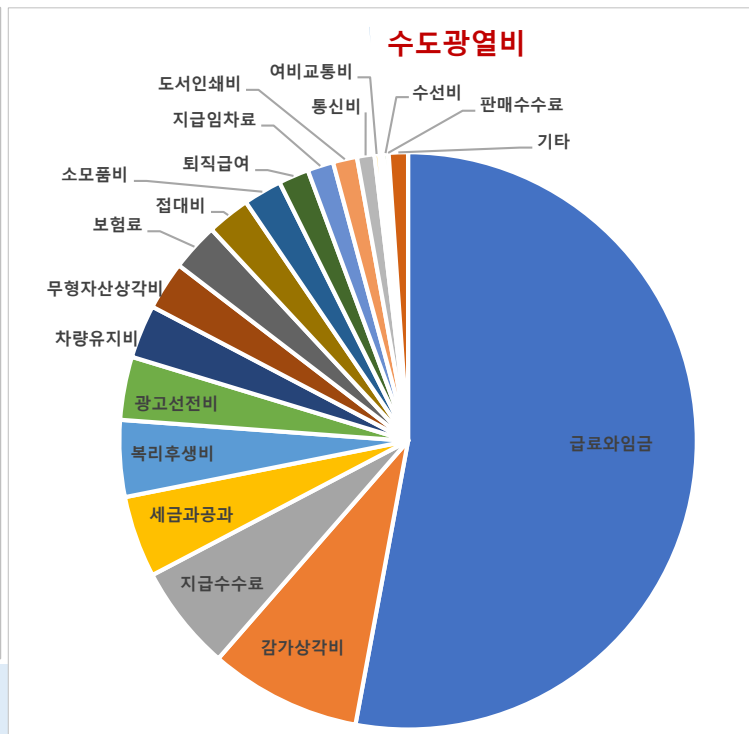
계정과목 : 수도광열비

전력비, 수도료, 가스비 등 전기 및 연료비에 소요되는 비용
 [사례 : 전기요금, 기름값, 난방용 유류대, 도시가스료, 상하수도요금 등]

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

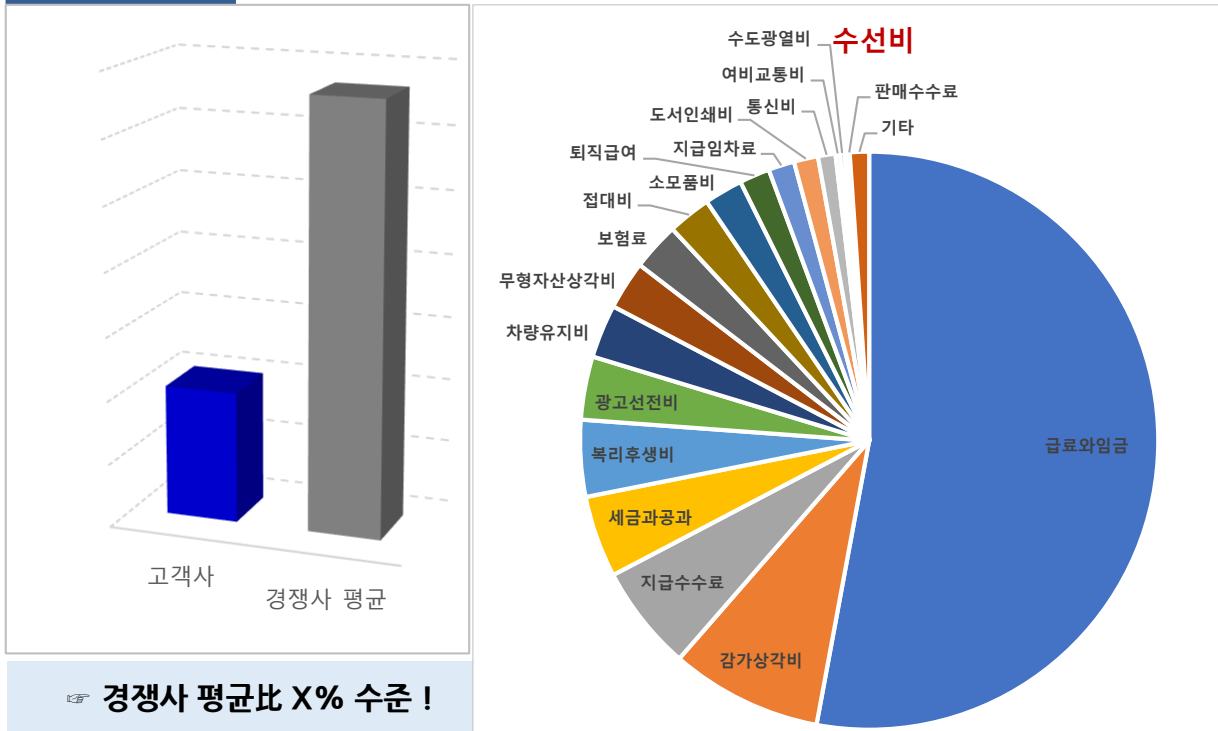
분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비' 중 '수도광열비'에 대한 진단 결과,

계정과목 : 수선비

유형자산의 원상회복을 위해서 또는 기능유지를 위해서 지출하는 비용.
 [사례 : 건물 내외벽의 도장, 건물 외벽청소비, 건물 수선비, 공기구수선비, 기계수선비, 벽의 페인트공사, 비품수선비, 파손된 유리 대체, 면책금(자가부담금) (수선비 또는 차량유지비 또는 보험료 중 아무거나 사용)]

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !

고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

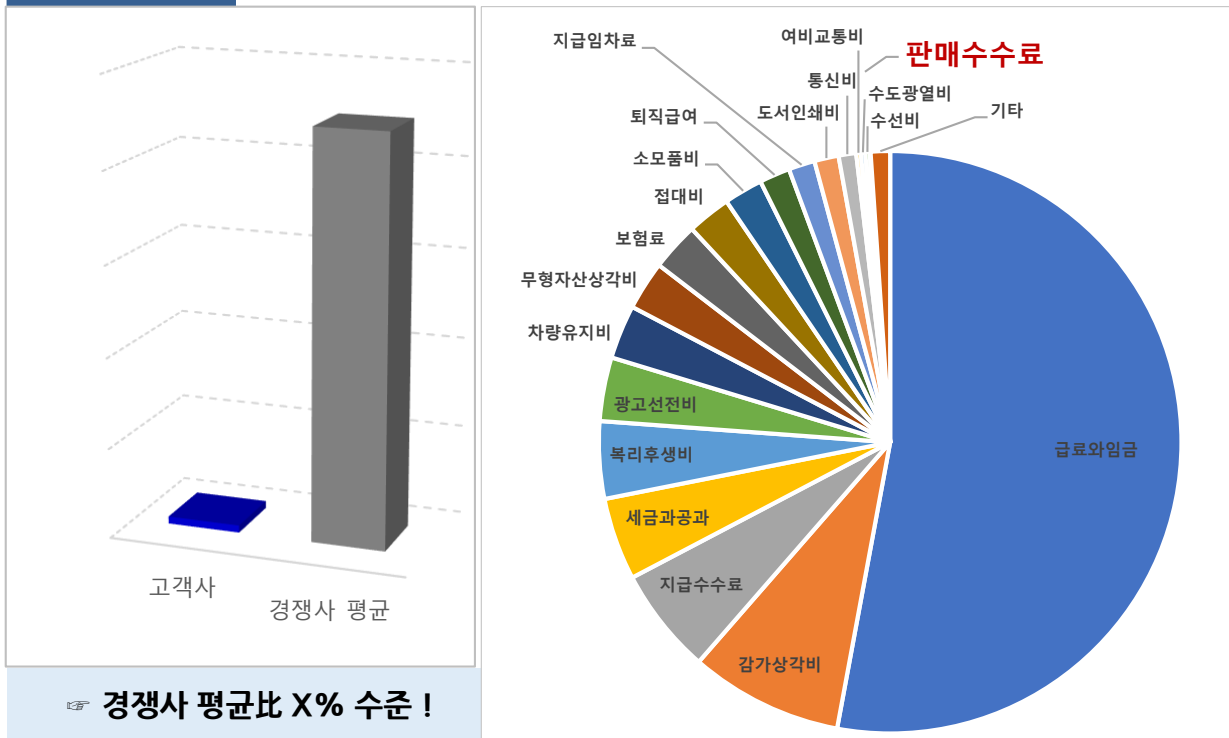
분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '수선비'에 대한 진단 결과,

계정과목 : 판매수수료

판매활동과 관련해서 거래처 등에게 지급하는 수수료

수준 진단



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

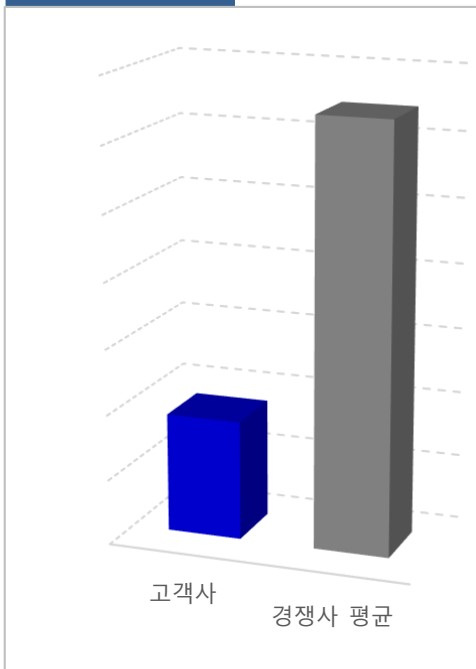
분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '판매수수료'에 대한 진단 결과,

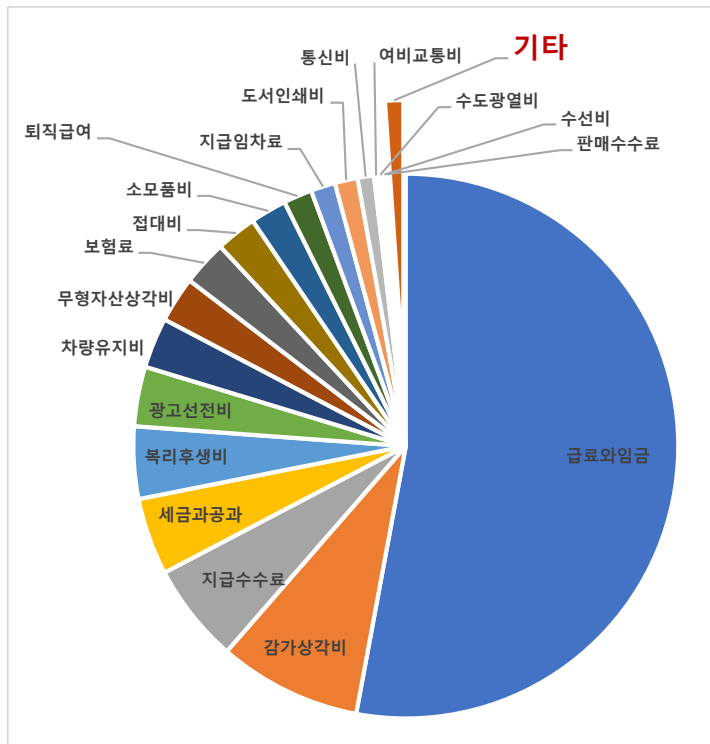
계정과목 : 기타

발생빈도 및 집행 금액이 적거나 별도의 과목으로 분류되기 어려운 비용

수준 진단



경쟁사 평균비 X% 수준 !



고객사 수준

Bad	Normal	Good
110% 초과	110% ~ 100%	100% 미만

분석 결과

귀사의 '판매비와 관리비'中 '기타'에 대한 진단 결과,

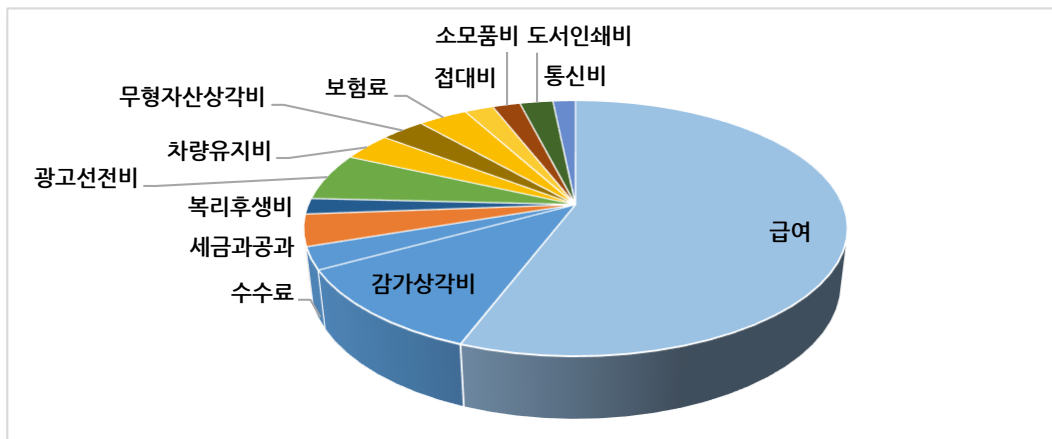
비용절감 대상 항목 및 금액

[단위 : 천원]

항목	고객사		구성비 차이(%p) ²⁾		절감 대상 금액 ³⁾	
	금액	구성비 ¹⁾	Min.	Max.	Min.	Max.
급여						
감가상각비						
지급수수료						
세금과공과	50,791	0.77%	0.38%	0.69%	24,864	44,946
복리후생비						
광고선전비						
차량유지비						
무형자산상각비						
보험료						
접대비						
소모품비						
퇴직급여						
도서인쇄비						
통신비						
여비교통비						
기타						
Total					X	Y

- 1) 각 비용항목의 매출액비 비율
- 2) 고객사 구성비(%)-경쟁사 구성비(%)
Min. : 경쟁사 평균과의 차이, Max. : 경쟁사 중 가장 구성비가 낮은 기업과의 차이
- 3) 구성비 차이를 기준으로 산출한 비용절감 대상 금액
Min. : Min. 구성비 차이 기준 금액 Max. : Max. 구성비 차이 기준 금액

* Min.기준 항목별 금액 차이



경쟁사와의 비용 비교 분석에 의해 산출된 비용절감 대상 금액 총액은 X억~Y억원으로 분석됨.



05 비용절감 Tips

- 계정과목별 개선사례 및 Insight
- 비용절감 Check point

계정과목별 개선사례 및 Insight - 보험료

사례 절감방안	기업 패키지 보험료 절감 경쟁업체 견적이 기준 기존업체 협상																																																								
<p>The screenshot shows a software interface for comparing insurance costs. It features a bar chart with two bars (blue and red) representing different cost scenarios. To the right, a flow diagram shows a starting cost of 12,700,000, a reduction to 1,800,000 (14.2%), and a final cost of 1,000,000.</p>																																																									
<p>The screenshot shows a table titled '보험료 - 현황 (3)'. The table has 8 columns: No., Year, Insurance Type, Amount, Unit, Rate, and Remarks. The data is as follows:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th> <th>Year</th> <th>Insurance Type</th> <th>Amount</th> <th>Unit</th> <th>Rate</th> <th>Remarks</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0001</td> <td>2020</td> <td>보험료</td> <td>12,700,000</td> <td>원</td> <td>100%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>0002</td> <td>2021</td> <td>보험료</td> <td>1,800,000</td> <td>원</td> <td>14.2%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>0003</td> <td>2022</td> <td>보험료</td> <td>1,000,000</td> <td>원</td> <td>7.9%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>0004</td> <td>2023</td> <td>보험료</td> <td>1,000,000</td> <td>원</td> <td>7.9%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>0005</td> <td>2024</td> <td>보험료</td> <td>1,000,000</td> <td>원</td> <td>7.9%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>0006</td> <td>2025</td> <td>보험료</td> <td>1,000,000</td> <td>원</td> <td>7.9%</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>합계</td> <td>16,500,000</td> <td>원</td> <td>129.12%</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 최근 5년간 보험료 대비 보험청구 금액이 129%로 높게 나타남 ※ 금액이 작음 (5000)</p>		No.	Year	Insurance Type	Amount	Unit	Rate	Remarks	0001	2020	보험료	12,700,000	원	100%		0002	2021	보험료	1,800,000	원	14.2%		0003	2022	보험료	1,000,000	원	7.9%		0004	2023	보험료	1,000,000	원	7.9%		0005	2024	보험료	1,000,000	원	7.9%		0006	2025	보험료	1,000,000	원	7.9%				합계	16,500,000	원	129.12%	
No.	Year	Insurance Type	Amount	Unit	Rate	Remarks																																																			
0001	2020	보험료	12,700,000	원	100%																																																				
0002	2021	보험료	1,800,000	원	14.2%																																																				
0003	2022	보험료	1,000,000	원	7.9%																																																				
0004	2023	보험료	1,000,000	원	7.9%																																																				
0005	2024	보험료	1,000,000	원	7.9%																																																				
0006	2025	보험료	1,000,000	원	7.9%																																																				
		합계	16,500,000	원	129.12%																																																				

계정과목별 개선사례 및 Insight - 보험료

사례	기업 패키지 보험료 절감				
절감방안	경쟁업체 견적이 기준 기존업체 협상				
<p>보험료 - 현황 (2)</p> <p>4. 보험계약 갱신</p> <p>5. 일부의 계약갱신방안</p> <ul style="list-style-type: none"> 1) 기존 보험 약관을 살펴보고 갱신하고 있을 수 없게는 계약갱신시 보험, 지급금의 기준, 보상률, 면담기준, 손해기준, 지급기간 등 2) 기존 보험료가 평균 20% 증가하고 있을 수 있다면 신규업체에서 신규보험으로 교체 가능 3) 일부의 경우 계약갱신방안 협의 가능함 (노사협약 등) 신규보험 사용 (사실확인) 4) 경쟁사 견적상 기준을 초과하여 갱신할 수 없을 수 있음 					
<p>보험료 - 현황 (3)</p> <p>4. 보험계약 구조</p> <p>5. 주요계약 및 금액</p> <table border="1"> <tr> <td>1) 기존 계약사항</td> <td>2) 기존 계약사항 (비교용)</td> </tr> <tr> <td>3) 개선 계약사항</td> <td>4) 개선 계약사항 (비교용)</td> </tr> </table> <p>→ 5%를 통해 계약이 체결되었던 것은 구조적 문제 후 이를 계약상 및 보험료 면인 결과</p>	1) 기존 계약사항	2) 기존 계약사항 (비교용)	3) 개선 계약사항	4) 개선 계약사항 (비교용)	
1) 기존 계약사항	2) 기존 계약사항 (비교용)				
3) 개선 계약사항	4) 개선 계약사항 (비교용)				

계정과목별 개선사례 및 Insight - 보험료

사례 절감방안	기업 패키지 보험료 절감 경쟁업체 견적이 기준 기존업체 협상																																								
<p>보험료 - 현황 (4)</p> <p>※ 기존 보험계약기간이 1년 이상인 경우</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>계약기간</th> <th>보험료</th> <th>보험료</th> <th>보험료</th> <th>보험료</th> <th>보험료</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2024</td> <td>1년</td> <td>1,000</td> <td>900</td> <td>800</td> <td>700</td> <td>600</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>1년</td> <td>1,000</td> <td>900</td> <td>800</td> <td>700</td> <td>600</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>1년</td> <td>1,000</td> <td>900</td> <td>800</td> <td>700</td> <td>600</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>1년</td> <td>1,000</td> <td>900</td> <td>800</td> <td>700</td> <td>600</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 기존 보험계약기간이 1년 미만인 경우</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. 기존 보험계약기간이 1년 미만인 경우, 계약기간이 1년 이상인 경우 보험료 인상 2. 기존 보험계약기간이 1년 미만인 경우, 계약기간이 1년 이상인 경우 보험료 인상 3. 기존 보험계약기간이 1년 미만인 경우, 계약기간이 1년 이상인 경우 보험료 인상 							구분	계약기간	보험료	보험료	보험료	보험료	보험료	2024	1년	1,000	900	800	700	600	2023	1년	1,000	900	800	700	600	2022	1년	1,000	900	800	700	600	2021	1년	1,000	900	800	700	600
구분	계약기간	보험료	보험료	보험료	보험료	보험료																																			
2024	1년	1,000	900	800	700	600																																			
2023	1년	1,000	900	800	700	600																																			
2022	1년	1,000	900	800	700	600																																			
2021	1년	1,000	900	800	700	600																																			
<p>보험료 - 비용 효율적 방안 (3)</p> <p>※ 기존 - 기존업체 협상방안(보험료율 인상)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>보험료</th> <th>보험료</th> <th>보험료</th> <th>보험료</th> <th>보험료</th> <th>보험료</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2024</td> <td>1,000,000</td> <td>900,000</td> <td>800,000</td> <td>700,000</td> <td>600,000</td> <td>500,000</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>1,000,000</td> <td>900,000</td> <td>800,000</td> <td>700,000</td> <td>600,000</td> <td>500,000</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>4,000,000</td> <td>3,600,000</td> <td>3,200,000</td> <td>2,800,000</td> <td>2,400,000</td> <td>2,000,000</td> </tr> <tr> <td>절감률</td> <td>-</td> <td>-10%</td> <td>-20%</td> <td>-30%</td> <td>-40%</td> <td>-50%</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> 1. 기존 보험계약기간이 1년 이상인 경우, 계약기간이 1년 이상인 경우 보험료 인상 2. 기존 보험계약기간이 1년 이상인 경우, 계약기간이 1년 이상인 경우 보험료 인상 3. 기존 보험계약기간이 1년 이상인 경우, 계약기간이 1년 이상인 경우 보험료 인상 <p>※ 보험료를 인상할 수 있는 경우, 추가 인가 혜택이 없다고 판단됨</p>							구분	보험료	보험료	보험료	보험료	보험료	보험료	2024	1,000,000	900,000	800,000	700,000	600,000	500,000	2023	1,000,000	900,000	800,000	700,000	600,000	500,000	합계	4,000,000	3,600,000	3,200,000	2,800,000	2,400,000	2,000,000	절감률	-	-10%	-20%	-30%	-40%	-50%
구분	보험료	보험료	보험료	보험료	보험료	보험료																																			
2024	1,000,000	900,000	800,000	700,000	600,000	500,000																																			
2023	1,000,000	900,000	800,000	700,000	600,000	500,000																																			
합계	4,000,000	3,600,000	3,200,000	2,800,000	2,400,000	2,000,000																																			
절감률	-	-10%	-20%	-30%	-40%	-50%																																			

계정과목별 개선사례 및 Insight - 보험료

사례	기업 패키지 보험료 절감
절감방안	경쟁업체 견적이 기준 기존업체 협상

보험료 : 비용 효율적 방안 (2) / 절감 효과

표 3.22년 - 신규업체 도입 후 기존 비용 절감

구분	비율	2022년	2023년	2024년	2025년	2026년
화재	신규업체	1,000	950	900	850	800
자동차	신규업체	1,000	950	900	850	800
배상	신규	1,000	950	900	850	800
합계	신규	3,000	2,850	2,700	2,550	2,400

* 2022년 기준 신규업체 도입 후 기존업체 비용 절감 효과

- 기존 업체 - 경쟁업체 견적에 비해 5% 이상 절감 가능
- 절감 효과 - 연간 10% 이상 절감 가능

계정과목별 개선사례 및 Insight - 수도광열비

사례	상하수도 비용 절감
절감방안	절수 디바이스 도입

상하수도

목표

- 절수 디바이스 도입 (공기청정기, 에어컨, 샤워기 등)
- 절수 디바이스 도입 (수조, 샤워기 등)
- 절수 디바이스 도입 (수조, 샤워기 등)

현황

현재 상하수도 비용: 10,000원

절수 디바이스 도입 후 예상 비용: 8,000원

절감액: 2,000원 (20%)

상하수도 : 현황 (3)

1. 2023년 연간 상하수도 요금(거용계량) 기준 (단위: 원)

구분	상수도	하수도	합계
1월	1,000,000	1,000,000	2,000,000
2월	1,000,000	1,000,000	2,000,000
3월	1,000,000	1,000,000	2,000,000
4월	1,000,000	1,000,000	2,000,000
5월	1,000,000	1,000,000	2,000,000
6월	1,000,000	1,000,000	2,000,000
7월	1,000,000	1,000,000	2,000,000
8월	1,000,000	1,000,000	2,000,000
9월	1,000,000	1,000,000	2,000,000
10월	1,000,000	1,000,000	2,000,000
11월	1,000,000	1,000,000	2,000,000
12월	1,000,000	1,000,000	2,000,000
연간 합계	12,000,000	12,000,000	24,000,000

2. 상하수도 비용 절감 방안

상수도 사용도구 변경 방안
 절수 샤워기 도입 (절수율 30%)
 절수 화장실 도입 (절수율 30%)

하수도 사용도구 변경 방안
 절수 샤워기 도입 (절수율 30%)
 절수 화장실 도입 (절수율 30%)

상하수도 비용은 매년 30% 이상 절감되고 있음. 수자원절감 필요성 있음

계정과목별 개선사례 및 Insight - 수도광열비

사례 절감방안	상하수도 비용 절감 절수 디바이스 도입
<div data-bbox="204 539 1348 1249"> <h3>상하수도 : 현황 (2)</h3> <p>3. 물량감제 장치(저수 탱크) (2017년)</p> <ul style="list-style-type: none"> - 저수 탱크 수위 자동 감지를 위한 물량 감제 장치(저수 탱크) 도입 - 노후 물량감제 장치(저수 탱크) 교체 - 건물 물량감제 장치(저수 탱크) 교체 - 물량감제 장치(저수 탱크) 교체 </div>	<div data-bbox="774 712 1300 1176"> <ul style="list-style-type: none"> - 저수 탱크 수위 자동 감지를 위한 물량 감제 장치(저수 탱크) 도입 - 노후 물량감제 장치(저수 탱크) 교체 - 건물 물량감제 장치(저수 탱크) 교체 - 물량감제 장치(저수 탱크) 교체 </div>
<div data-bbox="204 1294 1348 2022"> <h3>상하수도 : 현황 (3)</h3> <p>3. 주요 설치 사례</p> </div>	<div data-bbox="1244 1966 1348 2022"> </div>

계정과목별 개선사례 및 Insight - 수도광열비

사례 절감방안	상하수도 비용 절감 절수 디바이스 도입
<p>상하수도 - 현황 (4)</p> <p>노·비중량물 절수장치와 절수장치 도입</p> <p>현황: 일반화장실, 화장실, 화장실</p> <p>개선방안: 절수화장실, 절수화장실, 절수화장실</p>	<p>상하수도 비용 절감 절수 디바이스 도입</p> <p>상하수도 - 현황 (4)</p> <p>노·비중량물 절수장치와 절수장치 도입</p> <p>현황: 일반화장실, 화장실, 화장실</p> <p>개선방안: 절수화장실, 절수화장실, 절수화장실</p>
<p>상하수도 - 비용 효율적 방안 (3)</p> <p>노·비중량물 절수장치와 절수장치 도입</p> <ul style="list-style-type: none"> - 절수장치 <ul style="list-style-type: none"> - 일반화장실 (절수장치) - 일반화장실 - 절수장치 <ul style="list-style-type: none"> - 일반화장실 (절수장치) - 일반화장실 - 일반화장실 (절수장치) - 일반화장실 - 절수장치 <ul style="list-style-type: none"> - 일반화장실 (절수장치) - 일반화장실 - 일반화장실 (절수장치) - 일반화장실 - 일반화장실 (절수장치) - 일반화장실 - 일반화장실 (절수장치) - 일반화장실 - 일반화장실 (절수장치) - 일반화장실 <p>노·비중량물 절수장치 도입 시, 노·비중량물 절수장치와 절수장치 도입 (일반화장실 등)을 우선</p>	<p>상하수도 - 비용 효율적 방안 (3)</p> <p>노·비중량물 절수장치와 절수장치 도입</p> <p>노·비중량물 절수장치와 절수장치 도입</p> <p>노·비중량물 절수장치와 절수장치 도입</p>

계정과목별 개선사례 및 Insight - 수도광열비

사례	상하수도 비용 절감
절감방안	절수 디바이스 도입

상하수도 : 비용 효율화 방안 (2)

도배기 교체

구분	구입비용	유지비용	기타비용	합계
일반도배기	1000	1000	50	-
절수도배기	1000	1000	50	1000

구분	구입비용	유지비용	기타비용	합계
일반도배기	1000	1000	50	-
절수도배기	1000	1000	50	1000

※ 도배기 교체 비용 절감효과 극대화 : 절수도배기 도입 시 절수효과 극대화 시 절수효과 극대화

상하수도 : 절감 효과

구분	구입비용	유지비용	기타비용	합계
일반도배기	1000	1000	50	-
절수도배기	1000	1000	50	1000

구분	구입비용	유지비용	기타비용	합계
절수도배기	1000	1000	50	1000

※ 연간 절감액 11,000원 / 투자회수기간 14개월 / 한 차를 투자해 14년 절감효과 극대화

→ 연간 절감액 11,000원 / 투자회수기간 14개월 / 한 차를 투자해 14년 절감효과 극대화

→ 절감 효과 : 절수도배기 도입 시 절수효과 극대화

- 46 -

[CONFIDENTIAL]

계정과목별 개선사례 및 Insight - 전력비

사례 절감방안	전력비 절감 요금제 변경, 계약 전력 인하																																			
<p>전력비</p> <p>요약</p> <ul style="list-style-type: none"> 전력비 - 전년 대비 20% 절감 요금제 변경 - 10% 절감, 계약 전력 인하 - 10% 절감 <p>계약 전력 변경</p> <table border="1"> <tr> <th>구분</th> <th>전력 (kW)</th> <th>요금 (원)</th> </tr> <tr> <td>기존</td> <td>100</td> <td>10,000,000</td> </tr> <tr> <td>변경 후</td> <td>80</td> <td>8,000,000</td> </tr> </table> <p>요금제 변경</p> <p>변경 전: 10,000,000원</p> <p>변경 후: 8,000,000원</p> <p>절감액: 2,000,000원 (20%)</p>	구분	전력 (kW)	요금 (원)	기존	100	10,000,000	변경 후	80	8,000,000	<p>전력비 - 현황(1)</p> <p>1. 계약 전력 수급 전력 확인 - 신재생 설비 설치로 계약전력의 80% 전력으로 기본요금 적용</p> <p>2. 분량 변압기를 70kVA로 변경의 사용량 분</p> <table border="1"> <tr> <th>구분</th> <th>1월</th> <th>2월</th> <th>3월</th> <th>4월</th> <th>5월</th> <th>6월</th> <th>7월</th> <th>8월</th> <th>9월</th> <th>10월</th> <th>11월</th> <th>12월</th> </tr> <tr> <td>전력 (kWh)</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> </tr> </table>	구분	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	전력 (kWh)	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
구분	전력 (kW)	요금 (원)																																		
기존	100	10,000,000																																		
변경 후	80	8,000,000																																		
구분	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월																								
전력 (kWh)	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100																								

계정과목별 개선사례 및 Insight - 전력비

사례 절감방안	전력비 절감 요금제 변경, 계약 전력 인하															
<div data-bbox="207 555 1348 1220"> <p>전력비 - 현황(과)</p> <p>3. 1차 요금제 신청서 전력비 변동 현황 확인</p> <p>- 요금제별 확인</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>2023</th> <th>2024</th> <th>2025</th> <th>2026</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1차 요금제</td> <td>1,000</td> <td>800</td> <td>600</td> <td>400</td> </tr> <tr> <td>2차 요금제</td> <td>500</td> <td>400</td> <td>300</td> <td>200</td> </tr> </tbody> </table> <p>2023년 1차 요금제 신청서 전력비 변동 현황 (단위: 원)</p> <p>→ 요금제 변경시 중요 항목 검토(가산 전력사용량 기준) - 신청서를 변경시 기준 적용됨</p> </div>		구분	2023	2024	2025	2026	1차 요금제	1,000	800	600	400	2차 요금제	500	400	300	200
구분	2023	2024	2025	2026												
1차 요금제	1,000	800	600	400												
2차 요금제	500	400	300	200												
<div data-bbox="207 1288 1348 2004"> <p>전력비 - 현황(과)</p> <p>4. 안전 점검 관련 사항 확인</p> <p>- 전기안전공사 점검 결과 - 일부 계단 사항 확인</p> <p>→ 점검결과에 따라 전기안전공사에서 점검 결과에 따라 일부 계단 사항 확인</p> </div>																

계정과목별 개선사례 및 Insight - 전력비

사례 절감방안	전력비 절감 요금제 변경, 계약 전력 인하																																
<div data-bbox="199 555 1342 616" style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 5px;"> 전력비 : 비용 효율적 방안(1) </div> <div data-bbox="256 629 403 658"> <p>1. 계약 Power</p> </div> <div data-bbox="284 685 879 714"> <p>- 현재 요금제용 전력 계약이 계약 용량을 초과 전력에 인하여 발생</p> </div> <div data-bbox="256 750 842 779"> <p>2. 분량, 인분 계약 전력 사용 용량을 통한 기본요금 인하 방안</p> </div> <div data-bbox="284 786 715 815"> <p>현재 사용 용량 100% 계약용량 사용 시 기본요금 100% 적용</p> </div> <div data-bbox="272 815 746 965"> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>현재 계약용량</th> <th>현재 사용용량</th> <th>현재 기본요금</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>전력</td> <td>100kVA</td> <td>100kVA</td> <td>100,000원</td> </tr> <tr> <td>수요</td> <td>100kVA</td> <td>100kVA</td> <td>100,000원</td> </tr> </tbody> </table> </div> <div data-bbox="799 801 1257 965"> <div style="border: 1px solid #1a3d54; padding: 5px;"> <p>계약용량 변경</p> <p>계약용량 : 100kVA → 80kVA</p> <p>현재 사용용량 : 80kVA</p> <p>현재 기본요금 : 80,000원</p> </div> </div> <div data-bbox="284 972 1050 1001"> <p>※ 계약용량 사용 용량 초과 시 계약용량 사용 용량에 따라 기본요금 적용</p> </div> <div data-bbox="284 1001 564 1030"> <p>현재 사용 용량 100% 계약용량 사용</p> </div> <div data-bbox="272 1030 746 1189"> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>현재 계약용량</th> <th>현재 사용용량</th> <th>현재 기본요금</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>전력</td> <td>100kVA</td> <td>100kVA</td> <td>100,000원</td> </tr> <tr> <td>수요</td> <td>100kVA</td> <td>100kVA</td> <td>100,000원</td> </tr> </tbody> </table> </div> <div data-bbox="799 1025 1257 1189"> <div style="border: 1px solid #1a3d54; padding: 5px;"> <p>계약용량 변경</p> <p>계약용량 : 100kVA → 80kVA</p> <p>현재 사용용량 : 80kVA</p> <p>현재 기본요금 : 80,000원</p> </div> </div> <div data-bbox="331 1205 1198 1234"> <p style="color: red;">※ 계약용량 변경, 분량, 인분 계약 용량을 통한 기본요금 인하, 계약 전력 인하</p> </div>		구분	현재 계약용량	현재 사용용량	현재 기본요금	전력	100kVA	100kVA	100,000원	수요	100kVA	100kVA	100,000원	구분	현재 계약용량	현재 사용용량	현재 기본요금	전력	100kVA	100kVA	100,000원	수요	100kVA	100kVA	100,000원								
구분	현재 계약용량	현재 사용용량	현재 기본요금																														
전력	100kVA	100kVA	100,000원																														
수요	100kVA	100kVA	100,000원																														
구분	현재 계약용량	현재 사용용량	현재 기본요금																														
전력	100kVA	100kVA	100,000원																														
수요	100kVA	100kVA	100,000원																														
<div data-bbox="199 1310 1342 1370" style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 5px;"> 전력비 : 비용 효율적 방안(2) / 절감 효과 </div> <div data-bbox="256 1397 751 1426"> <p>1. 현재 요금제 변경시 전력비 절감 금액 산출(전안)</p> </div> <div data-bbox="284 1442 858 1621"> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>현재 계약용량</th> <th>현재 사용용량</th> <th>현재 기본요금</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>전력</td> <td>100kVA</td> <td>100kVA</td> <td>100,000원</td> </tr> <tr> <td>수요</td> <td>100kVA</td> <td>100kVA</td> <td>100,000원</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>100kVA</td> <td>100kVA</td> <td>200,000원</td> </tr> </tbody> </table> </div> <div data-bbox="256 1682 400 1711"> <p>● 계약안 총합</p> </div> <div data-bbox="272 1727 874 1845"> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>현재 계약용량</th> <th>현재 사용용량</th> <th>현재 기본요금</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>전력</td> <td>80kVA</td> <td>80kVA</td> <td>80,000원</td> </tr> <tr> <td>수요</td> <td>80kVA</td> <td>80kVA</td> <td>80,000원</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>80kVA</td> <td>80kVA</td> <td>160,000원</td> </tr> </tbody> </table> </div> <div data-bbox="284 1877 874 1944" style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 5px;"> <p>- 계약 변경 : 현재 요금 계약용량 계약용량에 인하여, 요금제 변경</p> <p>- 절감 효과 : 전안 1,000,000원 사용합</p> </div>		구분	현재 계약용량	현재 사용용량	현재 기본요금	전력	100kVA	100kVA	100,000원	수요	100kVA	100kVA	100,000원	합계	100kVA	100kVA	200,000원	구분	현재 계약용량	현재 사용용량	현재 기본요금	전력	80kVA	80kVA	80,000원	수요	80kVA	80kVA	80,000원	합계	80kVA	80kVA	160,000원
구분	현재 계약용량	현재 사용용량	현재 기본요금																														
전력	100kVA	100kVA	100,000원																														
수요	100kVA	100kVA	100,000원																														
합계	100kVA	100kVA	200,000원																														
구분	현재 계약용량	현재 사용용량	현재 기본요금																														
전력	80kVA	80kVA	80,000원																														
수요	80kVA	80kVA	80,000원																														
합계	80kVA	80kVA	160,000원																														

계정과목별 개선사례 및 Insight - 소모품비

사례	소모성 자재 구입 비용절감
절감방안	Spec. 변경 및 업체 일원화

자재(OPP대머프)

현황

- 연간 사용: 200,000개
- 사용업체: 10개사

개선 방안

1. 기존 사양: 200,000개, 10개사

2. 개선 사양: 100,000개, 1개사

3. 개선 효과: 50% 절감

4. 절감액: 1,000 (20.0%)

5. 절감률: 50%

자재(OPP대머프) : 현황

● 품목 현황

구분	품명	단위	수량
1	OPP대머프 (A)	개	200,000
2	OPP대머프 (B)	개	100,000
3	OPP대머프 (C)	개	100,000
4	OPP대머프 (D)	개	100,000
5	OPP대머프 (E)	개	100,000
6	OPP대머프 (F)	개	100,000
7	OPP대머프 (G)	개	100,000
8	OPP대머프 (H)	개	100,000
9	OPP대머프 (I)	개	100,000
10	OPP대머프 (J)	개	100,000

계정과목별 개선사례 및 Insight - 소모품비

사례	소모성 자재 구입 비용절감
절감방안	Spec. 변경 및 업체 일원화

자재(OPP대머트) : 비용 효율적 방안


◆ 절감방안

- 소재, 입체방출기(사출기) 적용 → 입체 사출 적용

1. 입체방출기용 소재별 특징

구분	소재명	특징
소재명	PPS	고온 내열성
특징	PPS	고온 내열성
소재명	PPS	고온 내열성
특징	PPS	고온 내열성

입체방출기용 입체 사출 적용



→ 입체방출기용 입체사출 적용 적용 후 입체 방출기용 소재 적용

2. 입체방출기

구분	입체방출기 사양
소재명	입체방출기 사양
특징	입체방출기 사양
소재명	입체방출기 사양
특징	입체방출기 사양

자재(OPP대머트) : 절감 효과

◆ 입체방출기용 절감효과

구분	소재명	단위	수량	2023년		2024년	
				단가	총액	단가	총액
1	입체방출기용 소재	kg	100	1000	100000	800	80000
2	입체방출기용 소재	kg	200	1500	300000	1200	240000
3	입체방출기용 소재	kg	300	2000	600000	1500	450000
4	입체방출기용 소재	kg	400	2500	1000000	2000	800000
5	입체방출기용 소재	kg	500	3000	1500000	2500	1250000
6	입체방출기용 소재	kg	600	3500	2100000	3000	2100000
7	입체방출기용 소재	kg	700	4000	2800000	3500	2450000
				합계	10000000	합계	8000000
							2000000

절감액: 2,000,000원

절감률: 20%

→ 입체방출기용 입체 사출 적용 후 입체 방출기용 소재 적용

계정과목별 개선사례 및 Insight - 세금과공과

사례	장애인 고용부담금 절감
절감방안	사내 사업장간 인력 재배치

장애인 고용부담금

목적

- 장애인 고용제한 및 부담금 면제, 사업장 별 고용제한 기준 완화인 직무소용
- 장애인부담금 계상계정 - 225, 226, 227계정
- 장애인 직무소용 계상계정 - 228

장애인 고용부담금 - 현황

● 현재 현황

- 장애인 직무소용계정 미계상
 - 225계정 미계상 100% - 226계정 미계상 100% - 227계정 미계상 100%
 - 228계정 미계상 100%
- 장애인 직무소용계정 계상률 현황

계정	2023년			2024년		
	계상액	계상률	잔액	계상액	계상률	잔액
225계정	100	100%	0	100	100%	0
226계정	100	100%	0	100	100%	0
227계정	100	100%	0	100	100%	0
228계정	100	100%	0	100	100%	0

→ 225, 226 - 1억 원(장애인고용제한 1,000명) 기준 초과

→ 227계정 및 장애인 고용제한 초과 업무종류 불가 → 228계정 부담금 불가

계정과목별 개선사례 및 Insight - 세금과공과

사례	장애인 고용부담금 절감																																																																		
절감방안	사내 사업장간 인력 재배치																																																																		
<div style="background-color: #002060; color: white; padding: 5px; text-align: center;"> 장애인 고용부담금 : 비용 효율적 방안 / 절감 효과 </div> <p>* 절감방안</p> <ul style="list-style-type: none"> - 장애인 고용부담금 산정기준에 따른 장애인 비율을 초과 초과인원 확보를 통한 절감 - 장애인 고용부담금 산정기준에 따른 비장애인을 통한 장애인 고용부담금 절감 <p>1. 장애인 고용부담금 산정기준에 따른 장애인 비율을 초과 초과인원 확보를 통한 절감</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>비율</th> <th>인원</th> <th>비율</th> <th>인원</th> <th>비율</th> <th>인원</th> <th>비율</th> <th>인원</th> <th>비율</th> <th>인원</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2024년</td> <td>1.5%</td> <td>15</td> <td>1.5%</td> <td>15</td> <td>1.5%</td> <td>15</td> <td>1.5%</td> <td>15</td> <td>1.5%</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>2025년</td> <td>1.5%</td> <td>15</td> <td>1.5%</td> <td>15</td> <td>1.5%</td> <td>15</td> <td>1.5%</td> <td>15</td> <td>1.5%</td> <td>15</td> </tr> </tbody> </table> <p>2. 장애인 고용부담금 산정기준에 따른 비장애인을 통한 장애인 고용부담금 절감</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>비율</th> <th>인원</th> <th>비율</th> <th>인원</th> <th>비율</th> <th>인원</th> <th>비율</th> <th>인원</th> <th>비율</th> <th>인원</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2024년</td> <td>1.5%</td> <td>15</td> <td>1.5%</td> <td>15</td> <td>1.5%</td> <td>15</td> <td>1.5%</td> <td>15</td> <td>1.5%</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>2025년</td> <td>1.5%</td> <td>15</td> <td>1.5%</td> <td>15</td> <td>1.5%</td> <td>15</td> <td>1.5%</td> <td>15</td> <td>1.5%</td> <td>15</td> </tr> </tbody> </table> <p>* 절감 효과</p> <p>2024년 장애인 고용부담금 절감액: 150,000원</p> <p>2025년 장애인 고용부담금 절감액: 150,000원</p>		구분	비율	인원	비율	인원	비율	인원	비율	인원	비율	인원	2024년	1.5%	15	1.5%	15	1.5%	15	1.5%	15	1.5%	15	2025년	1.5%	15	1.5%	15	1.5%	15	1.5%	15	1.5%	15	구분	비율	인원	비율	인원	비율	인원	비율	인원	비율	인원	2024년	1.5%	15	1.5%	15	1.5%	15	1.5%	15	1.5%	15	2025년	1.5%	15	1.5%	15	1.5%	15	1.5%	15	1.5%	15
구분	비율	인원	비율	인원	비율	인원	비율	인원	비율	인원																																																									
2024년	1.5%	15	1.5%	15	1.5%	15	1.5%	15	1.5%	15																																																									
2025년	1.5%	15	1.5%	15	1.5%	15	1.5%	15	1.5%	15																																																									
구분	비율	인원	비율	인원	비율	인원	비율	인원	비율	인원																																																									
2024년	1.5%	15	1.5%	15	1.5%	15	1.5%	15	1.5%	15																																																									
2025년	1.5%	15	1.5%	15	1.5%	15	1.5%	15	1.5%	15																																																									

계정과목별 개선사례 및 Insight - 임차료

사례	임대복합기 렌탈 비용절감
절감방안	업체 일원화, 통합계약, 신규장비 교체

GA기기(임대복합기)

현황

- 임대업체: 10곳 중 2곳, 12% 비중
- 임대금액: 1,200,000원, 12%

개선 방안

현재 임대 현황 (10개 업체)

업체명	금액	비율
업체1	100,000	8.3%
업체2	100,000	8.3%
업체3	100,000	8.3%
업체4	100,000	8.3%
업체5	100,000	8.3%
업체6	100,000	8.3%
업체7	100,000	8.3%
업체8	100,000	8.3%
업체9	100,000	8.3%
업체10	100,000	8.3%

↓

개선 후 임대 현황 (2개 업체)

업체명	금액	비율
업체1	100,000	8.3%
업체2	100,000	8.3%

→ **절감액** 6,700,000원 (55.8%)

→ **잔액** 1,200,000원 (10%)

GA기기(임대복합기) : 현황 (3)

3. 현황 세부내역

구분	업체명	금액	비율
합계		12,000,000	100%
업체1	업체1	1,000,000	8.3%
업체2	업체2	1,000,000	8.3%
업체3	업체3	1,000,000	8.3%
업체4	업체4	1,000,000	8.3%
업체5	업체5	1,000,000	8.3%
업체6	업체6	1,000,000	8.3%
업체7	업체7	1,000,000	8.3%
업체8	업체8	1,000,000	8.3%
업체9	업체9	1,000,000	8.3%
업체10	업체10	1,000,000	8.3%

- 업체1, 2: 임대금액 10% 분담 (업체1: 1,000,000원, 업체2: 1,000,000원)
- 업체3-10: 임대금액 5% 분담
- 업체1, 2를 통합하여 10% 이상 계약

※ 임대복합기의 유지보수 항목이 별도로 이루어져 있고, 계약기간이 상이함

계정과목별 개선사례 및 Insight - 임차료

사례	임대복합기 렌탈 비용절감																																																																																															
절감방안	업체 일원화, 통합계약, 신규장비 교체																																																																																															
<p>OA기기(임대복합기) : 현황 (2)</p> <p>1. 임대계약현황</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>업체명</th> <th>계약종류</th> <th>계약기간</th> <th>계약금액</th> <th>잔액</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>기타</td> <td>업체A</td> <td>월정액</td> <td>2023.01.01 ~ 2023.12.31</td> <td>10,000,000</td> <td>5,000,000</td> <td>기타업체 임대</td> </tr> <tr> <td>기타</td> <td>업체B</td> <td>월정액</td> <td>2023.01.01 ~ 2023.12.31</td> <td>8,000,000</td> <td>4,000,000</td> <td>기타업체 임대</td> </tr> <tr> <td>기타</td> <td>업체C</td> <td>월정액</td> <td>2023.01.01 ~ 2023.12.31</td> <td>12,000,000</td> <td>6,000,000</td> <td>기타업체 임대</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>30,000,000</td> <td>15,000,000</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>2. 임대유지비용현황</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>업체명</th> <th>유지비용</th> <th>유지비율</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>기타</td> <td>업체A</td> <td>1,000,000</td> <td>10%</td> <td>유지비용 부담</td> </tr> <tr> <td>기타</td> <td>업체B</td> <td>800,000</td> <td>10%</td> <td>유지비용 부담</td> </tr> <tr> <td>기타</td> <td>업체C</td> <td>1,200,000</td> <td>10%</td> <td>유지비용 부담</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td></td> <td>3,000,000</td> <td>10%</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>3. 임대유지비용 절감 방안</p> <ul style="list-style-type: none"> - 임대유지비용 부담 비율 조정 - 임대유지비용 부담비율로 동일업체로 통합계약 - 유지비용 부담 비율 조정 <p>4. 임대복합기 계약조건 비교</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>업체명</th> <th>계약종류</th> <th>계약기간</th> <th>계약금액</th> <th>잔액</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>기타</td> <td>업체A</td> <td>월정액</td> <td>2023.01.01 ~ 2023.12.31</td> <td>10,000,000</td> <td>5,000,000</td> <td>기타업체 임대</td> </tr> <tr> <td>기타</td> <td>업체B</td> <td>월정액</td> <td>2023.01.01 ~ 2023.12.31</td> <td>8,000,000</td> <td>4,000,000</td> <td>기타업체 임대</td> </tr> <tr> <td>기타</td> <td>업체C</td> <td>월정액</td> <td>2023.01.01 ~ 2023.12.31</td> <td>12,000,000</td> <td>6,000,000</td> <td>기타업체 임대</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>30,000,000</td> <td>15,000,000</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		구분	업체명	계약종류	계약기간	계약금액	잔액	비고	기타	업체A	월정액	2023.01.01 ~ 2023.12.31	10,000,000	5,000,000	기타업체 임대	기타	업체B	월정액	2023.01.01 ~ 2023.12.31	8,000,000	4,000,000	기타업체 임대	기타	업체C	월정액	2023.01.01 ~ 2023.12.31	12,000,000	6,000,000	기타업체 임대	합계				30,000,000	15,000,000		구분	업체명	유지비용	유지비율	비고	기타	업체A	1,000,000	10%	유지비용 부담	기타	업체B	800,000	10%	유지비용 부담	기타	업체C	1,200,000	10%	유지비용 부담	합계		3,000,000	10%		구분	업체명	계약종류	계약기간	계약금액	잔액	비고	기타	업체A	월정액	2023.01.01 ~ 2023.12.31	10,000,000	5,000,000	기타업체 임대	기타	업체B	월정액	2023.01.01 ~ 2023.12.31	8,000,000	4,000,000	기타업체 임대	기타	업체C	월정액	2023.01.01 ~ 2023.12.31	12,000,000	6,000,000	기타업체 임대	합계				30,000,000	15,000,000	
구분	업체명	계약종류	계약기간	계약금액	잔액	비고																																																																																										
기타	업체A	월정액	2023.01.01 ~ 2023.12.31	10,000,000	5,000,000	기타업체 임대																																																																																										
기타	업체B	월정액	2023.01.01 ~ 2023.12.31	8,000,000	4,000,000	기타업체 임대																																																																																										
기타	업체C	월정액	2023.01.01 ~ 2023.12.31	12,000,000	6,000,000	기타업체 임대																																																																																										
합계				30,000,000	15,000,000																																																																																											
구분	업체명	유지비용	유지비율	비고																																																																																												
기타	업체A	1,000,000	10%	유지비용 부담																																																																																												
기타	업체B	800,000	10%	유지비용 부담																																																																																												
기타	업체C	1,200,000	10%	유지비용 부담																																																																																												
합계		3,000,000	10%																																																																																													
구분	업체명	계약종류	계약기간	계약금액	잔액	비고																																																																																										
기타	업체A	월정액	2023.01.01 ~ 2023.12.31	10,000,000	5,000,000	기타업체 임대																																																																																										
기타	업체B	월정액	2023.01.01 ~ 2023.12.31	8,000,000	4,000,000	기타업체 임대																																																																																										
기타	업체C	월정액	2023.01.01 ~ 2023.12.31	12,000,000	6,000,000	기타업체 임대																																																																																										
합계				30,000,000	15,000,000																																																																																											

계정과목별 개선사례 및 Insight - 임차료

사례	임대복합기 렌탈 비용절감																				
절감방안	업체 일원화, 통합계약, 신규장비 교체																				
<p>OA기기(임대복합기) : 절감 효과</p> <p>※ 절감 효과 요약</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>기초</th> <th>개선</th> <th>절감액</th> <th>절감률</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>기초</td> <td>10,000,000</td> <td>10,000,000</td> <td>0</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>개선</td> <td>10,000,000</td> <td>8,000,000</td> <td>2,000,000</td> <td>20%</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>10,000,000</td> <td>8,000,000</td> <td>2,000,000</td> <td>20%</td> </tr> </tbody> </table> <p> ※ 절감 방안 : 업체 일원화, 통합계약, 신규장비 교체 ※ 절감 효과 : 연간 2,000,000원 절감 </p>		구분	기초	개선	절감액	절감률	기초	10,000,000	10,000,000	0	0%	개선	10,000,000	8,000,000	2,000,000	20%	합계	10,000,000	8,000,000	2,000,000	20%
구분	기초	개선	절감액	절감률																	
기초	10,000,000	10,000,000	0	0%																	
개선	10,000,000	8,000,000	2,000,000	20%																	
합계	10,000,000	8,000,000	2,000,000	20%																	

계정과목별 개선사례 및 Insight - 차량유지비

사례	차량 렌탈 비용절감																																				
절감방안	리스 → 장기렌트로 계약 변경 및 차종 변경																																				
<div style="border: 1px solid black; padding: 10px;"> <p>차량유지비</p> <p>현황</p> <ul style="list-style-type: none"> - 월간차스 차량을 2대 보유하고, 2대째차스 차량 중 1대(입력 - 2024년 1월) - 1대 차량을 월간차스 차량 및 차량을 2대 - 2대(입력 - 2024년 1월) <p>개선 방안 및 효과</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px;"> <p>● 기존</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>월간차스</th> <th>2대째차스</th> <th>합계</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>월간차스</td> <td>1,200,000</td> <td>0</td> <td>1,200,000</td> </tr> <tr> <td>2대째차스</td> <td>0</td> <td>1,200,000</td> <td>1,200,000</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>1,200,000</td> <td>1,200,000</td> <td>2,400,000</td> </tr> </tbody> </table> </div> <div style="text-align: center;"> <p>2,400,000</p> <p>1,170,000</p> </div> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px;"> <p>● 개선 후</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>월간차스</th> <th>2대째차스</th> <th>합계</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>월간차스</td> <td>1,200,000</td> <td>0</td> <td>1,200,000</td> </tr> <tr> <td>2대째차스</td> <td>0</td> <td>970,000</td> <td>970,000</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>1,200,000</td> <td>970,000</td> <td>2,170,000</td> </tr> </tbody> </table> </div> </div> <div style="margin-top: 10px;"> <p>효과</p> <p>연간차스비용 1,200,000</p> <p>↓ 2,230,000 (93.3%)</p> <p>1,170,000</p> </div> </div>		구분	월간차스	2대째차스	합계	월간차스	1,200,000	0	1,200,000	2대째차스	0	1,200,000	1,200,000	합계	1,200,000	1,200,000	2,400,000	구분	월간차스	2대째차스	합계	월간차스	1,200,000	0	1,200,000	2대째차스	0	970,000	970,000	합계	1,200,000	970,000	2,170,000				
구분	월간차스	2대째차스	합계																																		
월간차스	1,200,000	0	1,200,000																																		
2대째차스	0	1,200,000	1,200,000																																		
합계	1,200,000	1,200,000	2,400,000																																		
구분	월간차스	2대째차스	합계																																		
월간차스	1,200,000	0	1,200,000																																		
2대째차스	0	970,000	970,000																																		
합계	1,200,000	970,000	2,170,000																																		
<div style="border: 1px solid black; padding: 10px;"> <p>차량유지비 : 현황</p> <p>1. 차량차스 차량현황(기대입력 - 2024년 1월)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>월간차스</th> <th>월</th> <th>2대</th> <th>월간차스 차량 1대</th> <th>2대째차스 차량 1대</th> <th>합계</th> <th>월간차스 차량 1대</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>월간차스</td> <td>월간차스 차량 1대</td> <td>1,200,000</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>1,200,000</td> <td>0</td> <td>1,200,000</td> <td>1,200,000</td> </tr> <tr> <td>2대째차스</td> <td>2대째차스 차량 1대</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>1,200,000</td> <td>1,200,000</td> <td>1,200,000</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>합계</td> <td>1,200,000</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>1,200,000</td> <td>1,200,000</td> <td>2,400,000</td> <td>2,400,000</td> </tr> </tbody> </table> <p>2. 월간차스</p> <ul style="list-style-type: none"> - 차량차스 차량에서 월간차스 차량 시 월간차스 차량 - 월간차스 차량 중 월간차스 차량 시 월간차스 차량 - 월간차스 차량 - 월간차스 차량 시 월간차스 차량 </div>		구분	구분	월간차스	월	2대	월간차스 차량 1대	2대째차스 차량 1대	합계	월간차스 차량 1대	월간차스	월간차스 차량 1대	1,200,000	0	0	1,200,000	0	1,200,000	1,200,000	2대째차스	2대째차스 차량 1대	0	0	0	0	1,200,000	1,200,000	1,200,000	합계	합계	1,200,000	0	0	1,200,000	1,200,000	2,400,000	2,400,000
구분	구분	월간차스	월	2대	월간차스 차량 1대	2대째차스 차량 1대	합계	월간차스 차량 1대																													
월간차스	월간차스 차량 1대	1,200,000	0	0	1,200,000	0	1,200,000	1,200,000																													
2대째차스	2대째차스 차량 1대	0	0	0	0	1,200,000	1,200,000	1,200,000																													
합계	합계	1,200,000	0	0	1,200,000	1,200,000	2,400,000	2,400,000																													

계정과목별 개선사례 및 Insight - 차량유지비

사례	차량 렌탈 비용절감																																																												
절감방안	리스 → 장기렌트로 계약 변경 및 차종 변경																																																												
<p>차량유지비 : 비용 효율화 방안 (1)</p> <p>1. 계약방안</p> <ul style="list-style-type: none"> - 차량이 커스텀이 장기렌탈 전용 시 계약해지 가능 - 장기렌탈 전용 후 계약기간 연장 시 가격 경쟁력 확보 - 계약연장(4년계약) → 동일가격(그랜저 4년)에 비용 시 절감 효과 <p>2. 현재 조건과 장기렌탈(3년계약) 견적비교</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">구분</th> <th rowspan="2">차종</th> <th colspan="2">현재 조건</th> <th colspan="2">장기렌탈(3년)</th> <th colspan="2">장기렌탈(4년)</th> </tr> <tr> <th>월</th> <th>총액</th> <th>월</th> <th>총액</th> <th>월</th> <th>총액</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>월</td> <td>그랜저</td> <td>1,200,000</td> <td>14,400,000</td> <td>1,100,000</td> <td>13,200,000</td> <td>900,000</td> <td>10,800,000</td> </tr> <tr> <td>총액</td> <td></td> <td></td> <td>14,400,000</td> <td></td> <td>13,200,000</td> <td></td> <td>10,800,000</td> </tr> </tbody> </table> <p>3. 현재 조건과 장기렌탈(4년계약) 견적비교</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">구분</th> <th rowspan="2">차종</th> <th colspan="2">현재 조건</th> <th colspan="2">장기렌탈(3년)</th> <th colspan="2">장기렌탈(4년)</th> </tr> <tr> <th>월</th> <th>총액</th> <th>월</th> <th>총액</th> <th>월</th> <th>총액</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>월</td> <td>그랜저</td> <td>1,200,000</td> <td>14,400,000</td> <td>1,100,000</td> <td>13,200,000</td> <td>900,000</td> <td>10,800,000</td> </tr> <tr> <td>총액</td> <td></td> <td></td> <td>14,400,000</td> <td></td> <td>13,200,000</td> <td></td> <td>10,800,000</td> </tr> </tbody> </table>		구분	차종	현재 조건		장기렌탈(3년)		장기렌탈(4년)		월	총액	월	총액	월	총액	월	그랜저	1,200,000	14,400,000	1,100,000	13,200,000	900,000	10,800,000	총액			14,400,000		13,200,000		10,800,000	구분	차종	현재 조건		장기렌탈(3년)		장기렌탈(4년)		월	총액	월	총액	월	총액	월	그랜저	1,200,000	14,400,000	1,100,000	13,200,000	900,000	10,800,000	총액			14,400,000		13,200,000		10,800,000
구분	차종			현재 조건		장기렌탈(3년)		장기렌탈(4년)																																																					
		월	총액	월	총액	월	총액																																																						
월	그랜저	1,200,000	14,400,000	1,100,000	13,200,000	900,000	10,800,000																																																						
총액			14,400,000		13,200,000		10,800,000																																																						
구분	차종	현재 조건		장기렌탈(3년)		장기렌탈(4년)																																																							
		월	총액	월	총액	월	총액																																																						
월	그랜저	1,200,000	14,400,000	1,100,000	13,200,000	900,000	10,800,000																																																						
총액			14,400,000		13,200,000		10,800,000																																																						
<p>차량유지비 : 비용 효율화 방안 (2) / 절감 효과</p> <p>4. 계약연장(4년계약) → 동일가격 적용시(그랜저 4년)에 절감효과</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">구분</th> <th rowspan="2">구분</th> <th colspan="2">현재 조건</th> <th colspan="2">장기렌탈(3년)</th> <th colspan="2">장기렌탈(4년)</th> </tr> <tr> <th>월</th> <th>총액</th> <th>월</th> <th>총액</th> <th>월</th> <th>총액</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>월</td> <td>그랜저</td> <td>1,200,000</td> <td>14,400,000</td> <td>1,100,000</td> <td>13,200,000</td> <td>900,000</td> <td>10,800,000</td> </tr> <tr> <td>총액</td> <td></td> <td></td> <td>14,400,000</td> <td></td> <td>13,200,000</td> <td></td> <td>10,800,000</td> </tr> </tbody> </table> <p>5. 계약연장할 연간 비용절감액</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>현재 조건</th> <th>장기렌탈(3년)</th> <th>장기렌탈(4년)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>연간 절감액</td> <td></td> <td>1,200,000</td> <td>3,600,000</td> </tr> </tbody> </table>		구분	구분	현재 조건		장기렌탈(3년)		장기렌탈(4년)		월	총액	월	총액	월	총액	월	그랜저	1,200,000	14,400,000	1,100,000	13,200,000	900,000	10,800,000	총액			14,400,000		13,200,000		10,800,000	구분	현재 조건	장기렌탈(3년)	장기렌탈(4년)	연간 절감액		1,200,000	3,600,000																						
구분	구분			현재 조건		장기렌탈(3년)		장기렌탈(4년)																																																					
		월	총액	월	총액	월	총액																																																						
월	그랜저	1,200,000	14,400,000	1,100,000	13,200,000	900,000	10,800,000																																																						
총액			14,400,000		13,200,000		10,800,000																																																						
구분	현재 조건	장기렌탈(3년)	장기렌탈(4년)																																																										
연간 절감액		1,200,000	3,600,000																																																										

계정과목별 개선사례 및 Insight - 운반비

사례 절감방안	화물 및 택배 운반비 절감 화물, 택배 이원화 운송 및 신규업체 변경																																								
<div data-bbox="199 548 1340 1232"> <h3>운반비</h3> <p>현황</p> <ul style="list-style-type: none"> · 화물(화물 - 전 1,125,246,362원 - 인건비(운반비) - 화물(1,044,417원), 택배(1,044,417원)) · 서울 일대 - (1,044,417원 - 후 시외 운임(1,044,417원)) · 서울이 아닌 지역 화물을 위한 서울 화물 센터 <p>개선 방안 및 효과</p> <p>● 기존</p> <table border="1"> <tr> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> </tr> <tr> <td>화물</td> <td>화물</td> <td>화물</td> </tr> <tr> <td>1,044,417</td> <td>1,044,417</td> <td>1,044,417</td> </tr> </table> <p>● 개선</p> <table border="1"> <tr> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> </tr> <tr> <td>화물</td> <td>화물</td> <td>화물</td> </tr> <tr> <td>1,044,417</td> <td>1,044,417</td> <td>1,044,417</td> </tr> </table> <p>● 효과</p> <p>연간비용저감 1억 1,524만 ↓ 2,250만 (20.4%) 9,274만</p> </div>		구분	구분	구분	화물	화물	화물	1,044,417	1,044,417	1,044,417	구분	구분	구분	화물	화물	화물	1,044,417	1,044,417	1,044,417																						
구분	구분	구분																																							
화물	화물	화물																																							
1,044,417	1,044,417	1,044,417																																							
구분	구분	구분																																							
화물	화물	화물																																							
1,044,417	1,044,417	1,044,417																																							
<div data-bbox="199 1299 1340 2004"> <h3>운반비 : 현황</h3> <p>1. 화물 센터 택배 비용 저감이 가능</p> <table border="1"> <tr> <th colspan="7">연간 비용저감</th> </tr> <tr> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> </tr> </table> <p>2. 화물 운송 업체를 활용하여 택배 운송</p> <p>● 기존</p> <table border="1"> <tr> <th>구분</th> <th>구분</th> </tr> <tr> <td>화물</td> <td>화물</td> </tr> <tr> <td>1,044,417</td> <td>1,044,417</td> </tr> </table> <p>● 개선</p> <table border="1"> <tr> <th>구분</th> <th>구분</th> </tr> <tr> <td>화물</td> <td>화물</td> </tr> <tr> <td>1,044,417</td> <td>1,044,417</td> </tr> </table> <p>※ 센터의 화물센터 택배시장을 선점하면서, 선점적으로 차량 및 인건비가 적은 화물센터에 집중</p> </div>		연간 비용저감							100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	구분	구분	화물	화물	1,044,417	1,044,417	구분	구분	화물	화물	1,044,417	1,044,417
연간 비용저감																																									
100	100	100	100	100	100	100																																			
100	100	100	100	100	100	100																																			
100	100	100	100	100	100	100																																			
구분	구분																																								
화물	화물																																								
1,044,417	1,044,417																																								
구분	구분																																								
화물	화물																																								
1,044,417	1,044,417																																								

계정과목별 개선사례 및 Insight - 운반비

사례 절감방안	화물 및 택배 운반비 절감 화물, 택배 이원화 운송 및 신규업체 변경																							
<div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 5px; text-align: center;">운반비 : 비용 효율적 방안</div> <p>1. 운차 Focus</p> <ul style="list-style-type: none"> - 운송 효율을 극대화 할 수 있는 차량, 적재 기량의 운송 - 일대 서비스를 통한 인건비 절감 <p>2. 택배 운송은 택배 회사로 이용하는 방안 검토</p> <p>- 택배 회사 선정 및 협의 방안</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #1a3d54; color: white;">기존 택배사</th> <th style="background-color: #1a3d54; color: white;">기존 택배사</th> <th style="background-color: #1a3d54; color: white;">기존 택배사</th> <th style="background-color: #1a3d54; color: white;">기존 택배사</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>택배</td> <td>택배</td> <td>택배</td> <td>택배</td> </tr> <tr> <td>인건비</td> <td>인건비</td> <td>인건비</td> <td>인건비</td> </tr> <tr> <td>인건비</td> <td>인건비</td> <td>인건비</td> <td>인건비</td> </tr> </tbody> </table> <p style="color: red; text-align: center;">→ 택배 물량이 증가, 운 차를 일대화 서비스 및 협상을 진행하여 비용 일대 선정</p>		기존 택배사	기존 택배사	기존 택배사	기존 택배사	택배	택배	택배	택배	인건비	인건비	인건비	인건비	인건비	인건비	인건비	인건비							
기존 택배사	기존 택배사	기존 택배사	기존 택배사																					
택배	택배	택배	택배																					
인건비	인건비	인건비	인건비																					
인건비	인건비	인건비	인건비																					
<div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 5px; text-align: center;">운반비 : 절감 효과</div> <p>* 절감 효과에 따른 절감 효과 선정</p> <p>- 택배사 사용 금액 선정</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #1a3d54; color: white;">기존</th> <th style="background-color: #1a3d54; color: white;">기존 택배사</th> <th style="background-color: #1a3d54; color: white;">기존 택배사</th> <th style="background-color: #1a3d54; color: white;">기존 택배사</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>금액</td> <td>100,000,000</td> <td>90%</td> <td style="border: 2px solid red;">90,000,000</td> </tr> </tbody> </table> <p>- 인건비 절감 인건비를 통해 인건비 절감 효과 선정</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #1a3d54; color: white;">기존</th> <th style="background-color: #1a3d54; color: white;">기존 택배사</th> <th style="background-color: #1a3d54; color: white;">기존 택배사</th> <th style="background-color: #1a3d54; color: white;">기존 택배사</th> <th style="background-color: #1a3d54; color: white;">기존</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>인건비</td> <td>인건비</td> <td>인건비</td> <td>인건비</td> <td>인건비</td> </tr> <tr> <td>100,000,000</td> <td>90%</td> <td style="border: 2px solid red;">90,000,000</td> <td>90%</td> <td>90,000,000</td> </tr> </tbody> </table> <p style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 5px;"> → 기존 방안 : 운송 효율을 극대화 할 수 있는 차량, 적재 기량의 운송 → 절감 효과 : 연간 1,200만원 비용절감 </p>		기존	기존 택배사	기존 택배사	기존 택배사	금액	100,000,000	90%	90,000,000	기존	기존 택배사	기존 택배사	기존 택배사	기존	인건비	인건비	인건비	인건비	인건비	100,000,000	90%	90,000,000	90%	90,000,000
기존	기존 택배사	기존 택배사	기존 택배사																					
금액	100,000,000	90%	90,000,000																					
기존	기존 택배사	기존 택배사	기존 택배사	기존																				
인건비	인건비	인건비	인건비	인건비																				
100,000,000	90%	90,000,000	90%	90,000,000																				

05. 비용절감 Tips

계정과목별 개선사례 및 Insight - 지급수수료

사례 절감방안	카드수수료 절감 현금IC 카드 서비스 도입																																																																
<p>현금IC</p> <p>장점</p> <ul style="list-style-type: none"> - 결제금액 - 영단 등 (A, B, C, D, E, F, G, H, I, J, K, L, M, N, O, P, Q, R, S, T, U, V, W, X, Y, Z) - 결제금액 - 영단 등 (A, B, C, D, E, F, G, H, I, J, K, L, M, N, O, P, Q, R, S, T, U, V, W, X, Y, Z) - 결제금액 - 영단 등 (A, B, C, D, E, F, G, H, I, J, K, L, M, N, O, P, Q, R, S, T, U, V, W, X, Y, Z) <p>현재 서비스</p> <p>카드결제 (수수료 발생)</p> <p>개선 서비스</p> <p>현금IC카드 (수수료 없음)</p> <p>현금IC카드 (수수료 없음)</p> <p>현금IC카드 (수수료 없음)</p>																																																																	
<p>현금IC - 현행 (기)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>현금</th> <th>카드</th> <th>현금</th> <th>카드</th> <th>현금</th> <th>카드</th> <th>현금</th> <th>카드</th> <th>현금</th> <th>카드</th> <th>합계</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>현금</td> <td>1000</td> <td>0</td> <td>1000</td> <td>0</td> <td>1000</td> <td>0</td> <td>1000</td> <td>0</td> <td>1000</td> <td>0</td> <td>4000</td> </tr> <tr> <td>카드</td> <td>0</td> <td>1000</td> <td>0</td> <td>1000</td> <td>0</td> <td>1000</td> <td>0</td> <td>1000</td> <td>0</td> <td>1000</td> <td>4000</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>1000</td> <td>1000</td> <td>1000</td> <td>1000</td> <td>1000</td> <td>1000</td> <td>1000</td> <td>1000</td> <td>1000</td> <td>1000</td> <td>8000</td> </tr> </tbody> </table> <p>현금IC - 개선 (후)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>현금</th> <th>카드</th> <th>합계</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>현금</td> <td>1000</td> <td>0</td> <td>1000</td> </tr> <tr> <td>카드</td> <td>0</td> <td>1000</td> <td>1000</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>1000</td> <td>1000</td> <td>2000</td> </tr> </tbody> </table>		구분	현금	카드	현금	카드	현금	카드	현금	카드	현금	카드	합계	현금	1000	0	1000	0	1000	0	1000	0	1000	0	4000	카드	0	1000	0	1000	0	1000	0	1000	0	1000	4000	합계	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	8000	구분	현금	카드	합계	현금	1000	0	1000	카드	0	1000	1000	합계	1000	1000	2000
구분	현금	카드	현금	카드	현금	카드	현금	카드	현금	카드	합계																																																						
현금	1000	0	1000	0	1000	0	1000	0	1000	0	4000																																																						
카드	0	1000	0	1000	0	1000	0	1000	0	1000	4000																																																						
합계	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	8000																																																						
구분	현금	카드	합계																																																														
현금	1000	0	1000																																																														
카드	0	1000	1000																																																														
합계	1000	1000	2000																																																														

05. 비용절감 Tips

계정과목별 개선사례 및 Insight - 지급수수료

사례 절감방안	카드수수료 절감 현금IC 카드 서비스 도입
<p>현금IC : 현황 (2)</p> <p>1. 현금카드 카드 사용처 미흡</p> <ul style="list-style-type: none"> - 현금카드 사용처 미흡 (주요업체, 주요 협력사 등 카드사 미연계) - 현금카드 사용처 미흡 (주요업체, 주요 협력사 등 카드사 미연계) <p>2. 현금카드 카드 사용처 미흡</p> <ul style="list-style-type: none"> - 현금카드 사용처 미흡 (주요업체, 주요 협력사 등 카드사 미연계) - 현금카드 사용처 미흡 (주요업체, 주요 협력사 등 카드사 미연계) <p>3. 현금카드 카드 사용처 미흡</p> <ul style="list-style-type: none"> - 현금카드 사용처 미흡 (주요업체, 주요 협력사 등 카드사 미연계) - 현금카드 사용처 미흡 (주요업체, 주요 협력사 등 카드사 미연계) 	<p>카드수수료 절감</p> <p>현금IC 카드 서비스 도입</p> 
<p>현금IC : 비용 효율적 방안</p> <p>1. 비용 효율적 방안</p> <ul style="list-style-type: none"> - 현금카드 사용처 미흡 (주요업체, 주요 협력사 등 카드사 미연계) <p>2. 카드사 적용 사례</p> <ul style="list-style-type: none"> - 신한카드, 국민카드, 우리카드, 카카오뱅크 <p>3. 현금카드 사용처 미흡</p> <ul style="list-style-type: none"> - 신한카드 사용처 미흡 (주요업체, 주요 협력사 등 카드사 미연계) - 국민카드 사용처 미흡 (주요업체, 주요 협력사 등 카드사 미연계) - 우리카드 사용처 미흡 (주요업체, 주요 협력사 등 카드사 미연계) - 카카오뱅크 사용처 미흡 (주요업체, 주요 협력사 등 카드사 미연계) 	<p>현금IC : 비용 효율적 방안</p> 

05. 비용절감 Tips

계정과목별 개선사례 및 Insight - 지급수수료

사례 절감방안	카드수수료 절감 현금IC 카드 서비스 도입																																				
<p>현금IC : 기대 효과 (1)</p> <p>● 기대 효과 ○ 지급수수료 절감 효과 - 현금IC 카드 도입을 통한 수수료, 인건비를 절감하여 수익성을 제고합니다.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>현금IC</th> <th>카드</th> <th>현금</th> <th>카드</th> <th>현금IC</th> <th>카드</th> <th>현금</th> <th>카드</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>인건비</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>수수료</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table> <p>○ 지급수수료 절감 효과 * 현금IC 카드 도입을 통한 수수료, 인건비를 절감하여 수익성을 제고합니다.</p>		구분	현금IC	카드	현금	카드	현금IC	카드	현금	카드	인건비	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	수수료	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	합계	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
구분	현금IC	카드	현금	카드	현금IC	카드	현금	카드																													
인건비	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%																													
수수료	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%																													
합계	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%																													
<p>현금IC : 기대 효과 (2)</p> <p>○ 지급수수료 절감 효과 - 현금IC 카드 도입을 통한 수수료, 인건비를 절감하여 수익성을 제고합니다.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>현금IC</th> <th>카드</th> <th>현금</th> <th>카드</th> <th>현금IC</th> <th>카드</th> <th>현금</th> <th>카드</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>인건비</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>수수료</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table> <p>○ 지급수수료 절감 효과 * 현금IC 카드 도입을 통한 수수료, 인건비를 절감하여 수익성을 제고합니다.</p>		구분	현금IC	카드	현금	카드	현금IC	카드	현금	카드	인건비	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	수수료	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	합계	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
구분	현금IC	카드	현금	카드	현금IC	카드	현금	카드																													
인건비	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%																													
수수료	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%																													
합계	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%																													

계정과목별 개선사례 및 Insight - 지급수수료

사례 절감방안	무인방법 수수료 절감 신규업체 변경 및 기존업체 단가 협상																																							
<p>※ 무인방법 사용 증가 및 세부 계약사항</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>구분명</th> <th>구분명</th> <th>단가</th> <th>단가</th> <th>구분명</th> <th>구분명</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">신규업체</td> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> </tr> <tr> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> </tr> <tr> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">기존업체</td> <td>기존업체</td> <td>기존업체</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>기존업체</td> <td>기존업체</td> </tr> <tr> <td>기존업체</td> <td>기존업체</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>기존업체</td> <td>기존업체</td> </tr> </tbody> </table> <p>→ 계약일차 도록 후 30일 이내 계약 → 정기적인 일차 조사를 통해 단가 절감 노력 필요</p>		구분	구분명	구분명	단가	단가	구분명	구분명	신규업체	신규업체	신규업체	100	100	신규업체	신규업체	신규업체	신규업체	100	100	신규업체	신규업체	신규업체	신규업체	100	100	신규업체	신규업체	기존업체	기존업체	기존업체	100	100	기존업체	기존업체	기존업체	기존업체	100	100	기존업체	기존업체
구분	구분명	구분명	단가	단가	구분명	구분명																																		
신규업체	신규업체	신규업체	100	100	신규업체	신규업체																																		
	신규업체	신규업체	100	100	신규업체	신규업체																																		
	신규업체	신규업체	100	100	신규업체	신규업체																																		
기존업체	기존업체	기존업체	100	100	기존업체	기존업체																																		
	기존업체	기존업체	100	100	기존업체	기존업체																																		

계정과목별 개선사례 및 Insight - 지급수수료

사례 절감방안	무인방법 수수료 절감 신규업체 변경 및 기존업체 단가 협상																																																
<div style="background-color: #002060; color: white; padding: 5px; font-weight: bold;">무인방법 : 비용 효율적 방안</div> <p>1. 절감 Reason</p> <p>- 무인결제(신용카드)를 결제하는 신규 수수료 및 기존업체 단가 협상</p> <p>2. 무인방법 실제 비교 금액</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>기안</th> <th>기안</th> <th>기안</th> <th>기안</th> <th>기안</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> </tr> <tr> <td>기존업체</td> <td>기존업체</td> <td>기존업체</td> <td>기존업체</td> <td>기존업체</td> <td>기존업체</td> </tr> <tr> <td>비교</td> <td>비교</td> <td>비교</td> <td>비교</td> <td>비교</td> <td>비교</td> </tr> </tbody> </table> <p>3. 절감 효과</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>기안</th> <th>기안</th> <th>기안</th> <th>기안</th> <th>기안</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> </tr> <tr> <td>기존업체</td> <td>기존업체</td> <td>기존업체</td> <td>기존업체</td> <td>기존업체</td> <td>기존업체</td> </tr> <tr> <td>비교</td> <td>비교</td> <td>비교</td> <td>비교</td> <td>비교</td> <td>비교</td> </tr> </tbody> </table>		구분	기안	기안	기안	기안	기안	신규업체	신규업체	신규업체	신규업체	신규업체	신규업체	기존업체	기존업체	기존업체	기존업체	기존업체	기존업체	비교	비교	비교	비교	비교	비교	구분	기안	기안	기안	기안	기안	신규업체	신규업체	신규업체	신규업체	신규업체	신규업체	기존업체	기존업체	기존업체	기존업체	기존업체	기존업체	비교	비교	비교	비교	비교	비교
구분	기안	기안	기안	기안	기안																																												
신규업체	신규업체	신규업체	신규업체	신규업체	신규업체																																												
기존업체	기존업체	기존업체	기존업체	기존업체	기존업체																																												
비교	비교	비교	비교	비교	비교																																												
구분	기안	기안	기안	기안	기안																																												
신규업체	신규업체	신규업체	신규업체	신규업체	신규업체																																												
기존업체	기존업체	기존업체	기존업체	기존업체	기존업체																																												
비교	비교	비교	비교	비교	비교																																												
<div style="background-color: #002060; color: white; padding: 5px; font-weight: bold;">무인방법 : 절감 효과</div> <p>4. 신규업체 도입을 통한 절감</p> <p>5. 절감 효과</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>기안</th> <th>기안</th> <th>기안</th> <th>기안</th> <th>기안</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> </tr> <tr> <td>기존업체</td> <td>기존업체</td> <td>기존업체</td> <td>기존업체</td> <td>기존업체</td> <td>기존업체</td> </tr> <tr> <td>비교</td> <td>비교</td> <td>비교</td> <td>비교</td> <td>비교</td> <td>비교</td> </tr> </tbody> </table> <p>6. 절감 효과</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>기안</th> <th>기안</th> <th>기안</th> <th>기안</th> <th>기안</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> <td>신규업체</td> </tr> <tr> <td>기존업체</td> <td>기존업체</td> <td>기존업체</td> <td>기존업체</td> <td>기존업체</td> <td>기존업체</td> </tr> <tr> <td>비교</td> <td>비교</td> <td>비교</td> <td>비교</td> <td>비교</td> <td>비교</td> </tr> </tbody> </table> <p>7. 절감 효과</p> <p>- 절감 방안 : 신규업체 도입(신규 수수료) 및 기존업체 단가 협상 - 절감 효과 : 연간 1,200만원 저감</p>		구분	기안	기안	기안	기안	기안	신규업체	신규업체	신규업체	신규업체	신규업체	신규업체	기존업체	기존업체	기존업체	기존업체	기존업체	기존업체	비교	비교	비교	비교	비교	비교	구분	기안	기안	기안	기안	기안	신규업체	신규업체	신규업체	신규업체	신규업체	신규업체	기존업체	기존업체	기존업체	기존업체	기존업체	기존업체	비교	비교	비교	비교	비교	비교
구분	기안	기안	기안	기안	기안																																												
신규업체	신규업체	신규업체	신규업체	신규업체	신규업체																																												
기존업체	기존업체	기존업체	기존업체	기존업체	기존업체																																												
비교	비교	비교	비교	비교	비교																																												
구분	기안	기안	기안	기안	기안																																												
신규업체	신규업체	신규업체	신규업체	신규업체	신규업체																																												
기존업체	기존업체	기존업체	기존업체	기존업체	기존업체																																												
비교	비교	비교	비교	비교	비교																																												

계정과목별 개선사례 및 Insight - 복리후생비

사례 절감방안	사내 케이터링 운영 비용 절감 가격 및 식단 경쟁력 보유 신규업체 변경																																																
<div data-bbox="199 555 1340 1232"> <h3>케이터링</h3> <p>현황</p> <ul style="list-style-type: none"> 월간 비용 - 2,262,775,329원 현재업체 실적 - 11개사별 실적 현황 <ul style="list-style-type: none"> 회사별 실적에 따른 계약종류 불균형 (정식, 단식) 신규업체 계약종류를 통한 기존업체의 경쟁력 강화 필요 <p>개선 방안 및 효과</p> <p>● 기존사</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>1사</th> <th>2사</th> <th>3사</th> <th>4사</th> <th>5사</th> <th>6사</th> <th>7사</th> <th>8사</th> <th>9사</th> <th>10사</th> <th>11사</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>월간 실적</td> <td>1,200,000,000</td> <td>1,000,000,000</td> <td>800,000,000</td> <td>600,000,000</td> <td>400,000,000</td> <td>200,000,000</td> <td>100,000,000</td> <td>50,000,000</td> <td>20,000,000</td> <td>10,000,000</td> <td>5,000,000</td> </tr> </tbody> </table> <p>● 신규사</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>1사</th> <th>2사</th> <th>3사</th> <th>4사</th> <th>5사</th> <th>6사</th> <th>7사</th> <th>8사</th> <th>9사</th> <th>10사</th> <th>11사</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>월간 실적</td> <td>1,000,000,000</td> <td>800,000,000</td> <td>600,000,000</td> <td>400,000,000</td> <td>200,000,000</td> <td>100,000,000</td> <td>50,000,000</td> <td>20,000,000</td> <td>10,000,000</td> <td>5,000,000</td> <td>2,000,000</td> </tr> </tbody> </table> <p>● 실적비교</p> <p>향후효과</p> <p>월간지출비용 2억 2,275만 원</p> <p>↓ 1,582만 원 (7%)</p> <p>2억 6,857만 원</p> </div>		구분	1사	2사	3사	4사	5사	6사	7사	8사	9사	10사	11사	월간 실적	1,200,000,000	1,000,000,000	800,000,000	600,000,000	400,000,000	200,000,000	100,000,000	50,000,000	20,000,000	10,000,000	5,000,000	구분	1사	2사	3사	4사	5사	6사	7사	8사	9사	10사	11사	월간 실적	1,000,000,000	800,000,000	600,000,000	400,000,000	200,000,000	100,000,000	50,000,000	20,000,000	10,000,000	5,000,000	2,000,000
구분	1사	2사	3사	4사	5사	6사	7사	8사	9사	10사	11사																																						
월간 실적	1,200,000,000	1,000,000,000	800,000,000	600,000,000	400,000,000	200,000,000	100,000,000	50,000,000	20,000,000	10,000,000	5,000,000																																						
구분	1사	2사	3사	4사	5사	6사	7사	8사	9사	10사	11사																																						
월간 실적	1,000,000,000	800,000,000	600,000,000	400,000,000	200,000,000	100,000,000	50,000,000	20,000,000	10,000,000	5,000,000	2,000,000																																						
<div data-bbox="199 1299 1340 1993"> <h3>케이터링 : 현황</h3> <p>1. 월간 지출금액</p> <p>2. 현재업체 실적 현황</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>1사</th> <th>2사</th> <th>3사</th> <th>4사</th> <th>5사</th> <th>6사</th> <th>7사</th> <th>8사</th> <th>9사</th> <th>10사</th> <th>11사</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>월간 실적</td> <td>1,200,000,000</td> <td>1,000,000,000</td> <td>800,000,000</td> <td>600,000,000</td> <td>400,000,000</td> <td>200,000,000</td> <td>100,000,000</td> <td>50,000,000</td> <td>20,000,000</td> <td>10,000,000</td> <td>5,000,000</td> </tr> </tbody> </table> <p>3. 기존업체 매출 세부현황(구분)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>1사</th> <th>2사</th> <th>3사</th> <th>4사</th> <th>5사</th> <th>6사</th> <th>7사</th> <th>8사</th> <th>9사</th> <th>10사</th> <th>11사</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>월간 실적</td> <td>1,200,000,000</td> <td>1,000,000,000</td> <td>800,000,000</td> <td>600,000,000</td> <td>400,000,000</td> <td>200,000,000</td> <td>100,000,000</td> <td>50,000,000</td> <td>20,000,000</td> <td>10,000,000</td> <td>5,000,000</td> </tr> </tbody> </table> </div>		구분	1사	2사	3사	4사	5사	6사	7사	8사	9사	10사	11사	월간 실적	1,200,000,000	1,000,000,000	800,000,000	600,000,000	400,000,000	200,000,000	100,000,000	50,000,000	20,000,000	10,000,000	5,000,000	구분	1사	2사	3사	4사	5사	6사	7사	8사	9사	10사	11사	월간 실적	1,200,000,000	1,000,000,000	800,000,000	600,000,000	400,000,000	200,000,000	100,000,000	50,000,000	20,000,000	10,000,000	5,000,000
구분	1사	2사	3사	4사	5사	6사	7사	8사	9사	10사	11사																																						
월간 실적	1,200,000,000	1,000,000,000	800,000,000	600,000,000	400,000,000	200,000,000	100,000,000	50,000,000	20,000,000	10,000,000	5,000,000																																						
구분	1사	2사	3사	4사	5사	6사	7사	8사	9사	10사	11사																																						
월간 실적	1,200,000,000	1,000,000,000	800,000,000	600,000,000	400,000,000	200,000,000	100,000,000	50,000,000	20,000,000	10,000,000	5,000,000																																						

계정과목별 개선사례 및 Insight - 복리후생비

사례 절감방안	사내 케이터링 운영 비용 절감 가격 및 식단 경쟁력 보유 신규업체 변경																																																																						
케이터링 : 비용 효율화 방안 (1)																																																																							
<p>1. 업체 Process</p> <ul style="list-style-type: none"> - 업체별 인력 운영사항 검토 - 철저적인 가격과 식단의 경쟁력을 갖춘 신규업체 검토 - 직영몰이 식사량을 적절히 위한 직영사당 방문 검토 <p>2. 방문사 상품권카드를 통한 인건비 절감 검토</p> <p>현직영사(음식서비스) 확인서</p> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; margin: 5px 0;"> <p>1. 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지</p> <p>2. 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지</p> <p>3. 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지</p> </div> <p>※ 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지 ※ 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지</p> <p>3. 철저적인 가격과 식단의 경쟁력을 갖춘 신규업체 검토결과</p> <p>현직영사(음식서비스) 확인서</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>업체명</th> <th>인건비</th> <th>식단</th> <th>현직영사(음식서비스)</th> <th>신규업체(음식서비스)</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>현직</td> <td>현직</td> <td>50</td> <td>50%</td> <td>현직(음식서비스)</td> <td>현직(음식서비스)</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>신규</td> <td>신규</td> <td>50</td> <td>50%</td> <td>신규(음식서비스)</td> <td>신규(음식서비스)</td> <td>0</td> </tr> <tr style="border: 2px solid red;"> <td>신규</td> <td>신규</td> <td>50</td> <td>50%</td> <td>신규(음식서비스)</td> <td>신규(음식서비스)</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>신규</td> <td>신규</td> <td>50</td> <td>50%</td> <td>신규(음식서비스)</td> <td>신규(음식서비스)</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지</p>		구분	업체명	인건비	식단	현직영사(음식서비스)	신규업체(음식서비스)	비고	현직	현직	50	50%	현직(음식서비스)	현직(음식서비스)	0	신규	신규	50	50%	신규(음식서비스)	신규(음식서비스)	0	신규	신규	50	50%	신규(음식서비스)	신규(음식서비스)	0	신규	신규	50	50%	신규(음식서비스)	신규(음식서비스)	0																																			
구분	업체명	인건비	식단	현직영사(음식서비스)	신규업체(음식서비스)	비고																																																																	
현직	현직	50	50%	현직(음식서비스)	현직(음식서비스)	0																																																																	
신규	신규	50	50%	신규(음식서비스)	신규(음식서비스)	0																																																																	
신규	신규	50	50%	신규(음식서비스)	신규(음식서비스)	0																																																																	
신규	신규	50	50%	신규(음식서비스)	신규(음식서비스)	0																																																																	
케이터링 : 비용 효율화 방안 (2)																																																																							
<p>4. 업체별 식단이 경쟁력 검토 결과</p> <p>현직영사(음식서비스) 확인서</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>업체명</th> <th>인건비</th> <th>식단</th> <th>현직영사(음식서비스)</th> <th>신규업체(음식서비스)</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>현직</td> <td>현직</td> <td>50</td> <td>50%</td> <td>현직(음식서비스)</td> <td>현직(음식서비스)</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>신규</td> <td>신규</td> <td>50</td> <td>50%</td> <td>신규(음식서비스)</td> <td>신규(음식서비스)</td> <td>0</td> </tr> <tr style="border: 2px solid red;"> <td>신규</td> <td>신규</td> <td>50</td> <td>50%</td> <td>신규(음식서비스)</td> <td>신규(음식서비스)</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>신규</td> <td>신규</td> <td>50</td> <td>50%</td> <td>신규(음식서비스)</td> <td>신규(음식서비스)</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지</p> <p>5. 업체별 인력운영 방안</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>업체명</th> <th>인건비</th> <th>식단</th> <th>현직영사(음식서비스)</th> <th>신규업체(음식서비스)</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>현직</td> <td>현직</td> <td>50</td> <td>50%</td> <td>현직(음식서비스)</td> <td>현직(음식서비스)</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>신규</td> <td>신규</td> <td>50</td> <td>50%</td> <td>신규(음식서비스)</td> <td>신규(음식서비스)</td> <td>0</td> </tr> <tr style="border: 2px solid red;"> <td>신규</td> <td>신규</td> <td>50</td> <td>50%</td> <td>신규(음식서비스)</td> <td>신규(음식서비스)</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>신규</td> <td>신규</td> <td>50</td> <td>50%</td> <td>신규(음식서비스)</td> <td>신규(음식서비스)</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지</p> <div style="text-align: right; margin-top: 10px;"> </div>		구분	업체명	인건비	식단	현직영사(음식서비스)	신규업체(음식서비스)	비고	현직	현직	50	50%	현직(음식서비스)	현직(음식서비스)	0	신규	신규	50	50%	신규(음식서비스)	신규(음식서비스)	0	신규	신규	50	50%	신규(음식서비스)	신규(음식서비스)	0	신규	신규	50	50%	신규(음식서비스)	신규(음식서비스)	0	구분	업체명	인건비	식단	현직영사(음식서비스)	신규업체(음식서비스)	비고	현직	현직	50	50%	현직(음식서비스)	현직(음식서비스)	0	신규	신규	50	50%	신규(음식서비스)	신규(음식서비스)	0	신규	신규	50	50%	신규(음식서비스)	신규(음식서비스)	0	신규	신규	50	50%	신규(음식서비스)	신규(음식서비스)	0
구분	업체명	인건비	식단	현직영사(음식서비스)	신규업체(음식서비스)	비고																																																																	
현직	현직	50	50%	현직(음식서비스)	현직(음식서비스)	0																																																																	
신규	신규	50	50%	신규(음식서비스)	신규(음식서비스)	0																																																																	
신규	신규	50	50%	신규(음식서비스)	신규(음식서비스)	0																																																																	
신규	신규	50	50%	신규(음식서비스)	신규(음식서비스)	0																																																																	
구분	업체명	인건비	식단	현직영사(음식서비스)	신규업체(음식서비스)	비고																																																																	
현직	현직	50	50%	현직(음식서비스)	현직(음식서비스)	0																																																																	
신규	신규	50	50%	신규(음식서비스)	신규(음식서비스)	0																																																																	
신규	신규	50	50%	신규(음식서비스)	신규(음식서비스)	0																																																																	
신규	신규	50	50%	신규(음식서비스)	신규(음식서비스)	0																																																																	

계정과목별 개선사례 및 Insight - 복리후생비

사례 절감방안	사내 케이터링 운영 비용 절감 가격 및 식단 경쟁력 보유 신규업체 변경																		
<div style="background-color: #003366; color: white; padding: 5px; text-align: center;"> 케이터링 : 비용 효율적 방안 (3) / 절감 효과 </div> <p> 1. 정기적인 식단 시안수정을 통한 식단안제도 변경 - 식단안 수주 업체로 정기적인 상담이 실시 </p> <div style="text-align: center; margin: 10px 0;"> </div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr style="background-color: #003366; color: white;"> <th colspan="2">기안업체</th> <th colspan="2">신규업체(1)</th> <th colspan="2">합계</th> </tr> <tr style="background-color: #003366; color: white;"> <th>계약금</th> <th>월간비용</th> <th>계약금</th> <th>월간비용</th> <th>합계</th> <th>절감률</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>10000</td> <td>10000000</td> <td>10000</td> <td>10000000</td> <td>20000000</td> <td>8.7%</td> </tr> </tbody> </table> <p> * 절감 방안 : 정기적 식단-일제안서를 통한 식단안 제도 및 식단안제도 변경 * 절감 효과 : 연간 1,000만원 비용절감 </p>		기안업체		신규업체(1)		합계		계약금	월간비용	계약금	월간비용	합계	절감률	10000	10000000	10000	10000000	20000000	8.7%
기안업체		신규업체(1)		합계															
계약금	월간비용	계약금	월간비용	합계	절감률														
10000	10000000	10000	10000000	20000000	8.7%														

계정과목별 개선사례 및 Insight - 통신비

사례 절감방안	전화/인터넷 비용절감 통신 인프라 최적화, 거래처 통합																																																																																																																
<p>통신비</p> <p>현황</p> <ul style="list-style-type: none"> - 통화요금: 선단 총 24,507,219원 - 거래업체: A, B, C - 거래형태: 선금회, 전액, 기, 분금 납부방식 <p>개선 방안 및 효과</p> <p>향후</p> <p>선단이용비용 2,354 ↓ 1,219 (51.9%) 1,135</p>																																																																																																																	
<p>통신비 - 현황 (3)</p> <p>1. 통신비용 현황</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>구분명</th> <th>단위</th> <th>수량</th> <th>단가</th> <th>금액</th> <th>구분명</th> <th>단위</th> <th>수량</th> <th>단가</th> <th>금액</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="5">선단</td> <td>선단 (A)</td> <td>원</td> <td>10,000</td> <td>2,000</td> <td>20,000,000</td> <td>선단</td> <td>원</td> <td>10,000</td> <td>2,000</td> <td>20,000,000</td> <td rowspan="5">*</td> </tr> <tr> <td>선단 (B)</td> <td>원</td> <td>5,000</td> <td>3,000</td> <td>15,000,000</td> <td>선단</td> <td>원</td> <td>5,000</td> <td>3,000</td> <td>15,000,000</td> </tr> <tr> <td>선단 (C)</td> <td>원</td> <td>5,000</td> <td>2,000</td> <td>10,000,000</td> <td>선단</td> <td>원</td> <td>5,000</td> <td>2,000</td> <td>10,000,000</td> </tr> <tr> <td>선단 (D)</td> <td>원</td> <td>10,000</td> <td>2,000</td> <td>20,000,000</td> <td>선단</td> <td>원</td> <td>10,000</td> <td>2,000</td> <td>20,000,000</td> </tr> <tr> <td>선단 (E)</td> <td>원</td> <td>10,000</td> <td>2,000</td> <td>20,000,000</td> <td>선단</td> <td>원</td> <td>10,000</td> <td>2,000</td> <td>20,000,000</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>선단</td> <td>원</td> <td>40,000</td> <td>2,000</td> <td>80,000,000</td> <td>합계</td> <td>원</td> <td>40,000</td> <td>2,000</td> <td>80,000,000</td> <td></td> </tr> <tr> <td>통신요금</td> <td>통신요금</td> <td>원</td> <td>10,000</td> <td>2,000</td> <td>20,000,000</td> <td>통신요금</td> <td>원</td> <td>10,000</td> <td>2,000</td> <td>20,000,000</td> <td></td> </tr> <tr> <td>기타</td> <td>기타</td> <td>원</td> <td>10,000</td> <td>2,000</td> <td>20,000,000</td> <td>기타</td> <td>원</td> <td>10,000</td> <td>2,000</td> <td>20,000,000</td> <td></td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>합계</td> <td>원</td> <td>24,507,219</td> <td>1,135</td> <td>24,507,219</td> <td>합계</td> <td>원</td> <td>24,507,219</td> <td>1,135</td> <td>24,507,219</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>→ 통신비 / 공적보수 일괄 지원회 → 일괄회를 통한 법인 단위 선금 회계</p>		구분	구분명	단위	수량	단가	금액	구분명	단위	수량	단가	금액	비고	선단	선단 (A)	원	10,000	2,000	20,000,000	선단	원	10,000	2,000	20,000,000	*	선단 (B)	원	5,000	3,000	15,000,000	선단	원	5,000	3,000	15,000,000	선단 (C)	원	5,000	2,000	10,000,000	선단	원	5,000	2,000	10,000,000	선단 (D)	원	10,000	2,000	20,000,000	선단	원	10,000	2,000	20,000,000	선단 (E)	원	10,000	2,000	20,000,000	선단	원	10,000	2,000	20,000,000	합계	선단	원	40,000	2,000	80,000,000	합계	원	40,000	2,000	80,000,000		통신요금	통신요금	원	10,000	2,000	20,000,000	통신요금	원	10,000	2,000	20,000,000		기타	기타	원	10,000	2,000	20,000,000	기타	원	10,000	2,000	20,000,000		합계	합계	원	24,507,219	1,135	24,507,219	합계	원	24,507,219	1,135	24,507,219	
구분	구분명	단위	수량	단가	금액	구분명	단위	수량	단가	금액	비고																																																																																																						
선단	선단 (A)	원	10,000	2,000	20,000,000	선단	원	10,000	2,000	20,000,000	*																																																																																																						
	선단 (B)	원	5,000	3,000	15,000,000	선단	원	5,000	3,000	15,000,000																																																																																																							
	선단 (C)	원	5,000	2,000	10,000,000	선단	원	5,000	2,000	10,000,000																																																																																																							
	선단 (D)	원	10,000	2,000	20,000,000	선단	원	10,000	2,000	20,000,000																																																																																																							
	선단 (E)	원	10,000	2,000	20,000,000	선단	원	10,000	2,000	20,000,000																																																																																																							
합계	선단	원	40,000	2,000	80,000,000	합계	원	40,000	2,000	80,000,000																																																																																																							
통신요금	통신요금	원	10,000	2,000	20,000,000	통신요금	원	10,000	2,000	20,000,000																																																																																																							
기타	기타	원	10,000	2,000	20,000,000	기타	원	10,000	2,000	20,000,000																																																																																																							
합계	합계	원	24,507,219	1,135	24,507,219	합계	원	24,507,219	1,135	24,507,219																																																																																																							

계정과목별 개선사례 및 Insight - 통신비

사례 절감방안	전화/인터넷 비용절감 통신 인프라 최적화, 거래처 통합		
통신비 : 현황 (과)			
3. 통신비율 내역 별목차			
구분	구분	구분	구분
연간	연간	연간	연간
	연간	연간	연간
연간	연간	연간	연간
	연간	연간	연간
	연간	연간	연간
	연간	연간	연간
연간	연간	연간	연간

→ 올해 통신비 내역 세부 내역에 대한 비교 자료 → 통합 관리 필요

통신비 : 현황 (과)			
3. 서비스 관리상대 목차			
3. 서비스 관리상대 목차		4. 인터넷 속도 측정 결과	

계정과목별 개선사례 및 Insight - 통신비

사례 절감방안	전화/인터넷 비용절감 통신 인프라 최적화, 거래처 통합																											
<div data-bbox="199 555 1342 613" style="background-color: #1a3d4d; color: white; padding: 5px;"> 통신비 : 비용 효율화 방안 (1) </div> <div data-bbox="256 629 403 660"> 1. 불필요 Service </div> <div data-bbox="280 676 663 763" style="background-color: #e1eef6; padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> - 기존 서비스 사용 적정성 확인: 불필요 중단 - 인터넷전화 인터넷망에 사용 불허용 중단 - 인터넷 속도 확인 및 공인인증 적정성 검토 </div> <div data-bbox="256 797 732 828"> 2. 인터넷전화 전환 도입에 따른 불허용 절감 효과 </div> <div data-bbox="272 840 774 972" style="background-color: #e1eef6; padding: 5px;"> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>2018년</th> <th>2019년</th> <th>2020년</th> <th>2021년</th> <th>2022년</th> <th>단위</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>불허용</td> <td>1,178,900</td> <td>1,178,900</td> <td>1,178,900</td> <td>1,178,900</td> <td>1,178,900</td> <td>원</td> </tr> <tr style="border: 2px solid red;"> <td>합계</td> <td>1,178,900</td> <td>1,178,900</td> <td>1,178,900</td> <td>1,178,900</td> <td>1,178,900</td> <td>원</td> </tr> </tbody> </table> </div> <div data-bbox="280 994 456 1023"> - 주요 절감방안 일자 </div> <div data-bbox="288 1037 818 1178" style="background-color: #e1eef6; padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> 10 인터넷, 기업전화(1000) - 인터넷 - 장비, 불필요서비스 중단 10 인터넷, 기업전화(1000) - 인터넷 - 장비, 인터넷전화 <li style="padding-left: 20px;">- 인터넷 - 장비, 불필요서비스 중단 10 인터넷, 인터넷전화 인터넷망에 사용 불허용 중단 10 인터넷, 인터넷, 기업전화, 기업전화 등 기존 서비스 사용정지 10 인터넷, 인터넷 </div>		구분	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	단위	불허용	1,178,900	1,178,900	1,178,900	1,178,900	1,178,900	원	합계	1,178,900	1,178,900	1,178,900	1,178,900	1,178,900	원						
구분	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	단위																						
불허용	1,178,900	1,178,900	1,178,900	1,178,900	1,178,900	원																						
합계	1,178,900	1,178,900	1,178,900	1,178,900	1,178,900	원																						
<div data-bbox="199 1310 1342 1368" style="background-color: #1a3d4d; color: white; padding: 5px;"> 통신비 : 비용 효율화 방안 (2) / 절감 효과 </div> <div data-bbox="256 1397 507 1429"> 3. 절감방안 절감효과 </div> <div data-bbox="272 1440 1252 1787" style="background-color: #e1eef6; padding: 5px;"> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">구분</th> <th colspan="3">2021년</th> <th colspan="3">2022년</th> </tr> <tr> <th>2021년</th> <th>2022년</th> <th>단위</th> <th>2021년</th> <th>2022년</th> <th>단위</th> </tr> </thead> <tbody> <tr style="background-color: #fce4d6;"> <td>불허용</td> <td>1,178,900</td> <td>1,178,900</td> <td>원</td> <td>1,178,900</td> <td>1,178,900</td> <td>원</td> </tr> <tr style="background-color: #fce4d6;"> <td>합계</td> <td>1,178,900</td> <td>1,178,900</td> <td>원</td> <td>1,178,900</td> <td>1,178,900</td> <td>원</td> </tr> </tbody> </table> </div> <div data-bbox="280 1839 825 1906" style="background-color: #1a3d4d; color: white; padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> - 기존 방안 : 통신비 인프라 최적화 - 인터넷 속도 확인 - 절감 효과 : 연간 1,178,900원 사용절감 </div>		구분	2021년			2022년			2021년	2022년	단위	2021년	2022년	단위	불허용	1,178,900	1,178,900	원	1,178,900	1,178,900	원	합계	1,178,900	1,178,900	원	1,178,900	1,178,900	원
구분	2021년			2022년																								
	2021년	2022년	단위	2021년	2022년	단위																						
불허용	1,178,900	1,178,900	원	1,178,900	1,178,900	원																						
합계	1,178,900	1,178,900	원	1,178,900	1,178,900	원																						

계정과목별 개선사례 및 Insight - 광고선전비

사례	제품 카탈로그 인쇄 및 디자인 비용 절감
절감방안	신규업체 변경을 통한 기획/인쇄 비용 절감 및 인쇄 방법 변경

카탈로그 인쇄

구분

- 인쇄 사용금액 - 전년도(2017년)
- 사용량(단위: 장) - 49,218,244장 / 사용처(장) 및 249,218장 사용처(장)인쇄

적용 방안 (구분)

1. 기존 업체: ...

2. 신규 업체: ...

합계

본인사용비용: 4,952만

↓ 1,267만 (25.5%)

3,685만

카탈로그 인쇄 : 현황

● 본인 사용내역서

구분	장	단가	합계	비고
광고선전	49,218,244	100	4,952,182	
인쇄	249,218	100	24,921	
합계	49,467,462	100	4,977,103	

→ 인쇄방법 및 사용량(단위: 장) 사용자 사용량(장)인쇄를 통해

계정과목별 개선사례 및 Insight - 광고선전비

사례 절감방안	제품 카탈로그 인쇄 및 디자인 비용 절감 신규업체 변경을 통한 기획/인쇄 비용 절감 및 인쇄 방법 변경																											
카탈로그 인쇄 : 비용 효율적 방안(1)																												
1. 기획 Phase - 기존 업체에서 맡아주는 서비스를 축소하는 일회성 검토 - 디자인비용 및 인쇄인쇄에 대한 컨설팅 검토																												
2. 디자인 비용 절감 - 신규업체 선정																												
<table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>기존 업체 (A)</th> <th>신규 업체 (B)</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>기획/인쇄</td> <td>1,000,000원</td> <td>500,000원</td> <td>50% 절감</td> </tr> <tr> <td>인쇄</td> <td>2,000,000원</td> <td>1,500,000원</td> <td>25% 절감</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>3,000,000원</td> <td>2,000,000원</td> <td>33% 절감</td> </tr> </tbody> </table>		구분	기존 업체 (A)	신규 업체 (B)	비고	기획/인쇄	1,000,000원	500,000원	50% 절감	인쇄	2,000,000원	1,500,000원	25% 절감	합계	3,000,000원	2,000,000원	33% 절감											
구분	기존 업체 (A)	신규 업체 (B)	비고																									
기획/인쇄	1,000,000원	500,000원	50% 절감																									
인쇄	2,000,000원	1,500,000원	25% 절감																									
합계	3,000,000원	2,000,000원	33% 절감																									
카탈로그 인쇄 : 비용 효율적 방안(2)																												
1. 기획 - 인쇄 변경을 통한 예산절감 <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>인쇄</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100,000</td> <td>-</td> <td>100,000</td> <td>100,000</td> <td>인쇄 방법 변경</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>100,000</td> <td>10% 절감</td> </tr> </tbody> </table>		구분	구분	구분	구분	구분	구분	구분	구분	비고	인쇄	100	100	100	100,000	-	100,000	100,000	인쇄 방법 변경	합계							100,000	10% 절감
구분	구분	구분	구분	구분	구분	구분	구분	비고																				
인쇄	100	100	100	100,000	-	100,000	100,000	인쇄 방법 변경																				
합계							100,000	10% 절감																				
2. 인쇄비용 절감 <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>인쇄</td> <td>100</td> <td>100,000</td> <td>100,000</td> <td>100,000</td> <td>100,000</td> <td>100,000</td> <td>100,000</td> <td>인쇄 방법 변경</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>10% 절감</td> </tr> </tbody> </table>		구분	구분	구분	구분	구분	구분	구분	구분	비고	인쇄	100	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	인쇄 방법 변경	합계								10% 절감
구분	구분	구분	구분	구분	구분	구분	구분	비고																				
인쇄	100	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	인쇄 방법 변경																				
합계								10% 절감																				

계정과목별 개선사례 및 Insight - 광고선전비

사례	제품 카탈로그 인쇄 및 디자인 비용 절감																																																																																																										
절감방안	신규업체 변경을 통한 기획/인쇄 비용 절감 및 인쇄 방법 변경																																																																																																										
<p>카탈로그 인쇄 - 비용 효율적 방안(지) / 절감 효과</p> <p>3. 인쇄비용 절감 - 인쇄비용 절감(신규업체 변경)에 따른</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>제품 카탈로그 인쇄</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> </tr> <tr> <td>제품 카탈로그 디자인</td> <td>500,000</td> <td>500,000</td> <td>500,000</td> <td>500,000</td> <td>500,000</td> <td>500,000</td> <td>500,000</td> </tr> <tr> <td>제품 카탈로그 배포</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> </tr> <tr> <td>제품 카탈로그 보관</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> </tr> <tr> <td>제품 카탈로그 폐기</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> </tr> <tr> <td>제품 카탈로그 총계</td> <td>5,000,000</td> <td>5,000,000</td> <td>5,000,000</td> <td>5,000,000</td> <td>5,000,000</td> <td>5,000,000</td> <td>5,000,000</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>13,500,000</td> <td>13,500,000</td> <td>13,500,000</td> <td>13,500,000</td> <td>13,500,000</td> <td>13,500,000</td> <td>13,500,000</td> </tr> </tbody> </table> <p>● 절감 효과</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>제품 카탈로그 인쇄</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> </tr> <tr> <td>제품 카탈로그 디자인</td> <td>500,000</td> <td>500,000</td> <td>500,000</td> <td>500,000</td> <td>500,000</td> </tr> <tr> <td>제품 카탈로그 배포</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> </tr> <tr> <td>제품 카탈로그 보관</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> </tr> <tr> <td>제품 카탈로그 폐기</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> <td>1,000,000</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>5,000,000</td> <td>5,000,000</td> <td>5,000,000</td> <td>5,000,000</td> <td>5,000,000</td> </tr> </tbody> </table> <p>→ 기존 방안 - 인쇄비용 절감 - 신규업체 변경을 통한 비용 절감 방안 → 절감 효과 - 신규업체 변경 비용 절감</p>		구분	구분	구분	구분	구분	구분	구분	구분	제품 카탈로그 인쇄	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	제품 카탈로그 디자인	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	제품 카탈로그 배포	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	제품 카탈로그 보관	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	제품 카탈로그 폐기	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	제품 카탈로그 총계	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	합계	13,500,000	13,500,000	13,500,000	13,500,000	13,500,000	13,500,000	13,500,000	구분	구분	구분	구분	구분	구분	제품 카탈로그 인쇄	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	제품 카탈로그 디자인	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	제품 카탈로그 배포	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	제품 카탈로그 보관	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	제품 카탈로그 폐기	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	합계	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
구분	구분	구분	구분	구분	구분	구분	구분																																																																																																				
제품 카탈로그 인쇄	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000																																																																																																				
제품 카탈로그 디자인	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000																																																																																																				
제품 카탈로그 배포	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000																																																																																																				
제품 카탈로그 보관	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000																																																																																																				
제품 카탈로그 폐기	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000																																																																																																				
제품 카탈로그 총계	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000																																																																																																				
합계	13,500,000	13,500,000	13,500,000	13,500,000	13,500,000	13,500,000	13,500,000																																																																																																				
구분	구분	구분	구분	구분	구분																																																																																																						
제품 카탈로그 인쇄	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000																																																																																																						
제품 카탈로그 디자인	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000																																																																																																						
제품 카탈로그 배포	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000																																																																																																						
제품 카탈로그 보관	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000																																																																																																						
제품 카탈로그 폐기	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000																																																																																																						
합계	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000																																																																																																						

계정과목별 개선사례 및 Insight - 도서인쇄비

사례 절감방안	각종 인쇄물 인쇄 비용절감 신규업체 검토를 통한 경쟁체제 도입, 출력방식 변경																																																
<div data-bbox="199 555 1340 1232"> <p>인쇄비</p> <p>현황</p> <ul style="list-style-type: none"> · 비용상목 - 연간 44,000,000원 · 비용상목 - 자재비, 제본(인쇄/인쇄/인쇄/인쇄), 명함, (인쇄/인쇄/인쇄/인쇄) · 기타사항 - 명함은 인쇄/인쇄에서 인쇄/인쇄로 출력 변경(노출) <p>개선 방안 및 효과</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> </tr> <tr> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> </tr> <tr> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> </tr> <tr> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> </tr> <tr> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> </tr> </tbody> </table> <p>효과</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> </tr> <tr> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> </tr> <tr> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> </tr> <tr> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> </tr> <tr> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> </tr> </tbody> </table> <p>결과</p> <p>연간지출비용 6,470원 ↓ 1,000원 (15.3%) 5,470원</p> </div>		구분	구분	구분	구분	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	구분	구분	구분	구분	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄
구분	구분	구분	구분																																														
인쇄	인쇄	인쇄	인쇄																																														
인쇄	인쇄	인쇄	인쇄																																														
인쇄	인쇄	인쇄	인쇄																																														
인쇄	인쇄	인쇄	인쇄																																														
인쇄	인쇄	인쇄	인쇄																																														
구분	구분	구분	구분																																														
인쇄	인쇄	인쇄	인쇄																																														
인쇄	인쇄	인쇄	인쇄																																														
인쇄	인쇄	인쇄	인쇄																																														
인쇄	인쇄	인쇄	인쇄																																														
인쇄	인쇄	인쇄	인쇄																																														
<div data-bbox="199 1299 1340 1993"> <p>인쇄비 : 현황</p> <p>노 지출비용</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> </tr> <tr> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> </tr> <tr> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> </tr> <tr> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> <td>인쇄</td> </tr> </tbody> </table> <p>노 지출비용</p> <p>→ 단일업체를 통한 비용 절감 → 저 단가 인쇄업체 도입이 중요</p> </div>		구분	구분	구분	구분	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄	인쇄																												
구분	구분	구분	구분																																														
인쇄	인쇄	인쇄	인쇄																																														
인쇄	인쇄	인쇄	인쇄																																														
인쇄	인쇄	인쇄	인쇄																																														
인쇄	인쇄	인쇄	인쇄																																														

계정과목별 개선사례 및 Insight - 도서인쇄비

사례 절감방안	각종 인쇄물 인쇄 비용절감 신규업체 검토를 통한 경쟁체제 도입, 출력방식 변경																		
<p>인쇄비 : 비용 효율화 방안 / 절감 효과</p>																			
<ul style="list-style-type: none"> - 2023년 경쟁업체 도입 - 지방청 출력방식 변경(인쇄)로 인쇄 - 색인화 인쇄 - 디자인화 서정 - 2023년 경쟁업체 도입 - 지방청 출력방식 유지(인쇄)로 인쇄 - 디자인화 서정 																			
<p>1. 지방청 출력방식 변경</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>구분</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022년</td> <td>2023년</td> </tr> <tr> <td>1,000원</td> <td>500원</td> </tr> </tbody> </table>	구분	구분	2022년	2023년	1,000원	500원	<p>2. 디자인화 출력비용</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022년</td> <td>2023년</td> <td>2022년</td> <td>2023년</td> </tr> <tr> <td>1,000원</td> <td>500원</td> <td>1,000원</td> <td>500원</td> </tr> </tbody> </table>	구분	구분	구분	구분	2022년	2023년	2022년	2023년	1,000원	500원	1,000원	500원
구분	구분																		
2022년	2023년																		
1,000원	500원																		
구분	구분	구분	구분																
2022년	2023년	2022년	2023년																
1,000원	500원	1,000원	500원																
<p>3. 지방청 출력비용</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>구분</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022년</td> <td>2023년</td> </tr> <tr> <td>1,000원</td> <td>500원</td> </tr> </tbody> </table>	구분	구분	2022년	2023년	1,000원	500원	<p>4. 절감</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>구분</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022년</td> <td>2023년</td> </tr> <tr> <td>1,000원</td> <td>500원</td> </tr> </tbody> </table>	구분	구분	2022년	2023년	1,000원	500원						
구분	구분																		
2022년	2023년																		
1,000원	500원																		
구분	구분																		
2022년	2023년																		
1,000원	500원																		
<ul style="list-style-type: none"> - 개선 방안 : 경쟁업체 도입 및 출력방식 변경(인쇄) - 절감 효과 : 연간 1,000만원 저감 달성 																			
<p>인쇄비 : 절감</p>																			
<p>● 지방청 인쇄방식 비교</p>																			
<p>1. 인화(인쇄)방식</p>	<p>2. 색인화(인쇄)방식</p>																		

계정과목별 개선사례 및 Insight - 여비교통비

사례 절감방안	사내 각종 교통비 절감 대중교통, 카셰어링, 자차 등 교통수단 다양화
<p>→ 여비교통비 절감 총 법인카드 30%, 차량렌탈 30%, 기타 30%의 비율</p>	

계정과목별 개선사례 및 Insight - 여비교통비

사례	사내 각종 교통비 절감																																																																				
절감방안	대중교통, 카셰어링, 자차 등 교통수단 다양화																																																																				
<div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> 여비교통비 - 현황 (2) </div> <div style="margin-bottom: 10px;"> <p>① 부서별 비용</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; font-size: small;"> <thead> <tr> <th>부서</th> <th>구분</th> <th>단위</th> <th>금액</th> <th>비율</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td rowspan="10">A부서</td><td>대중교통</td><td>인원</td><td>1,200,000</td><td>25%</td></tr> <tr><td>카셰어링</td><td>인원</td><td>800,000</td><td>17%</td></tr> <tr><td>자차</td><td>인원</td><td>1,500,000</td><td>32%</td></tr> <tr><td>기타</td><td>인원</td><td>500,000</td><td>11%</td></tr> <tr><td>합계</td><td>인원</td><td>4,000,000</td><td>100%</td></tr> <tr><td rowspan="10">B부서</td><td>대중교통</td><td>인원</td><td>900,000</td><td>20%</td></tr> <tr><td>카셰어링</td><td>인원</td><td>600,000</td><td>13%</td></tr> <tr><td>자차</td><td>인원</td><td>1,100,000</td><td>24%</td></tr> <tr><td>기타</td><td>인원</td><td>400,000</td><td>9%</td></tr> <tr><td>합계</td><td>인원</td><td>4,500,000</td><td>100%</td></tr> <tr><td rowspan="10">C부서</td><td>대중교통</td><td>인원</td><td>1,100,000</td><td>25%</td></tr> <tr><td>카셰어링</td><td>인원</td><td>700,000</td><td>16%</td></tr> <tr><td>자차</td><td>인원</td><td>1,300,000</td><td>30%</td></tr> <tr><td>기타</td><td>인원</td><td>500,000</td><td>11%</td></tr> <tr><td>합계</td><td>인원</td><td>4,600,000</td><td>100%</td></tr> </tbody> </table> </div> <div style="text-align: center; color: red; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;"> → 현재 여비교통비 중 자차, 카셰어링 차량 높은 비중의 비중을 차지함 </div>		부서	구분	단위	금액	비율	A부서	대중교통	인원	1,200,000	25%	카셰어링	인원	800,000	17%	자차	인원	1,500,000	32%	기타	인원	500,000	11%	합계	인원	4,000,000	100%	B부서	대중교통	인원	900,000	20%	카셰어링	인원	600,000	13%	자차	인원	1,100,000	24%	기타	인원	400,000	9%	합계	인원	4,500,000	100%	C부서	대중교통	인원	1,100,000	25%	카셰어링	인원	700,000	16%	자차	인원	1,300,000	30%	기타	인원	500,000	11%	합계	인원	4,600,000	100%
부서	구분	단위	금액	비율																																																																	
A부서	대중교통	인원	1,200,000	25%																																																																	
	카셰어링	인원	800,000	17%																																																																	
	자차	인원	1,500,000	32%																																																																	
	기타	인원	500,000	11%																																																																	
	합계	인원	4,000,000	100%																																																																	
	B부서	대중교통	인원	900,000	20%																																																																
		카셰어링	인원	600,000	13%																																																																
		자차	인원	1,100,000	24%																																																																
		기타	인원	400,000	9%																																																																
		합계	인원	4,500,000	100%																																																																
C부서		대중교통	인원	1,100,000	25%																																																																
		카셰어링	인원	700,000	16%																																																																
		자차	인원	1,300,000	30%																																																																
		기타	인원	500,000	11%																																																																
		합계	인원	4,600,000	100%																																																																
	<div style="background-color: #1a3d54; color: white; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> 여비교통비 - 비용 효율적 방안 (3) </div> <div style="margin-bottom: 10px;"> <p>② 정책 Notice</p> <ul style="list-style-type: none"> - 대중교통(버스/지하철)을 최대한 선택함 (현행안 대비) - 자차 카셰어링을 선택하고 주차비 등 통제요인 - 카셰어링을 통한 차량임대 및 주차비용을 절감 </div> <div style="margin-bottom: 10px;"> <p>③ 여비교통비 중 자차의 비중 현황</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; font-size: small;"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>구분</th> <th>비율</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>현행안</td> <td>개선안</td> <td>현행안</td> <td>개선안</td> <td></td> </tr> <tr> <td>자차</td> <td>자차</td> <td>자차</td> <td>자차</td> <td>32%</td> </tr> <tr> <td>카셰어링</td> <td>카셰어링</td> <td>카셰어링</td> <td>카셰어링</td> <td>17%</td> </tr> <tr> <td>대중교통</td> <td>대중교통</td> <td>대중교통</td> <td>대중교통</td> <td>25%</td> </tr> <tr> <td>기타</td> <td>기타</td> <td>기타</td> <td>기타</td> <td>11%</td> </tr> </tbody> </table> </div> <div style="text-align: center; color: red; font-weight: bold;"> → 최근 자차비율을 32%로 낮춤 → 2차 교통 정책의 효과 역시 증명됨 </div>		구분	구분	구분	구분	비율	현행안	개선안	현행안	개선안		자차	자차	자차	자차	32%	카셰어링	카셰어링	카셰어링	카셰어링	17%	대중교통	대중교통	대중교통	대중교통	25%	기타	기타	기타	기타	11%																																					
	구분	구분	구분	구분	비율																																																																
	현행안	개선안	현행안	개선안																																																																	
	자차	자차	자차	자차	32%																																																																
	카셰어링	카셰어링	카셰어링	카셰어링	17%																																																																
대중교통	대중교통	대중교통	대중교통	25%																																																																	
기타	기타	기타	기타	11%																																																																	

계정과목별 개선사례 및 Insight - 여비교통비

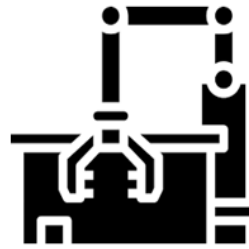
사례 절감방안	사내 각종 교통비 절감 대중교통, 카셰어링, 자차 등 교통수단 다양화																																																																																																
<h3>여비교통비 : 비용 효율적 방안 (2)</h3> <p>3. 대중교통(카드소유자)의 사용 권장</p> <ul style="list-style-type: none"> - 카드 소유했는지 여부 확인하여 사용 가능 여부에 따라 대중교통 사용유무 결정 - 카드 소유했는지 여부, 카드 사용 가능여부(카드소유자) 여부 등을 확인하여 사용유무 결정 <table border="1"> <caption>3. 대중교통(카드소유자)의 사용 권장 (Before)</caption> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>카드소유자</th> <th>비카드소유자</th> <th>합계</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>카드소유자</td><td>1,200,000</td><td>0</td><td>1,200,000</td></tr> <tr><td>비카드소유자</td><td>0</td><td>1,200,000</td><td>1,200,000</td></tr> <tr><td>합계</td><td>1,200,000</td><td>1,200,000</td><td>2,400,000</td></tr> </tbody> </table> <table border="1"> <caption>3. 대중교통(카드소유자)의 사용 권장 (After)</caption> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>카드소유자</th> <th>비카드소유자</th> <th>합계</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>카드소유자</td><td>1,200,000</td><td>0</td><td>1,200,000</td></tr> <tr><td>비카드소유자</td><td>0</td><td>1,200,000</td><td>1,200,000</td></tr> <tr><td>합계</td><td>1,200,000</td><td>1,200,000</td><td>2,400,000</td></tr> </tbody> </table> <p>→ 카드소유자 중 대중교통 사용률만 10% 저조함</p> <table border="1"> <caption>3. 대중교통(카드소유자)의 사용 권장 (Summary)</caption> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>Before</th> <th>After</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>카드소유자</td><td>1,200,000</td><td>1,200,000</td></tr> <tr><td>비카드소유자</td><td>0</td><td>1,200,000</td></tr> <tr><td>합계</td><td>1,200,000</td><td>2,400,000</td></tr> </tbody> </table> <p>→ 카드소유자 중 대중교통 사용률 10% 저조함, 비카드소유자 사용유무 확인하여 대중교통 사용률 10% 이상 향상</p>		구분	카드소유자	비카드소유자	합계	카드소유자	1,200,000	0	1,200,000	비카드소유자	0	1,200,000	1,200,000	합계	1,200,000	1,200,000	2,400,000	구분	카드소유자	비카드소유자	합계	카드소유자	1,200,000	0	1,200,000	비카드소유자	0	1,200,000	1,200,000	합계	1,200,000	1,200,000	2,400,000	구분	Before	After	카드소유자	1,200,000	1,200,000	비카드소유자	0	1,200,000	합계	1,200,000	2,400,000																																																				
구분	카드소유자	비카드소유자	합계																																																																																														
카드소유자	1,200,000	0	1,200,000																																																																																														
비카드소유자	0	1,200,000	1,200,000																																																																																														
합계	1,200,000	1,200,000	2,400,000																																																																																														
구분	카드소유자	비카드소유자	합계																																																																																														
카드소유자	1,200,000	0	1,200,000																																																																																														
비카드소유자	0	1,200,000	1,200,000																																																																																														
합계	1,200,000	1,200,000	2,400,000																																																																																														
구분	Before	After																																																																																															
카드소유자	1,200,000	1,200,000																																																																																															
비카드소유자	0	1,200,000																																																																																															
합계	1,200,000	2,400,000																																																																																															
<h3>여비교통비 : 비용 효율적 방안 (3) / 절감 효과</h3> <p>4. 카셰어링(카드소유자)의 정기적 사용 권장</p> <ul style="list-style-type: none"> - 카드 사용 가능 여부 확인하여 카셰어링 사용 가능 여부에 따라 카셰어링 사용유무 결정 - 카드 사용 가능 여부, 카드 사용 가능여부(카드소유자) 여부 등을 확인하여 사용유무 결정 <table border="1"> <caption>4. 카셰어링(카드소유자)의 정기적 사용 권장 (Before)</caption> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>카드소유자</th> <th>비카드소유자</th> <th>합계</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>카드소유자</td><td>1,200,000</td><td>0</td><td>1,200,000</td></tr> <tr><td>비카드소유자</td><td>0</td><td>1,200,000</td><td>1,200,000</td></tr> <tr><td>합계</td><td>1,200,000</td><td>1,200,000</td><td>2,400,000</td></tr> </tbody> </table> <table border="1"> <caption>4. 카셰어링(카드소유자)의 정기적 사용 권장 (After)</caption> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>카드소유자</th> <th>비카드소유자</th> <th>합계</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>카드소유자</td><td>1,200,000</td><td>0</td><td>1,200,000</td></tr> <tr><td>비카드소유자</td><td>0</td><td>1,200,000</td><td>1,200,000</td></tr> <tr><td>합계</td><td>1,200,000</td><td>1,200,000</td><td>2,400,000</td></tr> </tbody> </table> <p>→ 카드소유자 중 대중교통 사용률 10% 저조함, 비카드소유자 사용유무 확인하여 대중교통 사용률 10% 이상 향상</p> <p>5. 자차 사용 권장</p> <table border="1"> <caption>5. 자차 사용 권장 (Before)</caption> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>카드소유자</th> <th>비카드소유자</th> <th>합계</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>카드소유자</td><td>1,200,000</td><td>0</td><td>1,200,000</td></tr> <tr><td>비카드소유자</td><td>0</td><td>1,200,000</td><td>1,200,000</td></tr> <tr><td>합계</td><td>1,200,000</td><td>1,200,000</td><td>2,400,000</td></tr> </tbody> </table> <table border="1"> <caption>5. 자차 사용 권장 (After)</caption> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>카드소유자</th> <th>비카드소유자</th> <th>합계</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>카드소유자</td><td>1,200,000</td><td>0</td><td>1,200,000</td></tr> <tr><td>비카드소유자</td><td>0</td><td>1,200,000</td><td>1,200,000</td></tr> <tr><td>합계</td><td>1,200,000</td><td>1,200,000</td><td>2,400,000</td></tr> </tbody> </table> <p>→ 카드소유자 중 대중교통 사용률 10% 저조함, 비카드소유자 사용유무 확인하여 대중교통 사용률 10% 이상 향상</p> <p>6. 개인방안 활용</p> <table border="1"> <caption>6. 개인방안 활용 (Before)</caption> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>카드소유자</th> <th>비카드소유자</th> <th>합계</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>카드소유자</td><td>1,200,000</td><td>0</td><td>1,200,000</td></tr> <tr><td>비카드소유자</td><td>0</td><td>1,200,000</td><td>1,200,000</td></tr> <tr><td>합계</td><td>1,200,000</td><td>1,200,000</td><td>2,400,000</td></tr> </tbody> </table> <table border="1"> <caption>6. 개인방안 활용 (After)</caption> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>카드소유자</th> <th>비카드소유자</th> <th>합계</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>카드소유자</td><td>1,200,000</td><td>0</td><td>1,200,000</td></tr> <tr><td>비카드소유자</td><td>0</td><td>1,200,000</td><td>1,200,000</td></tr> <tr><td>합계</td><td>1,200,000</td><td>1,200,000</td><td>2,400,000</td></tr> </tbody> </table> <p>→ 개인방안 : 카셰어링 및 정기 렌터카(카드사)를 통한 - 운영 목적 → 절감 효과 : 연간 10% 이상 절감 가능</p>		구분	카드소유자	비카드소유자	합계	카드소유자	1,200,000	0	1,200,000	비카드소유자	0	1,200,000	1,200,000	합계	1,200,000	1,200,000	2,400,000	구분	카드소유자	비카드소유자	합계	카드소유자	1,200,000	0	1,200,000	비카드소유자	0	1,200,000	1,200,000	합계	1,200,000	1,200,000	2,400,000	구분	카드소유자	비카드소유자	합계	카드소유자	1,200,000	0	1,200,000	비카드소유자	0	1,200,000	1,200,000	합계	1,200,000	1,200,000	2,400,000	구분	카드소유자	비카드소유자	합계	카드소유자	1,200,000	0	1,200,000	비카드소유자	0	1,200,000	1,200,000	합계	1,200,000	1,200,000	2,400,000	구분	카드소유자	비카드소유자	합계	카드소유자	1,200,000	0	1,200,000	비카드소유자	0	1,200,000	1,200,000	합계	1,200,000	1,200,000	2,400,000	구분	카드소유자	비카드소유자	합계	카드소유자	1,200,000	0	1,200,000	비카드소유자	0	1,200,000	1,200,000	합계	1,200,000	1,200,000	2,400,000
구분	카드소유자	비카드소유자	합계																																																																																														
카드소유자	1,200,000	0	1,200,000																																																																																														
비카드소유자	0	1,200,000	1,200,000																																																																																														
합계	1,200,000	1,200,000	2,400,000																																																																																														
구분	카드소유자	비카드소유자	합계																																																																																														
카드소유자	1,200,000	0	1,200,000																																																																																														
비카드소유자	0	1,200,000	1,200,000																																																																																														
합계	1,200,000	1,200,000	2,400,000																																																																																														
구분	카드소유자	비카드소유자	합계																																																																																														
카드소유자	1,200,000	0	1,200,000																																																																																														
비카드소유자	0	1,200,000	1,200,000																																																																																														
합계	1,200,000	1,200,000	2,400,000																																																																																														
구분	카드소유자	비카드소유자	합계																																																																																														
카드소유자	1,200,000	0	1,200,000																																																																																														
비카드소유자	0	1,200,000	1,200,000																																																																																														
합계	1,200,000	1,200,000	2,400,000																																																																																														
구분	카드소유자	비카드소유자	합계																																																																																														
카드소유자	1,200,000	0	1,200,000																																																																																														
비카드소유자	0	1,200,000	1,200,000																																																																																														
합계	1,200,000	1,200,000	2,400,000																																																																																														
구분	카드소유자	비카드소유자	합계																																																																																														
카드소유자	1,200,000	0	1,200,000																																																																																														
비카드소유자	0	1,200,000	1,200,000																																																																																														
합계	1,200,000	1,200,000	2,400,000																																																																																														

비용절감 Check point

부문별 비용절감 방법

❖ 생산 · 제조

- 원재료
- 자재물
- 유인물
- 제조 효율개선 개선
- 작업방법 개선
- 작업실적 개선
- 원재료 변경
- 공정 재이아웃 개선
- 품질개선
- 공기사용
- 불량내고 감소
- 공정관리 일부 개선
- 물리장치의 개선



❖ 작업방법개선 · 시설물

- 기계설비의 가동률 향상
- 조립시설 개선
- 반제품작업시간 단축
- 물수관리 개선
- 연료관리 개선
- 공간작업의 개선



비용절감 Check point

부문별 비용절감 방법

❖ 물류

- 포장개선
- 물류시스템 개선
- 창고의 운영개선
- 차량사고 방지
- 수송, 입·출하 개선
- 물류회사 통합/변경
- 차량리스 활용



❖ 사무부문

- 임대비 관리 개선
- 통신비 절감
- 기록저장의 간소화
- 보고서의 간소화
- 임대 안내 개선
- 임대협약
- 사무효율화
- 임대나 전세방식의 개선
- 회의방법 개선
- 사무간소화

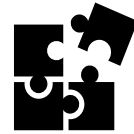


비용절감 Check point

부문별 비용절감 방법

❖ 부실관리부문

- 인력활동에 의한 수익증대
- 불량고객의 관리 개선
- 매출액상의 감축
- 문제제고 관리 개선
- 부실채권의 관리 개선
- 영입인력 업무관리 개선
- 영입카드 사용 관리 개선



COSTZERO

Better Communication, Better Collaboration

Find Your Extra Profit !